



# RAPPORT ANNUEL

2020

# Index

---

Preface par Ariel Guarco, Président de l'ACI	3	Fédération Internationale des Coopératives et Mutuelles d'Assurance (ICMIF)	39
Activités du président en 2020	4	Coopératives de Consommateurs du Monde Entier (CCW)	41
L'état du monde en 2020 par Bruno Roelants, Director General	6	Habitat Coopératif International (CHI)	45
Les activités de l'ACI au niveau mondial	15	Organisation Internationale des Coopératives de Production Industrielle, Artisanale et de Services (cicopa)	47
Promotion de l'identité coopérative	16	Organisation Internationale des Coopératives de Santé (IHCO)	48
Croissance du mouvement coopératif	18	Les activités des comités thématiques et du réseau de jeunes de l'ACI	50
Coopération entre coopératives	22	Comité pour l'Égalité des Genres (GEC)	51
Le développement durable	23	Réseau Mondial de la Jeunesse (GYN)	52
Organes de l'ACI	24	Comité du Droit Coopératif (CLC)	53
Les activités des régions de l'ACI	25	Comité de la Recherche Coopérative (CCR)	54
L'Alliance Coopérative Internationale Afrique	26	Plateforme Internationale de Développement Coopératif (ICDP)	56
Coopératives des Amériques	28	Dotcooperation	57
Alliance Coopérative Internationale Asie-Pacifique	30	Notre équipe	58
Coopératives Europe	32	Conseil d'administration	61
Les activités des secteurs de l'ACI	34	État financier 2020	65
Organisation Internationale Coopérative Agricole (ICAO)	35	Nos membres	66
Organisation Internationale Coopérative de la Pêche (ICFO)	36		
Association Internationale des Banques Coopératives (ICBA)	37		



# Preface

L'année 2020 ne sera pas facile à oublier. Une pandémie nous a frappés et a touché tous les coins de la planète. Toutes les communautés dans lesquelles nous vivons ont connu une situation sans précédent en termes de santé, avec des impacts sociaux et économiques également très difficiles à gérer. Mais, une fois de plus, les coopératives ont démontré leur résilience. Nous avons redoublé d'efforts dans tous les domaines. Dans chaque région, dans chaque secteur, nous avons fait de notre mieux pour surmonter les difficultés et aider nos communautés à aller de l'avant.

Pour ce faire, nous avons dû adapter notre façon de travailler, d'échanger et d'expérimenter. Grâce aux nouvelles plateformes numériques, nous sommes restés en contact et avons pu continuer à répondre aux besoins de nos membres.

Les heures passées à voyager d'une partie du monde à l'autre, pour tenir des réunions chaleureuses en face à face, se sont transformées en un temps incalculable passé assis devant les appareils et les écrans grillagés successifs qui accueillait ces rencontres, plus froides peut-être, mais tout aussi productives.

Ainsi, le Bureau mondial, les Bureaux régionaux et sectoriels, les Réseaux et les Comités thématiques, les conseils d'administration mondial, régional et sectoriel de l'ACI, et chaque membre de l'ACI ont continué à travailler. Ceux d'entre nous qui occupent des fonctions de direction s'efforcent de continuer à être «en tout lieu», de continuer à être «avec» chaque collègue coopérateur avec lequel nous devons travailler pour continuer à contribuer à la croissance de notre modèle.

Dans le même temps, nous avons continué à démontrer aux gouvernements nationaux et infranationaux ainsi qu'aux organisations internationales notre capacité de résistance à des scénarios critiques tels que celui-ci. Une fois encore, les alliances stratégiques, exprimées par exemple

dans les accords de l'ACI avec d'autres organisations, ont renforcé ce développement.

L'horizon proche, qui était le 33e congrès mondial des coopératives fin 2020, a dû être reporté. Ce n'est pas le cas de notre ferme conviction d'approfondir l'identité coopérative, un slogan durable qui est directement lié au plan stratégique 2020-2030 de l'ACI. Ce dernier point constitue notre horizon à moyen terme. C'est la feuille de route que nous nous sommes fixée en tant que membres de cette grande famille coopérative, et qui nous aidera à avancer ensemble vers la sortie de la pandémie, en veillant à ce que personne ne soit laissé pour compte.

Il s'agit, comme nous le disons dans le titre du plan stratégique, d'un «plan centré sur les personnes». Et c'est ce qui marque l'horizon plus lointain, celui qui va au-delà de cette décennie et pour lequel nous travaillons, en somme, jour après jour.

Tout comme nous l'avons fait de manière extraordinaire dans cette année 2020 très particulière, nous continuons à le faire et nous continuerons à le faire à l'avenir. Nous travaillons par, pour et à partir des gens. Construire des entreprises de personnes, des organisations de personnes, au service d'un paradigme coopératif où l'être humain et l'environnement sont primordiaux.

Il s'agit, en termes simples, du développement durable. Planifier et travailler pour répondre aux défis d'aujourd'hui, tout en sachant qu'il est possible et nécessaire de laisser aux prochaines générations une planète digne d'être vécue.

Certes, 2020 nous a laissé des leçons, des douleurs et quelques soucis de plus que nous n'avions déjà. Mais elle a également servi à renforcer notre conviction qu'en coopérant, nous pouvons construire un monde plus uni, plus juste et plus inclusif.

Nous continuons à travailler en ce sens !

---

Ariel Guarco, ICA President

# Activités du président en 2020

En 2020, le président de l'ACI, Ariel Guarco, continue de rencontrer les membres en personne et en ligne. Engagé dans des conversations en direct via vidéo ou par lettres personnalisées, le président de l'ACI est resté proche des membres en cette année particulièrement difficile. Depuis le début de son mandat en 2017, il a visité plus de la moitié des pays où l'ACI compte des membres. Vous pouvez retrouver ses discours sur [www.arielguarco.coop](http://www.arielguarco.coop)

## **8 et 9 janvier :**

activité de l'ICETT à Bruxelles.

## **3 février :**

Forum mondial de la jeunesse à Kuching, en Malaisie.

## **4 février :**

visite aux membres malaisiens à Kuala Lumpur.

## **6-7 février :**

Visite aux membres philippins à Manille.

## **2 avril :**

Message «Vers un destin commun, avec des valeurs et des principes de coopération».

**28 avril :** Conversation des coopératives des Amériques sur les réponses coopératives au Covid-19.

## **13 mai :**

Conversation de l'ACI Asie Pacifique sur les réponses coopératives au Covid-19.

## **3 juin :**

Webinar vers le Forum mondial de l'économie sociale, Mexico 2021.

## **22 juin :**

Conversation de l'ACI Afrique sur les réponses coopératives au Covid-19.

## **26 juin :**

Discussion avec la Ligue des coopératives portoricaines sur la solidarité, les réponses et les perspectives de la Covid-19

## **15 juillet :**

Webinaire des Coopératives des Amériques en collaboration avec l'Institut interaméricain de coopération pour l'agriculture (IICA) : «Perspective des coopératives agricoles et leur contribution au processus de relance économique post-pandémique».

## **24 juillet :**

13<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération des coopératives du Paraguay (Fecopar) sur les défis du mouvement coopératif dans le domaine de l'éducation.

## **28 juillet :**

Forum international Université et coopérativisme en action contre le changement climatique, organisé par l'Université coopérative de Colombie.

## **19 août :**

Message sur le 125<sup>e</sup> anniversaire de l'ACI.

## **17 septembre :**

19<sup>e</sup> Congrès national de la Confédération des coopératives colombiennes (Confecoop) : « Le coopérativisme à l'heure des opportunités ».

## **17 septembre :**

Message à l'occasion du 25<sup>e</sup> anniversaire de la Déclaration d'identité coopérative.



**24 septembre :**

Forum international sur l'économie sociale et solidaire (Mont-Blanc)

**25 septembre :**

Congrès national de l'Association nationale des fonds des employés (Analfe), Colombie.

**9 octobre :**

42<sup>e</sup> anniversaire de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Riobamba, Équateur.

**15 octobre :**

Conférence et Assemblée de l'ACI Afrique.

**15 octobre :**

29<sup>e</sup> anniversaire de la Confédération paraguayenne des coopératives (Conpacoop) : Le rôle des coopératives dans l'Agenda 2030.

**20 octobre :**

Journée de l'opinion coopérative de l'Association colombienne des coopératives (Ascoop).

**23 octobre :**

Forum mondial de l'économie sociale (GSEF)

**24 octobre :**

Journée Credicoop et la Communauté

**29 octobre :**

Célébration des 100 ans de la Cooperativa Obrera, de la Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC).

**29 octobre :**

19<sup>ème</sup> séminaire Gaucho sur le coopérativisme, au Brésil.

**16 novembre :**

Symposium pour les 100 ans de l'OIT Coop.

**20 novembre :**

Assemblée des coopératives des Amériques.

**26 novembre :**

Universidad Cooperativa de Colombia : 11<sup>e</sup> réunion sur la recherche en économie solidaire et innovation sociale

**21 décembre :**

Célébration du 75<sup>e</sup> anniversaire de Sancor Seguros

**Lettres aux membres des pays les plus touchés au début de la pandémie :**

États-Unis, Mexique, Colombie, Pérou, Brésil, Chili, Royaume-Uni, Espagne, France, Italie, Russie et Iran.

**Messages vidéo ou par lettres à :**

Ascoop (Colombie)

Coomeva (Colombie)

Dekopin (Indonésie)

Angkasa (Malaisie)

JWCU (Japon)

JCCU (Japon)

HeW Coop (Japon)

JA Miyagi (Japon)

JA Fukushima (Japon)

JA Zenchu

AIMCoop (Philippines)

Victo (Philippines)

1 CISP (Philippines)

Philippines Cooperative Centre (Philippines)

Fed of People's Sustainable Dev Coop (Philippines)

SNCF (Singapour)

Uctaib (Espagne)

ICBA (ICA)

Moldcoop (Moldavie)

NCBA (États-Unis)

# L'état du monde en 2020



La pandémie de COVID-19 a été déclarée par l'Organisation mondiale de la santé en mars 2020. Les différentes vagues de cette pandémie ont provoqué un choc considérable dans la société et l'économie mondiales. La vie sociale, économique et familiale a été brusquement redéfinie ou impactée. La pandémie a entraîné une redéfinition de la mobilité, de l'activité commerciale, du travail et de la vie sociale, ainsi que du rôle de l'État et des entreprises. Si le développement des vaccins a été incroyablement rapide, le monde a dû attendre la fin de l'année 2020 pour qu'ils soient prêts à être distribués, cette distribution étant malheureusement entachée de diverses limitations, notamment parce que leur accès reste très concentré dans certains pays. Les réunions de travail, d'affaires et sociales sont devenues virtuelles, y compris les réunions de conseil d'administration et les votes démocratiques<sup>1</sup>, avec l'approbation des gouvernements. Les chaînes d'approvisionnement mondiales ont été fortement perturbées<sup>2</sup>.

Les inégalités et les disparités sont devenues visibles aux yeux de tous, les personnes appartenant

à l'économie informelle souffrant davantage. Dans la mesure du possible, les gouvernements ont apporté un soutien monétaire et fiscal pour maintenir les entreprises et les personnes<sup>3</sup>. Le HCR a signalé le nombre le plus élevé jamais atteint de personnes déplacées à l'intérieur des pays en raison des conflits et des violences : 45,7 millions en décembre 2020<sup>4</sup>.

Mais la pandémie et ses conséquences directes n'ont pas été les seuls défis relevés en 2020. Nous avons également assisté à un consensus mondial croissant concernant les risques découlant de la déstabilisation des systèmes climatiques, sans réponses immédiates, mais avec une forte mobilisation des jeunes, même pendant les périodes de confinement. Les attentes et les craintes sociales ont été renforcées par la polarisation et parfois la fermeture d'esprit, sur fond d'évolution technologique (IA, médias sociaux, malwares, etc.) et de méfiance à l'égard de divers types d'autorité, y compris la science.

Cependant, en décembre 2020, les opérations et l'optimisme ont commencé à revenir<sup>5</sup>, et nous avons

pu assister à un début de réflexion sur les voies de redressement post-Covid. D'une part, la redéfinition de l'entreprise, en abandonnant le profit comme seul objectif (août 2019, déclaration de la Business Roundtable américaine<sup>6</sup>), a commencé à avoir un impact non seulement aux États-Unis mais aussi dans les écoles de commerce. D'autre part, le rôle de l'État-nation et de la politique industrielle a fait son retour : le FMI a déclaré que «les gouvernements nationaux ont pris des mesures audacieuses pour sauver des vies et mettre un plancher sous l'économie mondiale, avec près de 12 000 milliards de dollars en actions fiscales et environ 7 500 milliards de dollars en actions monétaires<sup>7</sup>». L'OCDE a salué les investissements publics dans la santé, la numérisation, la réduction des émissions et la formation, ainsi que la mise en place d'incitations adéquates (par exemple, via la tarification, la réglementation ou les taxes) pour que les entreprises et les ménages investissent dans le renforcement de la résilience et de la durabilité en ce qui concerne les revenus, la santé, l'environnement ou les chaînes d'approvisionnement<sup>8</sup>.

<sup>1</sup> Véase Benton, Meghan, Jeanne Batalova, Samuel Davidoff-Gore y Timo Schmidt. 2021. COVID-19 y el estado de la movilidad mundial en 2020. Washington, D.C., y Ginebra: Migration Policy Institute y Organización Internacional para las Migraciones.

<sup>2</sup> Los ordenadores personales, los chips y los semiconductores son ejemplos clave. Véase <https://www.cnbc.com/2021/04/15/supply-chain-slowdown-hits-at-key-pillars-of-economy-and-will-likely-get-worse-dan-vegin.html>

<sup>3</sup> Este apoyo financiero alcanzó los 11,5 billones de dólares en todo el mundo en septiembre de 2020. (Informe Anual del FMI 2020, página 10)

<sup>4</sup> una mayoría en 5 países, véase <https://www.unhcr.org/news/stories/2020/4/5ea71fde4/conflicts-push-internal-displacement-record-high.html>

<sup>5</sup> Véase <https://www.mariteconomics.com/Public/Home/PressRelease/99a26f306bbd42308734b4a196aba05e> y para la zona euro véase <https://www.mariteconomics.com/Public/Home/PressRelease/af152762ea2948f086fe308b9ecc6483>

<sup>6</sup> <https://www.businessroundtable.org/business-roundtable-redefines-the-purpose-of-a-corporation-to-promote-an-economy-that-serves-all-americans>

<sup>7</sup> Informe anual del FMI para 2020, página 5

<sup>8</sup> Véase OCDE 2020 «Nuevos horizontes: Políticas estructurales para una fuerte recuperación y un futuro sostenible, inclusivo y resiliente», Ediciones de la OCDE, París. Páginas 37-38

## Les coopératives et la pandémie de COVID-19

Comme le reste de l'économie et de la société, les coopératives du monde entier ont été immédiatement affectées par la pandémie. Cependant, la résilience des coopératives, déjà observée lors de crises précédentes, semble avoir de nouveau prévalu.

Les coopératives de santé et les coopératives sociales impliquées dans les services liés à la santé se sont retrouvées soudainement en première ligne, confrontées à de nombreux problèmes et difficultés graves pour prendre soin de leurs membres et de leurs communautés. Leur personnel a travaillé plus que jamais et a mis sa propre vie et celle de leurs familles en danger. Il a dû gérer le stress émotionnel lié au fait d'être en première ligne dans les situations les plus exigeantes, en travaillant sous tension psychologique. Certaines coopératives ont lancé des programmes de soutien psychologique pour les professionnels de la santé. D'autres ont mis en place des centres d'appels, conçu des sites web et imprimé des brochures pour conseiller les citoyens, les orienter et clarifier leurs questions sur le coronavirus et les mesures de sécurité.

Les coopératives de consommation se sont également retrouvées en première ligne pour fournir à leurs membres des produits de première nécessité, des fournitures médicales et des équipements de protection. Certaines d'entre elles ont mis en place des lignes téléphoniques et électroniques pour établir un contact direct avec la population et fournir des informations en direct. Dans le même temps, elles ont réussi à maintenir l'emploi et les salaires, tout en soutenant les producteurs et fournisseurs locaux en proposant davantage de produits locaux. Elles ont également proposé des solutions numériques pour la commande, le paiement et la livraison à domicile ou sous une autre forme, ainsi que des heures d'ouverture prolongées et la livraison gratuite pour les personnes malades, les personnes âgées ou d'autres personnes socialement défavorisées, ainsi que pour le personnel médical. Elles ont fait état d'une baisse de leurs revenus et d'une augmentation de leurs coûts. Elles ont souvent dû fermer, partiellement ou complètement, diverses activités commerciales autres que le commerce de détail, comme le tourisme et la restauration.

La propagation de la pandémie a eu un impact sur le fonctionnement normal de nombreuses banques et institutions financières coopératives. La fermeture obligatoire des entreprises non essentielles et le confinement des personnes à leur domicile ont déclenché des effets inégaux. Les banques coopératives se sont efforcées de maintenir leurs canaux bancaires ouverts pendant toute la période de confinement, tout en assurant la distance sociale et le respect de toutes les dispositions réglementaires. Certaines banques coopératives ont offert des rabais sur les intérêts des prêts à leurs membres ou ont retardé les délais de paiement. Un nombre important de petites coopératives financières ont couru le risque d'interrompre leurs services en raison de la disparité financière, tandis que certaines grandes coopératives financières ont régularisé les services numériques à leurs membres.

Dans de nombreuses coopératives agricoles, nous avons vu des agriculteurs ne pas être en mesure d'acheter des céréales pour leur bétail, ou ne pas être en mesure de vendre leurs produits tout en étant confrontés aux problèmes de remboursement de leurs prêts. Les coopératives ont souvent adopté des solutions alternatives pour poursuivre leurs activités. Certaines coopératives ont dû arrêter leur production en raison du manque de matières premières, tandis que d'autres vendaient leurs produits sur les marchés locaux ou livraient des semis à leurs membres.

Dans les coopératives de logement, nous avons vu des moratoires sur les expulsions et des membres bénéficiant d'accords de paiement afin de régler leurs arriérés de loyer. Dans certains pays, de nouveaux appartements ont été montrés à l'aide d'outils numériques.

La plupart des coopératives de l'industrie et des services ont interrompu leurs activités au cours des premiers mois de la pandémie. L'impact a été particulièrement sévère dans certains secteurs comme le tourisme, l'éducation, la culture, etc., ainsi que pour les coopératives travaillant avec des groupes défavorisés et des personnes handicapées. De manière plus générale, les réponses coordonnées des coopératives et de leurs organisations comprenaient des fonds de développement coopératif, des dons aux banques alimentaires, la livraison de produits de base et de médicaments aux personnes âgées et handicapées, des paniers de nourriture aux pauvres et des produits alimentaires de base aux prix les plus bas, des cuisines communautaires pour fournir de la nourriture aux personnes dans le besoin, des conseils juridiques et économiques gratuits aux coopératives, des sessions de formation, des services d'ambulance pour les patients infectés par le COVID-19, etc.

Un constat important de l'action des coopératives pour lutter contre les défis de la pandémie en 2020 est l'étendue de leurs services et de leurs actions. La *capacité d'adaptation* des coopératives est peut-être l'une des plus grandes leçons tirées de cette crise. Les institutions coopératives, en particulier au niveau national, se sont également révélées être des donateurs précieux pour les gouvernements dans leur lutte contre les défis, ainsi que des négociateurs efficaces pour accorder un statut égal aux coopératives dans la qualification de leurs services comme essentiels.

Cette mobilisation des coopératives et de leurs organisations en réponse à la crise de 2020 a suivi leur caractère inhérent d'exprimer leur *préoccupation pour la communauté* et de pratiquer la *coopération entre coopératives* par la *solidarité*, tout en étant des entreprises démocratiques, volontaires et détenues et contrôlées par leurs membres, conformément à leur modèle d'entreprise international consacré par la Déclaration sur l'identité coopérative de l'ACI.



## L'ACI et la pandémie

Dès que la pandémie a été déclarée en mars 2020, l'ACI a lancé une plateforme internet de discussion de groupe et de partage d'informations pour les membres sur [www.loomio.coop](http://www.loomio.coop), et une page web publique dédiée à la réponse des coopératives à la crise COVID-19 avec la publication d'une carte mondiale. Avec l'organisation sectorielle de la santé de l'ACI IHCO, l'ACI a organisé un premier webinaire dans le cadre de la pandémie sur les coopératives de santé au premier plan.

L'ACI-Afrique a organisé une série de réunions de parties prenantes pour explorer le potentiel des coopératives de santé dans les pays membres. L'ACI-Amériques a organisé des réunions en ligne dédiées à 11 pays pour explorer la réponse à la pandémie, et a publié un dossier COVID-19 disponible en ligne. L'ACI-Asie Pacifique a fait la transition vers des plateformes en ligne et s'est concentrée sur l'adoption de nouvelles technologies, alors que de nombreuses activités physiques prévues ont été mises en attente. Cooperatives Europe a réalisé une enquête sur l'impact économique et social sur les coopératives pendant la crise, révélant que les coopératives étaient particulièrement résilientes.

Le CCW (consommation) a fait une compilation des meilleures pratiques dans les efforts des membres nationaux pour maintenir leur mission de servir leurs membres, les consommateurs et les communautés locales pendant la pandémie.

Plus généralement, l'ACI et ses entités ont dû se réorganiser très rapidement avec des solutions en ligne, y compris pour leurs réunions de conseil et leurs assemblées. Le personnel de toutes les entités de l'ACI a appris à travailler et à tenir ses réunions de travail en ligne.

# Activités de l'ACI et de ses entités, suite au plan stratégique de l'ACI 2020-2030

## A. Promotion de l'identité coopérative

La préparation du 33<sup>e</sup> Congrès mondial des coopératives (qui se tiendra du 1<sup>er</sup> au 3 décembre 2021) et la célébration des 125 ans de l'ACI et des 25 ans de la Déclaration sur l'identité coopérative ont occupé une grande partie du travail et de

l'énergie de l'ACI en 2020. L'année a également vu une accélération forte et significative du travail législatif initié en 2019, notamment la préparation du Forum de droit international qui se tiendra fin novembre 2021, juste avant le

Congrès mondial des coopératives. DotCooperation et l'ACI ont continué à travailler étroitement pour promouvoir le nom de domaine coopératif et la marque coopérative, notamment à travers une série d'Histoires Coopératives.

## B. Croissance du mouvement coopératif

Le nombre de **membres** de l'ACI a continué à augmenter, y compris parmi les agences gouvernementales. L'offre aux membres comprend, entre autres, la consultation de la législation, un bulletin spécifique aux membres et l'encouragement à l'adhésion aux organisations sectorielles correspondantes.

La **coordination** conjointe avec les Régions et les Organisations sectorielles initiée en 2019 a été poursuivie malgré la pandémie. Coopératives des Amériques a créé une nouvelle organisation sectorielle régionale pour les coopératives

agricoles, Redacoop, et a organisé une panoplie de webinaires sectoriels. Cooperatives Europe a réuni les organisations sectorielles coopératives européennes pour lancer une campagne commune en faveur d'un Green Deal européen qui donne la priorité aux personnes. IHCO (santé) a participé à une conférence sur les systèmes de santé coopératifs contre le COVID-19 organisée par Coopératives des Amériques. ICBA (banque), dont les activités ont été relancées à la fin de 2019, a connu un développement important en 2020.

Dans le domaine **des partenariats et des politiques**, l'ACI a organisé le tout premier séminaire en ligne de COPAC pour Coopsday en partenariat avec UNDESA sur le thème de l'action climatique et a renforcé sa collaboration avec plusieurs agences de l'ONU, notamment le Centre du commerce international et la Task Force de l'ONU sur l'économie sociale et solidaire (UNTFSSSE), et a préparé la création d'un groupe de travail de l'ACI sur le G20, qui a été lancé début 2021. L'ACI-Afrique a organisé une conférence régionale en ligne sur les avantages de la zone de libre-échange africaine (AfCFTA).

Coopératives des Amériques a travaillé avec la Commission économique des Nations Unies pour l'Amérique latine et les Caraïbes (CEPAL) sur une recherche conjointe sur la politique publique pour les coopératives de 8 pays; a collaboré avec ONU Femmes sur un programme de formation pour 20 femmes leaders de coopératives pour adapter les principes de l'ONU à l'égalité des genres dans les organisations coopératives; a lancé un programme régional pour soutenir la transition numérique des coopératives et des organisations agricoles familiales pour l'accès au marché, grâce à son partenariat avec l'IICA (Institut interaméricain de coopération pour l'agriculture); a lancé un projet pilote sur le commerce électronique, la formation et l'assistance technique aux coopératives et aux organisations agricoles familiales dans plusieurs pays de la région, en partenariat avec le Bureau régional de la FAO pour l'Amérique latine. Cooperatives Europe a plaidé en faveur de l'égalité des chances pour toutes les coopératives en se concentrant sur des sujets spécifiques tels que l'égalité des genres, l'éducation et les finances, entre autres, ce qui a été porté à l'attention de la Commission européenne. ICAO (agriculture) a commencé à étudier la faisabilité

de l'ouverture d'un bureau à Rome pour mettre en réseau et collaborer avec les organisations agricoles internationales basées à Rome et a organisé son tout premier webinaire au cours de l'année, sur le rôle des coopératives agricoles dans l'ère post-Covid-19, avec des experts des 4 régions de l'ACI et de la FAO. L'ICBA (banque) a participé à un webinaire sur les Institutions Financières Coopératives, organisé conjointement par la Banque Mondiale et Rabo Partnerships. D'autres organisations sectorielles de l'ACI ont été impliquées dans des activités avec des organisations internationales, telles qu'ICMIF (assurance) avec le PNUD et l'UNDDR, IHCO (santé) avec l'OMS, CHI (logement) avec Cohabitat, etc.

Dans le domaine de la **recherche**, le World Cooperative Monitor a de nouveau axé son analyse sur les ODD, en mettant cette fois l'accent sur le changement climatique et la réponse à la pandémie. Un numéro de la Revue de la Coopération Internationale de l'ACI a été publié. L'ACI a poursuivi sa collaboration sur les statistiques des coopératives et de l'économie sociale et solidaire (ESS) avec l'OIT, l'UNRISD et l'UNTFSSSE. D'autres travaux de recherche sur les statistiques ont été menés avec la cartographie des acteurs coopératifs

du partenariat ACI-UE. Nous avons lancé un appel à résumés et une sélection de documents pour la Conférence Internationale de Recherche de l'ACI qui se tiendra en novembre 2021, juste avant le 33ème Congrès Mondial des Coopératives. La 15ème Conférence de Recherche Coopérative de l'ACI-Asie-Pacifique sur *la lutte contre le changement climatique à travers l'entreprise coopérative* a été suivie par 80 personnes de 12 pays. Le 11<sup>e</sup> Congrès international bisannuel des chercheurs latino-américains sur le coopérativisme a eu lieu en ligne avec plus de 500 participants.

En matière de **communication**, nous avons connu une croissance régulière du nombre de followers sur toutes les plateformes de médias sociaux de l'ACI. Certaines initiatives, activités et événements du partenariat ACI-UE ont atteint plus de 6.000 impressions sur Twitter. Une série de courts métrages documentaires *aroundtheworld.coop*, produite en partenariat avec l'ACI, a été réalisée en 2020. CHI (habitation) a produit une série de onze courtes vidéos en trois langues expliquant les concepts de base des coopératives de logement, comment elles sont financées et gouvernées, les avantages de vivre dans une communauté coopérative, etc.

En ce qui concerne les activités destinées aux **jeunes**, le Forum mondial de la jeunesse sur l'entrepreneuriat coopératif 2020 (GYF20) a eu lieu en Malaisie en février, juste avant que la pandémie n'éclate, et a été un véritable succès. Environ 200 jeunes de 50 pays y ont participé pour améliorer leurs compétences et leurs connaissances sur l'entrepreneuriat coopératif. Dans le sillage de cet événement, le réseau mondial coopératif des jeunes a lancé un appel à propositions pour un projet de répliation afin de fournir des fonds pour reproduire des projets de jeunes inspirants. Neuf projets ont été sélectionnés et ont démarré. Une étude thématique mondiale sur le thème des jeunes et des coopératives, qui a interrogé plus de 400 jeunes de 20 pays à travers les Régions de l'ACI, a été mise en

œuvre dans le cadre du partenariat ACI-UE et a été publiée en mars 2021. La toute nouvelle plateforme edu4all.coop a été créée, avec des sessions de formation enregistrées, des outils d'entrepreneuriat vivant et de nouveaux visages de coopératives du monde entier. Deux des initiatives que l'on peut trouver sur edu4all.coop sont Coop Academy et YouThink Coop. L'ACI-Asie Pacifique a organisé le tout premier Coopathon3.0 en ligne.

Dans le cadre des activités liées au **genre**, le Comité pour l'Égalité des Genres de l'ACI a célébré la Journée Internationale de la Femme sur le thème «Je suis la Génération Égalité», en se concentrant sur la façon dont les coopératives peuvent être un outil pour réduire les injustices socio-économiques auxquelles

les femmes sont confrontées. Les voix et les expériences des coopératives ont été diffusées lors d'une campagne des Nations unies contre la violence sexiste intitulée « Orange the World : Fund, Respond, Prevent, Collect ! » afin de montrer comment le mouvement coopératif est à l'avant-garde de la lutte contre la violence envers les femmes. Le comité du genre de l'ACI-Afrique a co-organisé un webinaire sur le genre avec We Effect East Africa sur les « *Implications de la pandémie de Covid-19 sur l'égalité des genres au sein du mouvement coopératif* ». 8 webinaires ont été organisés sous l'égide du Comité Régional pour l'Égalité des Genres de l'ACI-Amérique. Cooperatives Europe a travaillé pour réduire l'écart entre les genres dans le mouvement coopératif à travers sa nouvelle Charte sur l'égalité des sexes.

## C. Coopération entre coopératives

La pandémie n'a pas empêché le think tank de l'ACI récemment créé, l'ICETT, de connaître son année la plus décisive depuis sa création fin 2018, en avançant sur les thèmes qu'il a choisis et en collaborant avec le World Cooperative Monitor. Il a organisé son premier webinar, sur la façon dont les coopératives

pratiquent, promeuvent et protègent les droits de l'homme dans les chaînes de valeur lors de la Journée internationale des droits de l'homme. ICMIF (assurance) a lancé un site web pour ses membres avec plus de 700 ressources consultables, dont des études de cas, des articles de réflexion, des

webinaires et des présentations vidéo d'événements précédents. CCW (consommation) a renforcé les relations directes de coopérative à coopérative par l'import-export de produits de marque COOP d'importance stratégique.

## D. Développement durable

Le programme de **partenariat ACI-UE** est entré dans sa cinquième année avec de nombreuses activités liées aux politiques, à la législation et à la formation, malgré la pandémie.

Six webinaires «Tuesday Talks» ont eu lieu au cours de l'année sur le travail des agences de développement coopératif regroupées dans la **Plateforme Internationale de Développement Coopératif (ICDP)** de l'ACI. Sous la direction de l'ICDP, un événement parallèle de l'ACI au Forum Politique de Haut Niveau des Nations Unies (HLPF) a été organisé sur le thème «Les coopératives : un modèle résilient en temps de crise et au-delà».

L'ACI a lancé une **étude** sur la mesure de la contribution des coopératives aux ODD, qui sera présentée lors du 33e Congrès mondial des coopératives en décembre 2021 à Séoul et en ligne. La collaboration avec l'UNRISD s'est poursuivie concernant les outils de reporting et de mesure des ODD. Des projets spécifiques ont été mis en œuvre sur les ODD avec les organisations sectorielles de l'ACI.

L'ICMIF a travaillé avec le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) sur les «ODD de l'assurance».

**Toutes ces activités montrent que, malgré la pandémie, nous avons pu continuer à travailler pour la promotion du mouvement coopératif au niveau international tout au long de l'année 2020, augmentant encore la valeur ajoutée de l'ACI.**

---

**Bruno Roelants,**  
Directeur général de l'ACI



125 ans à représenter, promouvoir et  
au service des coopératives du monde entier

## L' ACI c'est...

principal organe représentatif  
des coopératives : environ  
**3 millions dans le monde**

l'une des plus grandes  
organisations mesurées par  
le nombre de personnes  
représentées :  
**plus d'un milliard de sociétaires**

l'une des plus anciennes  
organisations non  
gouvernementales :  
rejoignez-nous pour célébrer notre  
**125e anniversaire en 2020 !**

l'administrateur mondial de  
la Déclaration sur l'identité  
coopérative - les valeurs et  
les principes du mouvement  
coopératif.

la voix mondiale et un forum de  
connaissances, d'expériences et  
action coordonnée pour et sur les  
coopératives.

En 2020, l'ICA a accueilli :  
**14 nouvelles organisations membres**  
**4 nouveaux pays membres** : Egypte,  
Eswatini, Barbade et Pays-Bas.  
**3,6 millions de nouveaux membres**  
**individuels** représentés par notre  
adhésion

# Les activités de l'ACI au niveau mondial

---

Ce rapport est basé sur la structure du plan stratégique de l'ACI 2020-2030 «Une voie centrée sur la personne pour une seconde décennie coopérative», avec ses 4 thèmes clés portant respectivement sur l'identité, la croissance, la coopération entre les coopératives et le développement durable.

La pandémie COVID-19, qui a été déclarée à la mi-mars, a profondément conditionné notre travail, non seulement parce que nous avons dû commencer à traiter des questions urgentes de santé publique, d'administration, de finances, de logistique et de RH, mais aussi parce que nous avons dû adapter en partie notre travail au thème de la pandémie, avec de nouvelles informations sur notre site web, une nouvelle plateforme Loomio pour permettre aux membres d'échanger, etc. et en raison des difficultés que rencontraient également d'autres organisations, parmi nos membres, les organes de l'ACI, les organisations partenaires, etc.

---

# Promotion de l'identité coopérative

Le **travail de préparation du 33ème Congrès Mondial des Coopératives** a mobilisé une grande partie du temps du personnel permanent du Bureau Mondial de l'ACI et de plusieurs employés temporaires à temps partiel. En dehors du travail préparatoire direct sur le Congrès proprement dit en termes de programmation, de logistique, de budgétisation, de collecte de fonds, de récit sur le Congrès, de campagne de médias sociaux dédiée, d'identité visuelle, de coordination avec les organes de l'ACI, etc. nous devons mentionner une série d'autres activités :

- Nous avons organisé une mission de la Task Force du Congrès de l'ACI à Séoul en février, qui comprenait un événement de lancement du Congrès rassemblant tous les partenaires coréens et les parties intéressées (différents niveaux du gouvernement, mouvement coopératif, organisations de l'économie sociale et solidaire, etc.), et a permis de rencontrer les différents partenaires individuellement ;

- Deux jours après que l'Organisation Mondiale de la Santé ait déclaré la pandémie, nous avons mis en place un Comité des Risques du Congrès pour évaluer les différents risques générés par la pandémie concernant le Congrès, et nous avons rédigé plusieurs rapports du Comité des Risques du Congrès à l'attention du Conseil d'Administration de l'ACI ;
- Nous avons organisé la célébration du 125e anniversaire de l'ACI, y compris la diffusion de mémoires des membres fondateurs, de vidéos des dirigeants et de messages sur les médias sociaux ;
- Nous avons organisé un webinar de deux jours pour le 25e anniversaire de la déclaration de l'ACI sur l'identité coopérative en partenariat avec le Co-operative College UK ;

- Nous avons lancé la préparation de deux conférences préparatoires au Congrès, à savoir la Conférence de l'ACI sur la recherche coopérative et le Forum international du droit coopératif, qui se tiendront juste avant le Congrès (appels à communications, mise en place de comités scientifiques, etc.)
- Nous avons préparé le concept d'une table ronde intergouvernementale sur les coopératives qui se tiendra juste après le Congrès ;
- Nous avons commencé à préparer un salon de l'innovation qui se tiendra pendant les jours du Congrès ;
- Nous avons lancé le bulletin d'information mensuel «Destination : Congrès» avec des articles en anglais, espagnol, français et coréen distribués à plus de 17 000 personnes.





Dans le domaine de la **législation**, 2020 a été une année décisive suite à la relance du Comité du droit coopératif (CLC) de l'ACI en octobre 2019 à Kigali (voir le rapport du CLC ci-dessous). Une assistance a été fournie à 15 pays, ainsi qu'au Centre du commerce international. Nous avons également collaboré avec des régions de l'ACI (ACI-Afrique, ACI-Asie-Pacifique en ce qui concerne la sous-région du Pacifique Sud) et des organisations sectorielles (logement avec CHI, banque avec ICBA). En particulier, il convient de mentionner la collaboration avec l'ACI-Afrique sur une loi type pour les coopératives en Afrique (voir le rapport de l'ACI-Afrique ci-dessous). L'analyse du cadre législatif mise en œuvre dans le cadre du partenariat ACI-UE a produit pas moins de 40 rapports nationaux en 2020 sur les 79 qui ont été élaborés au total.

Dans le domaine de la **communication et de l'image de marque liée à l'identité coopérative**, les lignes directrices de la marque coopérative ont été revues avec DotCooperation (voir le rapport de DotCooperation ci-dessous). Un dossier spécial de notre bulletin d'information Cooperative Insider a été produit avec un accent sur l'identité coopérative en racontant des histoires de coopératives du monde entier, des interviews et des événements.

Le tag #WeAreCoops a commencé à être utilisé sur les comptes de médias sociaux de l'ACI pour souligner notre identité avec des histoires et des exemples concrets.



[Español](#) // [Français](#)

Special Feature:  
**Youth  
Entrepreneurship**

[Events](#)



## COOPERATIVE INSIDER

The eDigest of the global cooperative movement



### Message from the President:

Young people are part of social movements that demand human rights, caring for the planet, the end of violence, the right to education and decent work. Cooperatives can be a powerful agent of innovation in terms of sustainable production and consumption, of new forms of work organisation, of women's participation, of new forms of access to financial services, of new ways of producing and sharing renewable and clean energy. **Read more**

# Croissance du mouvement coopératif

L'offre de **membership** a été améliorée grâce à une refonte en profondeur de la brochure de membership. Le nombre de membres a augmenté de manière tangible, atteignant 317 membres (avec un gain net de 7 nouveaux membres) dans 112 pays. Nous avons gagné 3 nouveaux membres associés, des entités gouvernementales, dans 3 nouveaux pays, ce qui porte à 12 le nombre total de pays pour ce type d'entités.

L'annuaire des membres mis à jour a été publié et envoyé aux membres en novembre 2020. Le *paquet pour les membres* a été mis à jour et le langage a été révisé pour être plus en accord avec le nouveau plan stratégique 2020-2030 de l'ACI. Un forum sur la plateforme Patio a été ouvert pour le Réseau des Jeunes de l'ACI, sur les coopératives de plateforme, et sur les coopératives de travail associé au Japon.

Un certain nombre de webinaires et de discussions en ligne ont été organisés pour les membres et le mouvement coopératif au cours de l'année, car il n'était pas possible de se réunir en personne.

Nous avons encouragé la participation des membres aux organisations sectorielles pertinentes comme un avantage concret en envoyant des lettres personnalisées aux membres présentant les Organisations sectorielles pertinentes de l'ACI et en les encourageant à y adhérer.

Trois numéros de la lettre d'information « Members' Brief », initiée en 2019 et spécifiquement dédiée aux membres de l'ACI, ont été publiés (en avril, juin et octobre), avec des sections basées sur les besoins identifiés dans les différentes enquêtes auprès des membres et des entretiens expliquant les activités de l'ACI.

La **coordination** conjointe avec les Régions et les Organisations sectorielles, qui a été lancée en 2019 avec la création d'un groupe de travail Régions-Secteurs (RE-SO), est devenue plus régulière et systématisée avec plusieurs réunions dédiées. Plusieurs réunions des sous-groupes de travail « Membres » et « Communication » du RE-SO ont eu lieu, à des fins d'information et de coordination. En ce qui concerne les organisations sectorielles, une attention particulière a été accordée à ICBA, qui a été relancé en octobre 2019 à Kigali (voir le rapport d'ICBA ci-dessous), et a établi un MoU avec l'Association européenne des banques coopératives (EACB) par l'intermédiaire de l'ACI ; ICAO, qui envisage d'ouvrir un bureau à Rome après la pandémie (voir le rapport d'ICAO ci-dessous) et IHCO, avec qui nous nous sommes associés pour réaliser un premier webinaire sous la pandémie sur les coopératives de santé au premier plan (voir le rapport d'IHCO ci-dessous).



Dans le domaine du **partenariat et des politiques publiques**, nous avons approfondi notre travail sur la stratégie du Comité des Nations Unies sur les coopératives COPAC, et organisé le tout premier séminaire en ligne COPAC pour la Journée internationale des coopératives (Coopsday) en partenariat avec UNDESA. Les préparatifs pour la présidence tournante du COPAC de l'ACI, qui a débuté au début de 2021, ont été mis en œuvre.

Nous avons renforcé notre collaboration avec plusieurs agences des Nations unies, en particulier le Centre du commerce international, l'UNRISD et le groupe de travail des Nations unies sur l'économie sociale et solidaire (UNTFSSSE) ; avec plusieurs organisations mondiales de l'économie sociale et solidaire (ESS) tout en publiant un document de position sur l'ESS ; avec les organisations mondiales du commerce équitable WFTO & FT à propos de la déclaration «Building back fairer» et la réalisation d'un rapport de recherche commun avec Concord Europe sur «Mind our Business» ; ainsi qu'avec Women Engage for a Common Future (WECF) en facilitant l'engagement avec les membres locaux dans un projet en Éthiopie.

Nous avons organisé un événement parallèle pour ICDP dans le cadre du Forum politique de haut niveau des Nations unies pour le développement durable (HLPF), avec un accent sur les coopératives numériques (voir le rapport d'ICDP ci-dessous).

Nous avons préparé la création d'un groupe de travail G20 de l'ACI, avec un travail préparatoire conceptuel, et une analyse des membres de l'ACI dans les pays du G20. Le groupe de travail a été lancé au début de 2021.

Dans le **domaine de la recherche**, le World Cooperative Monitor, fermement soutenu par l'Organisation des Coopératives Brésiliennes (OCB) et les membres du groupe de réflexion de l'ACI ICETT (voir la section «Coopération entre les Coopératives» ci-dessous), a davantage axé son analyse sur les ODD. Un numéro de la Revue de la Coopération Internationale de l'ACI a été publié. Nous avons poursuivi notre collaboration sur les statistiques coopératives et les statistiques sur l'ESS avec l'OIT, l'UNRISD et l'UNTFSSSE. D'autres travaux de recherche sur les statistiques ont été menés avec la cartographie des acteurs coopératifs du partenariat ACI-UE. Sur les 66 rapports nationaux

actuellement disponibles sur [coops4dev.coop](https://coops4dev.coop), 40 ont été achevés en 2020.

Dans le domaine du **capital**, nous avons avancé de manière significative dans notre travail de préparation du Global Cooperative Impact Fund GCI, avec des réunions de parties prenantes régionales et des rencontres avec des financeurs potentiels. Des réunions de travail régionaux ont été organisées en 2020, réunissant 26 organisations membres de toutes les 4 régions. Les contributions fournies ont été incluses dans l'établissement d'un memorandum d'investissement complet, rassemblant dans un seul document la théorie d'investissement, un pipeline potentiel, des modèles de gouvernance, ainsi que les exigences légales pour établir un fonds d'investissement. Plusieurs réunions avec des Institutions Financières de Développement ont été organisées, afin d'identifier un investisseur portant le projet vers l'avant.



En matière de **communication**, 4 éditions de la newsletter Cooperative Insider ont été publiées. Des publications régulières sur les médias sociaux ont été effectuées, avec une attention particulière pour la Journée internationale des coopératives, le 125e anniversaire de l'ACI en août et le 25e anniversaire de la Déclaration sur l'identité coopérative, ainsi qu'une série d'événements externes, en coordination avec les différents organes de l'ACI. Nous avons connu une croissance régulière du nombre de followers sur toutes les plateformes de médias sociaux de l'ACI. Nous avons produit du matériel visuel attrayant et dynamique pour la promotion d'un certain nombre d'initiatives, d'activités et d'événements du partenariat ACI-UE : certains d'entre eux ont atteint plus de 6 000 impressions sur Twitter. Certaines campagnes sur les médias sociaux, comme le webinar sur la Journée Internationale des Coopératives et la campagne sur les ODD en septembre (pendant la semaine #GlobalGoalsWeek), ont impliqué des acteurs politiques importants comme le Programme des Nations Unies pour la Jeunesse (@UN4Youth) et la DG Partenariats Internationaux de la Commission Européenne (@EU\_Partnerships). D'autres campagnes, comme la Journée mondiale du commerce

équitable, ont renforcé la collaboration avec le mouvement du commerce équitable. Une campagne #IStayAtHome, avec une vidéo impliquant toutes les régions de l'ACI pour montrer la solidarité au début de la pandémie. Ces campagnes ont suscité un fort intérêt sur Twitter.

Des sous-sites pour trois Comités Thématiques ou réseaux ont été créés : Réseau mondial des jeunes, Comité pour l'égalité des genres et Comité du droit coopératif, ainsi que le sous-site du Partenariat ACI-UE [coops4dev.coop](https://coops4dev.coop). De nouvelles pages ont été créées sur le site web de l'ACI pour présenter le think tank ICETT récemment mis en place par l'ACI (voir ci-dessous la section «Coopération entre les Coopératives»).

Une série de courts métrages documentaires [aroundtheworld.coop](https://aroundtheworld.coop), produits dans le cadre du partenariat ACI-UE, a été réalisée en 2020. et deux d'entre eux se sont classés parmi les 6 vidéos les plus vues sur la chaîne YouTube de l'ACI au cours de la période. Dans le cadre de la réunion parallèle du HLPF de l'ONU mentionnée dans la section partenariat et politiques publiques ci-dessus, une exposition de photos avec des images du projet [aroundtheworld.coop](https://aroundtheworld.coop) a été organisée, et une participation avec [aroundtheworld.coop](https://aroundtheworld.coop) au Forum social mondial des économies



En ce qui concerne les **jeunes**, le Forum mondial de la jeunesse (GYF20) de février sous la direction du réseau jeunesse de l'ACI et dans le cadre du partenariat ACI-UE, où plus de 200 jeunes du monde entier se sont réunis en Malaisie pour améliorer leurs compétences et leurs connaissances sur l'entrepreneuriat coopératif, a été un succès indéniable et sans précédent. Ce rassemblement a été conçu pour souligner l'importance de saisir les besoins des jeunes entrepreneurs et de rendre le modèle coopératif aussi pertinent que possible pour les nouveaux défis mondiaux du travail. Compte tenu des discours politiques actuels autour de l'avenir du travail et de l'Agenda 2030 pour le développement durable, l'événement a été l'élément déclencheur qui a poussé la majorité des participants à se réunir pour faire avancer un ambitieux programme de plaidoyer, le Youth Agenda for Advocacy, qui a été conçu et approuvé lors de la session de clôture. L'Agenda se concentre sur cinq sujets clés qui mèneront les actions politiques des jeunes dans le mouvement coopératif à travers le monde : les économies durables, l'action collective, la numérisation, l'éducation et les sociétés justes. Le

site web gyf20.coop a été créé pour l'événement et a été remanié afin d'allouer la session enregistrée et les informations sur les formateurs et les résultats supplémentaires de l'événement, tels que l'Agenda jeunesse pour le plaidoyer. L'événement a été rendu possible grâce à des dons importants du Sommet international des coopératives, par l'intermédiaire de l'organisation faîtière des coopératives du Québec, la CQCM, et de la Fédération française des Caisses d'Epargne.

Dans le sillage de cet événement, des projets de réplique de coopératives de jeunes ont été lancés avec 9 projets, le solde du don provenant du Sommet international des coopératives.

La toute nouvelle plateforme edu4all.coop a été créée, avec des sessions de formation enregistrées, des outils d'entrepreneuriat vivants et de nouveaux visages de coopératives du monde entier. L'idée derrière cette plateforme était de rassembler tout le matériel Coops4dev qui pourrait soutenir les idées de démarrage de coopératives, renforcer les coopératives existantes ou inspirer de nouveaux horizons aux professionnels et aux entrepreneurs.

Deux des initiatives que l'on peut trouver sur edu4all.coop sont Coop Academy et YouThink Coop. Des initiatives de renforcement des capacités et de partage des connaissances qui visent à offrir aux participants et aux jeunes coopérateurs la possibilité de développer et de renforcer leurs compétences, leurs connaissances tout en améliorant leurs processus, ainsi que des ressources sur différents sujets.

Nous avons collaboré avec le département de la jeunesse du Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (UNDESA) pour l'événement parallèle au Forum de haut niveau des Nations unies mentionné ci-dessus et pour le Rapport mondial sur la jeunesse 2020.

Une recherche thématique globale sur le thème des jeunes et des coopératives dans le cadre du partenariat ACI-UE a été finalisée (publiée en mars 2021). La recherche interroge plus de 400 jeunes de 20 pays à travers les régions de l'ACI.

En ce qui concerne le **genre**, nous avons préparé notre participation à la Commission des Nations Unies sur le Statut des Femmes, qui a été annulée en raison de la pandémie. Une déclaration pour le 8 mars a été publiée et diffusée sur le site web de l'ACI.



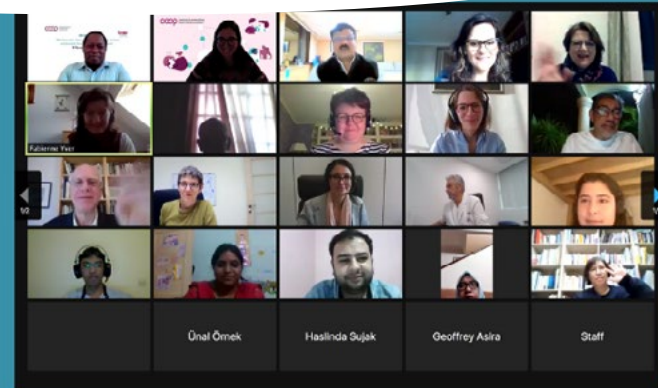
# Coopération entre coopératives

Le projet **Cooperatives Connect** a été lancé, dans le but de créer un répertoire et une carte numériques du mouvement coopératif à l'échelle mondiale, afin de faciliter la coopération entre les coopératives.

Une **plateforme sur Loomio** a été créée pour que les membres puissent s'informer et discuter de la pandémie de COVID-19.

Le **groupe de réflexion de l'ACI** récemment créé, l'**ICETT**, a connu une année décisive, en avançant sur ses 3 thèmes choisis, à savoir l'avenir du travail, les droits de l'homme dans les chaînes de valeur, et les ODD liés au World Cooperative Monitor, et en créant un quatrième thème sur l'identité coopérative comme avantage concurrentiel. Il a tenu 4 réunions

plénières et organisé un webinaire sur la façon dont les coopératives pratiquent, promeuvent et protègent les droits de l'homme dans les chaînes de valeur lors de la Journée internationale des droits humains.



# Le développement durable

Le **partenariat ACI-UE** a entamé sa cinquième année avec de nombreuses activités liées à la politique, à la législation et à la formation, malgré la pandémie. Certaines d'entre elles ont déjà été rapportées dans les sections ci-dessus. Alors que le Forum Politique pour le Développement (FPD) de la Commission Européenne (EC) a été annulé, nous avons participé à 4 FPD régionaux et 3 thématiques, avec le soutien de l'Equipe de Travail sous la direction de la CE EC et le FPD dont l'ACI est un membre actif. Les membres et les régions ont été mobilisés et ont soumis une consultation écrite afin d'être considérés pour la procédure de déséquilibres macroéconomiques de l'UE 2021-2027 Programme

indicatif pluriannuel (MIP). Des lignes directrices ont été élaborées pour un plaidoyer plus efficace des membres auprès des Délégations de l'UE. Cinq sessions axées sur la contribution des coopératives à l'environnement ont été soumises et approuvées pour les Journées européennes du développement. Nine éditions du «Tuesday Talks» de l'ICDP ont eu lieu pendant l'année (voir le rapport de l'ICDP ci-dessus). Un article sur l'ODD 17 pour COPAC a été finalisé et publié. Le 4ème rapport intérimaire sur le partenariat ACI-UE a été soumis, tandis qu'une 3ème mission de suivi axé sur les résultats (ROM) a eu lieu et a été très bien accueilli, et les notes maximales obtenues dans 29 des 30 points d'évaluation.

**Une étude sur la mesure de la contribution des coopératives aux ODD** a été lancée dans le cadre du Congrès Mondial des Coopératives qui se tiendra en décembre 2021 et nous avons promu des projets sectoriels sur les ODD parmi les organisations sectorielles de l'ACI. La collaboration avec l'UNRISD a été poursuivie concernant les outils de reporting et de mesure des ODD.

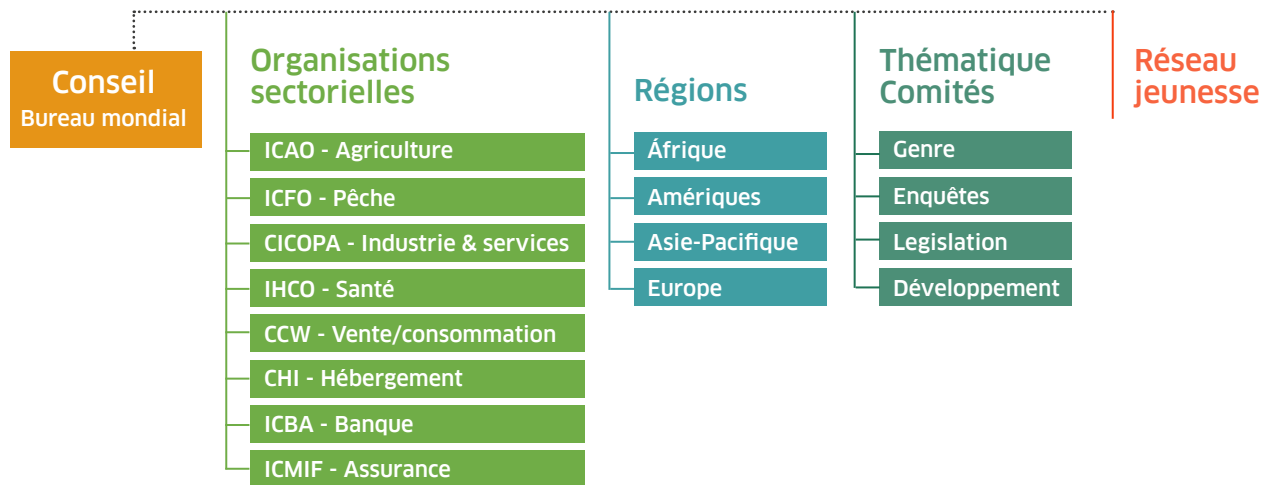
Toujours en ce qui concerne les ODD, l'ACI a rejoint la campagne #GlobalGoalsWeek sur les médias sociaux (septembre 2020), stimulant ainsi la collaboration des membres du COPAC.



*Photographie de la vidéo aroundtheworld.coop sur la coopérative COPPALJ au Brésil. Une vidéo réalisée en collaboration #coops4dev - © aroundtheworld.coop*

# Organes de l'ACI

## Assemblée générale





# Les activités des régions de l'ACI

# L'Alliance Coopérative Internationale Afrique

En 2020, nous avons pu réunir des coopérateurs, des partenaires et d'autres parties prenantes lors d'une conférence régionale qui s'est tenue virtuellement afin de discuter des avantages que les coopératives tirent de la zone de libre-échange africaine (AfCFTA) et de ce que couvriront les futures négociations. Cela s'est fait sous la forme d'une conférence régionale qui s'est tenue en octobre 2020 sous le thème «*Favoriser la mise en œuvre de la zone de libre-échange continentale africaine (AfCFTA) par le biais des coopératives*». Avant cela, nous avons organisé d'autres événements régionaux comme le webinaire sur «*La réponse et la résilience des coopératives en Afrique*», en mai 2020.

Dans le cadre des activités sectorielles et des comités de l'ACI-Afrique, le comité sur le genre a co-organisé un webinaire sur le genre avec We Effect East

Africa sur les «*Implications de la pandémie de Covid-19 sur l'égalité des sexes au sein du mouvement coopératif*» pour délibérer sur la façon dont les coopératives peuvent atténuer l'impact de la pandémie de Covid-19 à travers l'égalité des sexes. L'organisation sectorielle agricole Alliance Africa Agriculture Cooperative Organization 'AAACO', d'autre part, a organisé un séminaire en ligne pour engager ses membres et les différents acteurs autour des coopératives agricoles, les agriculteurs, les experts agricoles, les fournisseurs d'intrants, les fournisseurs de technologie et les décideurs agricoles sur les pratiques actuelles identifiées et les pratiques potentielles à examiner à l'avenir. Le webinaire avait pour thème «*Les meilleures pratiques agricoles identifiées pour soutenir les moyens de subsistance à travers les coopératives agricoles*

*en Afrique : Cas et leçons apprises pendant le Covid-19*». Le Réseau des Jeunes de l'ACI-Afrique a continué à engager les jeunes dans la Campagne Go Green 3.0 pour montrer le rôle des jeunes et des coopératives dans l'auto-assistance et la solidarité. De plus, pendant la semaine de la Journée Internationale de la Jeunesse, nous avons organisé un webinaire pour les jeunes sur «*Les innovations des jeunes pour des moyens de subsistance durables en Afrique : Pendant et après Covid-19*» en collaboration avec We Effect East Africa, Vi Agroforestry, Eastern Africa Farmers Federation (EAFF), Kenya Union of Savings and Credit Cooperatives (KUSCCO) et Food and Agriculture Organization (FAO).

Nous sommes également fiers des gagnants du projet de répliation du Réseau des Jeunes de l'ACI de notre Région, à savoir, la Coopérative de Cultures Alimentaires Biologiques du Cameroun et la Société Coopérative Polyvalente des Jeunes du Zimbabwe. Les deux projets ont reçu des fonds du Réseau des Jeunes afin de réaliser leurs idées et d'aider d'autres jeunes qui voudraient les reproduire dans leurs différentes communautés.

Le renforcement des capacités reste notre activité prioritaire, grâce aux plateformes en ligne qui nous ont permis de réaliser un certain nombre d'activités en 2020. Nous avons organisé une formation pour nos membres sur la «*Coopération entre coopératives : Crafting your Covid-19 Response*» en partenariat avec notre membre HealthPartners. Nous avons poursuivi la formation de nos membres sur «*le fonctionnement et le plaidoyer auprès des délégations de l'Union européenne*». Co-organisation d'un atelier interrégional de renforcement des capacités sur «*l'éducation sociale et financière des coopératives*» avec Aflatoun International et l'ACI-AP. Dans le cadre du suivi de la conférence de 2019 qui s'est tenue au Zimbabwe sur la «*Promotion de la bonne santé et du bien-être en Afrique à travers les coopératives*»,

l'ACI-Afrique, en partenariat avec ses membres et les parties prenantes, a entrepris des réunions de parties prenantes pour explorer le potentiel des coopératives de santé dans les pays membres en Afrique. En 2020, quatre réunions des parties prenantes des coopératives de santé ont été organisées pour le Kenya, le Zimbabwe, le Nigeria et la RD Congo. Il est également important de noter que 13 jeunes africains ont participé au Forum mondial de la jeunesse 2020 (GYF20) et ont été formés à l'entrepreneuriat afin d'améliorer leurs compétences et leurs connaissances. A plusieurs reprises, nous avons également pu organiser de courtes formations avec les ambassadeurs des Global Cooperative Entrepreneurs (GCE) sur l'utilisation de différents outils et matériels, notamment la plateforme de base de connaissances Coopedia, et échanger sur leurs expériences et la manière dont ils peuvent mener leurs activités en s'adaptant à la nouvelle norme.

En termes d'études réalisées en 2020, les recherches sur l'analyse du cadre juridique ont publié 13 rapports d'analyse et 7 rapports de recherche sur la cartographie des acteurs coopératifs en Afrique. Tous ces documents sont accessibles sur le site [www.coops4dev.coop](http://www.coops4dev.coop).

Nous avons également pu avoir un certain nombre de sessions avec la commission des affaires monétaires et financières du Parlement panafricain sur la proposition de loi modèle sur les coopératives en Afrique. Cette loi vise à promouvoir les coopératives en Afrique en facilitant l'échange d'informations sur les politiques qui se sont avérées efficaces.

La visibilité a été au cœur de nos activités en 2020, nous sommes ravis d'avoir augmenté notre engagement et notre portée sur la communication numérique et en ligne. Nous avons notamment téléchargé les documents relatifs aux activités sur le site web de [coops4dev](http://coops4dev) pour les rendre accessibles au public.

L'ACI-Afrique compte au total 40 organisations membres réparties dans 23 pays de la région et un membre supranational représentant plusieurs pays de la région Afrique, comme le montre la [carte des membres](#).



# Coopératives des Amériques

## A. Partenariat et mobilisation des ressources

Le dialogue stratégique avec les organisations intergouvernementales et internationales mis en place tout au long de l'année 2019 a produit des résultats importants, renforçant et rafraîchissant les partenariats déjà en cours mais ouvrant surtout la voie à de nouvelles **collaborations remarquables** :

- *un protocole d'accord avec laCEPALC* a été signé et mis en œuvre immédiatement : une recherche conjointe sur les politiques publiques pour les coopératives de 8 pays (Argentine, Brésil, Chili, Costa Rica, Colombie, Équateur, Mexique, Uruguay) a été menée grâce aux fonds mobilisés par ce partenaire.
- une collaboration avec **ONU Femmes** a été mise en place et notre partenaire a financé une formation pour 20 femmes leaders de coopératives pour adapter les principes de l'ONU sur l'égalité des sexes dans les organisations coopératives ;
- **Supersolidaria Colombia**, l'organisme de réglementation des coopératives du gouvernement colombien, a mobilisé des ressources et financé le bureau régional pour mener une recherche comparative sur la réglementation Fintech et les coopératives.
- Le protocole d'accord avec l'IICA (Institut interaméricain de coopération pour l'agriculture) a été mis à jour et ce partenaire a mobilisé des ressources pour un programme régional visant à soutenir la transition numérique des coopératives et des organisations agricoles familiales pour l'accès au marché : quatre projets pilotes sont actuellement en cours en Argentine, en Uruguay, au Chili et en Amérique centrale ;
- Le protocole d'accord que l'ACI et la **FAO** Global ont signé en 2018 continue d'être exécuté au niveau régional et le **Bureau régional de la FAO pour l'Amérique latine et les Caraïbes** a mobilisé des ressources pour financer un projet pilote de coopératives de commerce électronique, de formation et d'assistance technique et d'organisation d'agriculture familiale de l'Uruguay, du Salvador, de la République dominicaine et du Costa Rica.

## B. Réponse à Covid-19

- Nous avons organisé 11 réunions virtuelles, consacrées à chaque pays, pour explorer la réponse à COVID-19 : nous avons publié un DOSSIER COVID-19 disponible en ligne ;
- 17 webinaires sectoriels ont été organisés, dont 5 pour le COFIA (Comité régional des banques coopératives), 1 pour le CICOPA, 1 pour la santé, 8 pour le CREG (Comité régional pour l'égalité des sexes), 2 sur le droit coopératif ;
- Un plaidoyer a été fait auprès des 23 gouvernements et ministres du travail de la région pour la relance économique post-COVID19.

## C. Relations et financement avec l'UE

- Le programme de partenariat ACI-UE «coops4dev» en 2020 a permis de développer le développement des coopératives ainsi que notre visibilité à travers l'exécution des activités prévues. En particulier, au cours de 2020, il a été activé un centre de services pour les organisations membres dans la rédaction de propositions de projets : en 12 mois, 10 propositions ont été livrées, dont 8 aux délégations de l'UE des pays respectifs et 2 aux organisations multilatérales (OIT, BID) ;
- Coup d'envoi de l'exécution du projet «Casas de la Alegria», qui est financé par l'UE DEL au Costa Rica et dont l'objectif est de fournir un accès aux services sociaux (éducation, santé) pour les cueilleurs de café migrants et leurs familles qui arrivent du Panama et du Nicaragua pour un travail saisonnier dans une coopérative (CoopeTarrazu) au Costa Rica.

## D. Gestion administrative, développement des capacités et promotion

- Organisation et tenue d'une Assemblée régionale virtuelle, plus les 5 Assemblées et élections des Comités sectoriels et thématiques (COFIA, CICOPA, CREG, CRJ, Redacoop) ;
- A tenu 4 réunions du conseil d'administration et 8 réunions du comité exécutif ;
- Création d'une nouvelle organisation sectorielle régionale pour les coopératives agricoles dans les Amériques : Redacoop,
- Toutes les réunions des organisations sectorielles, des comités et des réseaux thématiques ont donné lieu à des informations qualitatives et quantitatives, y compris financières, qui sont disponibles en ligne (accès réservé aux membres du conseil d'administration) ;
- 2 nouveaux membres ont adhéré, ce qui porte le nombre total de membres à 98, provenant de 24 pays de la région.



# Alliance Coopérative Internationale Asie-Pacifique

2020 a marqué le 60ème anniversaire du bureau régional de l'ACI-AP. Il a été ouvert en tant que bureau régional et centre d'éducation de l'ACI le 14 novembre 1960, par feu Shri Jawaharlal Nehru, le premier Premier Ministre de l'Inde. Ayant commencé avec sept membres de six pays, l'ACI-AP sert aujourd'hui 110 membres de 32 pays. Les célébrations ont commencé par la diffusion de *bulletins d'information* mensuels thématiques soulignant les réalisations du bureau régional et le travail de ses différents comités. L'anniversaire a été marqué par un événement en ligne le 13 novembre 2020 qui a donné lieu à une discussion animée avec des coopérateurs de différentes parties de la région, dont beaucoup ont travaillé sérieusement pour aider à construire le bureau et le mouvement coopératif. Une *page web* dédiée a été créée pour présenter les messages

de félicitations et des aperçus de la riche histoire ; un livre est prévu pour capturer le travail des six dernières décennies. Pour reconnaître la contribution des membres et du personnel, le bureau régional de l'ACI-AP leur a remis un souvenir des 60 ans.

Le mouvement coopératif de la région a fait preuve de *solidarité* envers ses membres et sa communauté pendant la pandémie de COVID-19. La pandémie a perturbé les activités programmées dans toute la région et de nombreuses activités physiques prévues ont été mises en attente. Nous avons fait la transition vers des plateformes en ligne et nous nous sommes concentrés sur l'adoption de la technologie. Des webinaires ont été organisés sur des sujets d'actualité comme l'éducation, l'environnement, la technologie, la jeunesse et le travail. Le Comité des Femmes

de l'ACI-AP en collaboration avec le Working Women's Forum, Inde et avec le soutien de l'Union des Coopératives de Consommateurs Japonais a organisé une formation de formateurs (ToT) sur l'inclusion financière numérique pour les femmes coopérateurs. Les programmes de formation de renforcement des capacités de l'ACI - Ministère de l'Agriculture, des Forêts et de la Pêche, Gouvernement du Japon ont été transférés en ligne.



La Malaisie a accueilli le premier Forum Mondial de la Jeunesse, auquel ont assisté plus de 150 participants de 50 pays et 20 formateurs, professionnels et experts du monde entier. Le Président de l'ACI, Ariel Guarco, a assisté au GYF et a profité de l'occasion pour rencontrer les membres de l'ACI en Malaisie et aux Philippines. Nous avons organisé Coopathon3.0, le tout premier coopathon en ligne, afin d'impliquer les jeunes et de trouver auprès d'eux des solutions durables, innovantes et technologiques pour relever les défis dans les secteurs sociaux et des services. InnoGame Coop d'Indonésie a remporté le premier prix, MYCOON d'Inde le deuxième et Design for Impact d'Inde le troisième. Deux coopératives de la région, RedRoot des Philippines et PerMaTa d'Indonésie ont été parmi les gagnants du projet de répliation de l'ACI. La 15<sup>ème</sup> Conférence de Recherche de l'ACI-AP s'est tenue en ligne, et le prix 2020 Dr. Mauritz Bonow du jeune chercheur a été décerné à M. Abhishek Saxena, chercheur à l'Institut de Gestion Rurale d'Anand (IRMA), Inde ; et Mme Sreelaksmi C. C., chercheur à la School of Management Studies, Cochin University of Science and Technology, Inde.

Nous avons célébré la Journée Internationale des Coopératives, les Coopératives pour l'Action Climatique et présenté notre document de position. Le Comité de Coopération des Jeunes de l'ACI-AP (ICYC) a marqué la troisième édition de la campagne Go Green, «as the World Goes Green», avec l'Afrique, l'Amérique, l'Asie et le Pacifique. Le projet #coops4dev, dans sa cinquième année, a été actif sur plusieurs fronts. Le bureau régional a poursuivi son engagement auprès d'Aflatoun International, de l'Asian Farmers Association for Sustainable Rural Development (AFA), du Fairtrade Network of Asia and Pacific Producers (Fairtrade NAPP), de l'IRMA et du Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (UNDESA).

Au cours de l'année, six nouvelles coopératives ont rejoint l'ACI - Jiangsu Supply and Marketing General Cooperative (JSMGC) et Fujian Federation of Supply & Marketing Coops (Fujian Coop) de Chine ; National Federation of People-based Coop Enterprises-INKUR, Indonésie ; Cooperative Work Agency (CWA), Palestine ; CLIMBS Life and General Insurance Cooperative (CLIMBS), Philippines ; et le Cooperative Development and Registrar of Cooperative Societies (CDRCS), Sri Lanka.



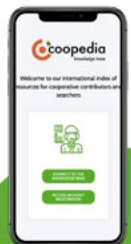
# Coopératives Europe

La crise a suscité un regain d'intérêt pour une économie durable qui fonctionne pour les gens. Notre enquête sur l'impact économique et social sur les coopératives pendant la crise a révélé que les valeurs, les principes et la résilience des coopératives étaient des facteurs clés pour que les coopératives s'en sortent mieux - des résultats que nous avons depuis présentés à la Commission européenne. La pandémie nous a également donné l'occasion de mieux reconstruire et de veiller à ce que nos actions de relance ouvrent la voie à un avenir plus juste, en donnant la priorité aux personnes.

Nous avons continué à plaider pour des conditions de concurrence équitables pour toutes les entreprises coopératives, tout en abordant des sujets spécifiques selon les conseils de nos membres. Il s'agit notamment de l'égalité des sexes, de l'éducation, de la finance et de l'économie sociale, pour n'en citer que quelques-uns, que nous avons portés à l'attention des commissaires

européens (avec les dernières réunions sur le développement international, l'égalité des sexes, et la jeunesse et l'éducation). La voix de la coopération a également été assurée par notre rôle d'experts auprès d'un certain nombre de groupes des institutions européennes (notamment SME Envoy et GECES). Il est important de noter que la sélection de notre directrice Agnes Mathis en tant qu'experte de la plateforme de haut niveau «Fit for Future» de la Commission européenne a permis d'améliorer les conditions des coopératives en termes de législation européenne plus favorable et de réduction des coûts inutiles.

Le besoin de coopératives augmente, tout comme le besoin d'un soutien adéquat pour leur développement. Nos projets réunissent les coopératives avec les principales parties prenantes et fournissent des outils pour les aider à démarrer et à se développer. Nous nous attaquons à la méconnaissance de notre modèle économique en développant des cours et en améliorant leur insertion dans les systèmes éducatifs (projet Coop4Edu), nous rapprochons les communautés et les coopératives par le biais d'espaces collaboratifs (projet SCC), et nous veillons à ce que les connaissances sur l'entrepreneuriat coopératif soient facilement accessibles grâce à Coopedia - un moteur de recherche mondial.





En tant que mouvement, nous sommes unis dans notre diversité. En réunissant les organisations sectorielles coopératives européennes, nous avons pu lancer une campagne commune pour un Green Deal européen qui donne la priorité aux personnes. Grâce à la participation de nos membres à des groupes de travail dédiés, nous nous efforçons de réduire l'écart entre les hommes et les femmes dans le mouvement coopératif par le biais de notre Charte sur l'égalité des sexes, accessible à toutes les coopératives. Ces actions s'inspirent d'une gouvernance forte qui, malgré une année de communication en ligne, a vu une collaboration à la fois au niveau européen, mais aussi mondial à travers l'Alliance de coopération internationale et ses groupes de travail.

Faire partie d'une coopérative signifie aussi regarder à l'extérieur de soi. Dans le cadre du partenariat de l'ACI-UE (Coops4dev), nous avons soutenu le renforcement du modèle coopératif en dehors de l'Europe avec les conseils de la Plateforme de Développement de Cooperatives Europe. Les actions mises en œuvre couvrent le plaidoyer, la programmation, le renforcement des capacités et la recherche. Elles comprennent par exemple la participation au Forum politique de l'UE sur le développement, la publication d'un rapport avec les partenaires Concord et Fair Trade Advocacy Office sur le renforcement des entreprises durables à travers l'action extérieure de l'UE, et la contribution à l'organisation du Forum mondial de la jeunesse en Malaisie.

Alors que le monde change, le mouvement coopératif continue d'être une réponse aux défis auxquels nous sommes confrontés. L'année écoulée a mis en évidence la nécessité pour les communautés d'être au cœur de toutes nos actions, et il est temps pour nous de mener le changement, un membre à la fois.



# Les activités des secteurs de l'ACI

# Organisation Internationale Coopérative Agricole (ICAO)

En 2020, malgré l'impossibilité d'organiser des événements physiques, l'OACI a tiré le meilleur parti de l'année écoulée, en diversifiant nos activités et en renforçant notre structure organisationnelle. Notre plus grande réussite cette année, cependant, est peut-être d'avoir pu renouer avec un grand nombre de nos membres inactifs.

Au cours du premier semestre de l'année, nous nous sommes efforcés de répondre de manière plus proactive aux problèmes mondiaux. En collaboration avec un consultant de l'ACI, nous avons interrogé nos membres sur leur contribution aux Objectifs de Développement Durable (ODD) et avons publié un rapport basé sur les résultats. Étant donné que les Objectifs sont une initiative à long terme, nous continuerons à collecter des exemples de meilleures pratiques et à créer du contenu démontrant l'importance des coopératives agricoles dans l'effort de développement mondial.

À la même époque, nous avons commencé à étudier la faisabilité de l'ouverture d'un bureau à Rome. Notre nouveau bureau devrait offrir de multiples avantages, comme une mise en réseau et une collaboration plus faciles avec la FAO, le FIDA, le PAM et d'autres organisations internationales basées à Rome. Notre comité exécutif a décidé de considérer le bureau de Rome comme un projet à long terme et de créer un sous-comité pour accélérer les progrès.

En mai, une réunion d'urgence du comité exécutif a été organisée virtuellement. Les membres du comité ont échangé des informations sur la situation dans leurs pays respectifs et ont convenu de tenir les événements de cette année en ligne pour le moment.

En septembre, nous avons organisé notre tout premier webinar. Sur le thème du «Rôle des coopératives agricoles dans l'ère post-Covid-19», le webinar a réuni des experts agricoles du Brésil, du Ghana, de l'Inde et de la Turquie, ainsi qu'un fonctionnaire de la FAO chargé du travail coopératif. Les intervenants ont raconté des histoires de

coopératives qui prennent soin de leurs communautés locales - en donnant des produits d'hygiène et en communiquant avec les agriculteurs qui souffrent des perturbations des chaînes d'approvisionnement - et ont souligné la nécessité de s'engager avec davantage de parties prenantes de l'agriculture, y compris les coopératives de consommateurs.

En novembre, une réunion de travail a été convoquée, au cours de laquelle il a été proposé que chaque vice-président élabore son propre projet en vue de mieux répondre aux besoins des membres des différentes régions. Les propositions de projets seront soumises à l'approbation du Comité exécutif qui se réunira en mars de l'année prochaine.



# Organisation Internationale Coopérative de la Pêche (ICFO)

L'ICFO, qui a été créée dans le but de développer l'industrie de la pêche par la réalisation de valeurs coopératives, compte 22 organisations membres de 20 pays, et promeut divers projets pour revitaliser le mouvement mondial de la pêche et renforcer la coopération avec les organisations membres.

La pandémie de COVID-19 en 2020 a eu un impact important sur les plans d'action de l'ICFO.

La cérémonie de commémoration de la Journée mondiale des coopératives de pêche (16 juin), organisée conjointement tous les trois ans par l'ICFO et les coopératives de pêche du pays hôte, a été remplacée par un discours commémoratif du président de l'ICFO, Im Joon-Taek, en raison de la pandémie. Dans son discours commémoratif, le Président Im a déclaré que les pêcheurs et l'industrie du monde entier sont confrontés à des difficultés en raison de la COVID-19, les encourageant à surmonter les difficultés grâce à l'esprit des coopératives, «gagnant-gagnant et solidaire».

Pour le développement de la pêche dans les pays en développement, l'ICFO gère un programme de bourses d'études. Ce programme sélectionne chaque année deux étudiants parmi les étudiants recommandés par les organisations membres, et prend en charge le billet d'avion aller-retour, les frais de scolarité et les frais de subsistance. Les étudiants boursiers étudieront pendant deux ans à l'école supérieure de l'Université nationale de Pukyong en Corée, dans une spécialité liée à la pêche. En 2020, un seul étudiant a été sélectionné sur un nombre insuffisant de candidats en raison de la situation du COVID-19. Depuis la première année de 2014 jusqu'en 2020, 18 étudiants boursiers ont terminé le programme de maîtrise.

L'ICFO organise chaque année le programme d'éducation au partage des connaissances (KSP) afin de faire connaître les réussites des coopératives de pêche coréennes et de promouvoir le développement de l'industrie mondiale de la pêche. Des pêcheurs d'organisations membres de pays en développement seront invités à inspecter les coopératives de pêche et les principales installations de pêche de Corée pendant 7 à 10 jours. Malheureusement, elle n'a pas été menée en 2020 en raison de la pandémie. Nous prévoyons de promouvoir activement le programme KSP lorsque la crise du COVID-19 sera terminée.

En 2021, nous prévoyons de mener une campagne visant à augmenter le nombre de membres des groupes membres de l'ICFO afin de renforcer la coopération mondiale en matière de pêche en réponse aux problèmes actuels de la pêche tels que le changement climatique et la pollution marine.

# Association Internationale des Banques Coopératives (ICBA)

L'Association Internationale des Banques Coopératives (AIBC), l'une des organisations sectorielles de l'ACI, était inscrite sur les documents de l'ACI sans aucune activité «connue» depuis des années, jusqu'à ce que l'ACI décide de la réactiver et de la reconstituer en octobre 2019 à Kigali, au Rwanda. Le plan stratégique rapide, actif et positif adopté par le Conseil d'administration de l'ICBA avec le soutien actif de l'ICA a permis d'augmenter le nombre de membres, de tenir deux réunions supplémentaires du Conseil d'administration en l'espace de quatre mois, d'interagir avec les membres, de reconnecter le réseau et d'organiser d'autres événements visibles tels que la « connexion aux organisations sectorielles et régionales », etc. Le plan de travail de l'ICBA pour l'année 2020 a été conçu de manière à travailler au renforcement des institutions financières coopératives (CFI) afin d'assurer leur stabilité financière et de travailler en toute

autonomie. Malheureusement, l'ICBA a soudainement rencontré un **ralentisseur de vitesse** sous la forme d'un puissant virus appelé COVID-19 Pandemic. Cette rupture a restreint les activités extérieures de l'ICBA et l'a confiné à exercer ses activités à domicile pendant une période continue d'au moins neuf mois en 2020. Il y a eu manifestement un écart par rapport au plan de travail approuvé.

Cependant, l'accent a continué à être mis sur l'établissement de contacts avec les membres, la diffusion d'informations sur les questions les plus importantes, l'établissement de réseaux, la réalisation des objectifs de l'ICBA.

En octobre 2020, l'ICBA a célébré le premier anniversaire de sa reconstitution en tenant son assemblée générale et son conseil d'administration « en mode virtuel » (in absentia) et par le biais de résolutions par circulaire en adoptant une méthodologie méticuleuse.

La nécessité, la raison d'être, l'importance et la justification de l'ICBA et de ses membres dans le traitement des questions soulevées par la diffusion de COVID-19 ont été suffisamment soulignées, y compris le rôle spécifique à assumer par les FCI/ membres de l'ICBA. La nécessité pour les membres de faire du lobbying auprès des décideurs politiques, des autorités de régulation, des organisations de supervision, des unités de contrôle a été expliquée et soulignée de manière appropriée. Les principaux domaines de réalisation au cours de l'année 2020 sont illustrés comme suit :

## 1. Plan stratégique de l'ACI

En tenant compte du plan stratégique global de l'ACI, l'ICBA a préparé le plan de travail pour l'année 2020. L'ICBA a prévu de travailler pour atteindre une voie centrée sur les personnes pour une deuxième décennie coopérative - un plan stratégique 2020-2030 développé par l'ACI. Le plan stratégique de l'ICBA est destiné à aborder les domaines suivants : renforcement et approfondissement de l'identité coopérative, vision du plan directeur pour une décennie coopérative, promotion de l'identité coopérative, promotion du mouvement coopératif et garantie de la coopération entre les coopératives et de la contribution au développement durable.

## 2. Focus sur la recherche

L'ICBA a commandé deux études :

- Objectifs de développement durable : Contribution des banques coopératives : Un message spécial a été enregistré par le Président de l'ACI et un avant-propos par le Directeur Général de l'ACI à cette étude.
- Réglementation et viabilité des banques coopératives : A cross country Study. Juan Buchneau, Banque Mondiale a écrit l'avant-propos et le Directeur Général de l'ACI a écrit la préface de ce rapport.

## 3. Webinar

Le président de l'ICBA était l'un des panélistes du **webinaire sur les institutions financières coopératives** (CFI) : leur approche et leur contribution à l'impact de COVID-19, organisé le 8 juillet 2020 conjointement par la Banque mondiale et Rabo Partnerships.

## 4. Site web de l'ICBA :

Le site web de l'ICBA a été développé pour être significatif avec des informations transparentes liées à l'ACI et l'ICBA. Des efforts sincères ont été faits pour établir un réseau avec la banque mondiale, WOCCU et EACB.

## 5. Journée Internationale des Coopératives (IDC) :

L'ICBA a diffusé les messages liés aux «coopératives pour l'action climatique», qui font partie des ODD, ainsi que les messages du Président de l'ACI, du Directeur général de l'ACI et du Directeur général de l'OIT à la veille de la Journée internationale des coopératives (JIC).

## 6. Adhésion

L'ICBA est crédité de 45 membres à la fin de 2020, issus de 27 pays.

## 7. Question de gouvernance

Transparence : Le partage des activités de l'ICBA sur une base régulière avec les membres généraux et les membres du conseil d'administration est l'une des caractéristiques importantes du travail. L'ICBA espère s'associer étroitement avec les autres organisations sectorielles et les bureaux régionaux de l'ICA au cours de la prochaine année 2021 pour réaliser les activités envisagées.

# Fédération Internationale des Coopératives et Mutuelles d'Assurance (ICMIF)

Malgré les nombreux défis de la pandémie de Covid-19, l'ICMIF et ses membres ont connu une autre très bonne année en 2020, avec de nombreux succès et histoires de croissance et d'accomplissement.

Suite aux directives du gouvernement en mars 2020, l'équipe de l'ICMIF a travaillé depuis son domicile et une nouvelle structure de groupes de travail très agiles, axés sur des projets spécifiques, a été introduite. Ce nouveau système continue de fonctionner très bien pour les employés de l'ICMIF et nos membres, grâce aux rapports de satisfaction accrue de nos entreprises membres.

La Fédération a connu une croissance de ses effectifs avec six nouveaux membres qui ont rejoint l'ICMIF en 2020. Parmi eux, Beneva, la plus grande mutuelle d'assurance au Canada créée par la fusion de La Capitale et de SSQ Assurance.

L'ICMIF a considérablement développé son offre virtuelle en 2020 et propose désormais tous ses services en ligne. L'ICMIF avait déjà un programme dynamique de webinaires réguliers réservés aux membres et, à la fin de l'année, plus de 50 webinaires avaient été organisés avec plus de 3 500 participants.

Les forums stratégiques CEO/C Suite ont été lancés en octobre 2020 et offrent des tables rondes virtuelles régulières pour les dirigeants stratégiques sur le thème de la **différence mutuelle, en examinant** comment les assureurs mutuels et coopératifs tirent parti de la proposition de valeur mutuelle pour créer un différentiateur positif et obtenir un avantage concurrentiel. Plus de 120 cadres supérieurs ont participé aux tables rondes virtuelles en 2020/2021, représentant plus de 60 membres.

En 2020, l'ICMIF a lancé un site Web réservé aux membres, le Knowledge Hub, qui contient plus de 700 ressources consultables, notamment des études de cas, des articles de réflexion, des webinaires et des présentations vidéo d'événements précédents.

Pour répondre à la demande des membres, nous avons également créé une gamme de produits d'apprentissage et de mise en réseau en ligne, notamment le cours en ligne *Mutual Leadership : Adapting to a Complex World*, qui a été lancé avec succès en 2020. Ce cours offre des possibilités de discussion étendues avec des pairs du monde entier qui sont confrontés à des défis similaires. Un forum d'anciens élèves en ligne très populaire, *MC2*, a été lancé depuis.



Grâce à l'utilisation de la technologie, les réunions et les conversations avec les membres se sont déplacées en ligne et des discussions ont eu lieu à tous les niveaux stratégiques au sein des organisations membres. Parmi les questions qui seront au premier plan des préoccupations des membres en 2020, citons : les stratégies de durabilité, l'insurtech, l'exploitation de la mutualité, l'agenda ESG, la gouvernance et les échanges entre membres par lesquels l'ICMIF met les membres en relation pour des discussions stratégiques.

Vers la fin de l'année 2019, l'ICMIF a annoncé trois nouveaux accords de partenariat mondiaux qui continuent de bien progresser. Ces partenariats sont avec le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) ; le Bureau des Nations unies pour la réduction des risques

de catastrophe (UNDRR) et Accounting for Sustainability (A4S). L'ICMIF continue d'être représenté au sein du Forum pour le développement de l'assurance (IDF), une organisation publique-privée-mutuelle qui constitue le partenariat entre le secteur et les Nations Unies pour la mise en œuvre de l'agenda UN2030. En 2020, nous avons travaillé avec le Programme des Nations Unies pour l'environnement - Initiative financière (PNUF-FI) sur deux initiatives clés : l'Alliance Net Zero et les «ODD de l'assurance». Ces initiatives et partenariats à la pointe du secteur incluent la participation des membres de l'ICMIF.

Notre travail avec le Bureau des Nations Unies pour la Réduction des Risques de Catastrophes (UNDRR) en 2020 a consisté à identifier des exemples de membres de l'ICMIF travaillant pour permettre un changement

au sein du secteur de l'assurance, d'une focalisation sur la fourniture de produits et de services de transfert de risques comme moyen de protéger les assurés des risques de catastrophes, à une focalisation sur la prévention par le biais d'incitations à la réduction des risques de catastrophes, de sensibilisation, de capacité et de financement. Le secteur de l'assurance coopérative et mutuelle est particulièrement bien placé pour prendre l'initiative de tracer une voie pratique de la protection des risques à la prévention. Vingt études de cas ont été présentées dans un rapport conjoint de l'ICMIF et de l'UNDRR, From protection to prevention : Le rôle des coopératives et des mutuelles d'assurance dans la réduction des risques de catastrophes, qui a été publié en avril de cette année.





# Coopératives de Consommateurs du Monde Entier (CCW)

Les circonstances extraordinaires engendrées par la pandémie de COVID-19 ont provoqué des turbulences considérables dans tous les domaines de la vie à travers le monde - social, économique, culturel, politique et même spirituel. Malgré les nombreux défis, notre mouvement coopératif mondial est resté fidèle à ses idéaux et à sa vocation historique. Tout au long de ces temps difficiles, toutes les ressources et capacités ont été mobilisées, permettant aux organisations coopératives de rester proches de leurs membres et de continuer à les servir quotidiennement avec succès, ainsi que leurs communautés locales. Si l'impact initial et le choc de la pandémie sont restés en 2020, les coopératives doivent encore relever de nombreux défis. La stabilité et le rétablissement seront les principaux objectifs en 2021 grâce à la coopération mutuelle alors que notre mouvement cherche à se reconstruire plus fort et ensemble.

Le plan de travail et le budget 2020 prévoyaient un certain nombre d'activités et d'événements. Malheureusement, la plupart ont dû être reportés à plus tard dans l'année ou à 2021. Notre participation à la Conférence Ministérielle de Coopération de l'ACI Afrique, prévue au Lesotho du 10 au 14 mai 2020, a été reportée à un événement en ligne le 15 octobre. Le séminaire de la CCW «*Global Supply Chains*» et la réunion de la Task Force pour l'établissement d'une structure régionale de la CCW pour les coopératives de consommateurs, prévus dans le cadre du Forum International AgroCoop en avril 2020, à Cuiabá, au Brésil, ont été reportés à 2021 ; notre séminaire conjoint avec Euro Coop lié à la Journée Internationale des Coopératives, dans le cadre de l'Assemblée Générale d'Euro Coop, du 3 au 5 juin 2020, en République Tchèque, a été annulé ; et notre conférence mondiale à Séoul, en décembre 2020, dans le cadre du Congrès Mondial des Coopératives, a été reportée à décembre 2021.

Au début de la pandémie mondiale, le président de la CCW, le professeur Petar Stefanov, s'est adressé à toutes les organisations nationales membres. Il a partagé ses réflexions et ses propositions sur une coopération plus étroite comme moyen d'atténuer avec succès les répercussions négatives de la crise. Il a insisté sur la nécessité de mettre en œuvre nos principes, nos valeurs et notre éthique communs afin d'être au service de nos 1,2 milliard de membres individuels à travers le monde et de leurs communautés locales. A cette occasion et dans le but de remonter le moral des membres, le Prof. Stefanov a partagé une chanson originale «*A Co-op Future*», dont il est l'auteur. Le couplet se lit comme suit : *« Je crois que tout passera, tout passera, même si j'ai appris la dure nouvelle aujourd'hui. Nous nous retrouverons bientôt à Sofia et nous commencerons un nouveau ENSEMBLE. »*

Le 4 juillet 2020 a été une autre occasion pour le président de la CCW de montrer sa reconnaissance et de saluer la contribution des coopératives de consommateurs à l'action climatique. En outre, le professeur Stefanov a appelé les décideurs politiques à donner la priorité à un cadre juridique et politique adéquat, favorable au modèle coopératif au niveau international et national, car cela faciliterait la contribution des coopératives à la société par le biais d'un monde plus durable, plus équitable et plus vert !

Dans son discours de célébration au Dr. Ariel Guarco à l'occasion de ces deux anniversaires historiques pour le mouvement coopératif mondial, le Président de la CCW a reconnu le rôle historique de l'ACI - toujours valable aujourd'hui - dans la sauvegarde et la promotion des intérêts de nos 1,2 milliards de membres individuels et de leurs communautés locales à travers une collaboration active et une adhésion inébranlable aux principes, valeurs et éthique coopératifs. Une fois de plus, le Prof. Stefanov a exhorté les décideurs politiques à prendre conscience de leur responsabilité partagée avec le mouvement coopératif dans la construction d'un monde meilleur pour tous.

Le CCW a présenté son guide politique stratégique «Consumer Co-operatives 2030» lors de la conférence régionale consacrée au thème «Favoriser la mise en œuvre de la Zone de libre-échange continentale africaine par le biais des coopératives». Le guide politique propose une méthodologie pour établir des plans d'action pour le plaidoyer et la représentation des coopératives de consommateurs auprès des décideurs politiques en se concentrant sur le traitement des obstacles réglementaires, législatifs et politiques aux marchés pour les coopératives. Ainsi, la présence de fonctionnaires gouvernementaux, y compris des ministres, et de représentants d'organisations coopératives nationales a permis des discussions constructives sur ce sujet. La CCW était un sponsor d'or de l'événement.

### Cartographie des meilleures pratiques des membres

La réponse des coopératives de consommateurs à la pandémie de COVID-19 a représenté un point central des activités de l'Association. Une compilation des meilleures pratiques des efforts des membres nationaux pour maintenir leur mission de service aux membres, aux consommateurs et aux communautés locales tout en faisant face aux répercussions extraordinaires et complexes de la pandémie. Elle a été réalisée en partenariat avec Euro Coop et publiée en ligne.

Toutes les coopératives de consommateurs du monde entier se sont retrouvées en première ligne pendant la pandémie, car elles ont fourni à leurs consommateurs et à leurs membres des biens de première nécessité, des fournitures médicales, des équipements de protection et d'autres services. Elles ont notamment mis l'accent sur la protection de la santé physique des employés et des clients dans les points de vente en fournissant des équipements de protection individuelle et des désinfectants, sur l'intensification de la communication avec les consommateurs et sur la sensibilisation de la population, y compris par le biais de partenariats avec les autorités nationales, afin d'appeler les gens à suivre les mesures sanitaires officielles, d'informer les gens sur l'évolution de la situation autour du COVID-19, de fournir des informations et des conseils utiles pour gérer les nouvelles circonstances, de mettre en place des lignes téléphoniques et électroniques pour un contact direct avec les gens afin de fournir des mises à jour en direct, de s'occuper de leur bien-être émotionnel, de maintenir le calme et d'éviter les achats paniques inutiles.

Nos membres ont réussi à maintenir l'emploi et les salaires, à soutenir les producteurs et fournisseurs locaux en augmentant l'offre de produits locaux et en offrant un espace physique à l'intérieur des magasins COOP pour installer leur propre stand, à geler les prix de détail de certains produits, à mettre en place des achats pratiques grâce à des solutions numériques pour commander, payer et livrer à domicile ou sous une autre forme, ce qui a permis de maintenir la distance sociale et d'éviter les files d'attente dans les magasins, à des heures d'ouverture prolongées et à la livraison gratuite pour les malades, les personnes âgées ou d'autres personnes socialement défavorisées, ainsi que pour toutes les professions qui se sont mobilisées dans la lutte contre le COVID (personnel médical).

Les relations directes Coop2Coop entre les structures nationales ont été renforcées par : l'import-export de produits de marque COOP d'importance stratégique - articles de première nécessité, équipements médicaux et de protection, ainsi que des unités médicales mobiles (véhicules) et des unités mobiles de vente au détail (véhicules) dans le but d'atteindre les établissements dans les zones reculées ; et l'échange accru et constant d'informations, d'expériences, de bonnes pratiques en relation avec les circonstances extraordinaires.

Pendant tout ce temps, les coopératives de consommateurs ont maintenu leur responsabilité sociale et leur souci de la communauté à travers une pléthore de campagnes de dons.

Au cours de ce processus, nos membres ont dû surmonter des défis de taille. L'analyse financière pour le premier semestre 2020 montre que les coopératives de consommateurs enregistrent une baisse des revenus et une augmentation des coûts par rapport à la même période en 2019, principalement en raison de : la réduction du pouvoir d'achat de la population ; l'extension des heures d'ouverture pour la commodité des clients ; l'ouverture de nouveaux emplois temporaires (caissiers, personnel logistique, etc.) ; la mise en place et le maintien de plateformes en ligne pour les achats et la livraison, en particulier dans les pays où les mesures restrictives sont plus strictes ; la fourniture quotidienne d'équipements de protection et de désinfectants au personnel et aux clients dans les points de vente ; la fermeture - complète ou partielle - de diverses autres activités commerciales des coopératives de consommateurs telles que le tourisme, la restauration, la restauration collective.

La CCW a préparé une enquête visant à identifier, qualifier et quantifier l'impact de la pandémie de COVID-19 sur les membres nationaux - en tenant compte de leurs opérations de vente au détail, de leurs autres activités économiques, de leurs services aux membres, ainsi que de leur engagement et de leur soutien communautaires. L'exercice a été lancé au début de l'année 2021. Son retour d'information vise à générer la base pour la rédaction d'un rapport thématique sur l'identité coopérative en tant qu'avantage concurrentiel pendant la pandémie, ainsi que pour l'organisation d'événements thématiques visant à explorer la collaboration C2C entre les membres sous la forme de projets et d'initiatives communs. Cette initiative sera réalisée en collaboration avec Euro Coop.

En ce qui concerne l'avenir, les membres se sont plongés dans des discussions internes consacrées à la réflexion sur les défis que doivent relever les membres nationaux pour poursuivre leurs activités malgré la présence de COVID-19 et, respectivement, le changement d'objectifs et d'activités de l'Organisation pour continuer à fournir des avantages aux membres.

La collaboration avec les autres structures de l'ACI a également été renforcée par notre participation à des réunions régulières initiées et organisées par le Bureau Global et le Directeur Général visant à faciliter les synergies et les relations plus étroites entre le Bureau Global, les Régions et les Secteurs. Les discussions ont porté sur la coordination dans le cadre du Plan Stratégique 2030, les stratégies d'adhésion et de communication de l'ACI, et un cadre pour une harmonisation de la législation coopérative.

Comme pour le groupe de travail RESO, le Bureau mondial a organisé plusieurs réunions tout au long de l'année avec la participation des secteurs mondiaux pour discuter d'une coordination plus étroite. La CCW a participé à toutes les occasions et a apporté sa contribution.

# Habitat Coopératif International (CHI)

Sur le plan des communications, en plus d'une présence croissante sur diverses plateformes de médias sociaux, CHI a produit une série de onze courtes vidéos en trois langues expliquant les concepts de base des coopératives d'habitation, leur mode de financement et de gouvernance, les avantages de vivre dans une communauté coopérative, etc. Une nouvelle technologie multimédia interactive de podcast appelée Remcast a également été utilisée pour promouvoir davantage le modèle d'habitat coopératif.

Plus tôt en 2020, avant que les restrictions liées à la pandémie ne soient en place, le secrétaire général de CHI s'est rendu en Belgique et en Suède et a profité de l'occasion pour filmer des entretiens avec des membres de CHI, HSB, WeEffect et Riksbyggen qui ont été largement utilisés dans la série de vidéos. Des visites de sites à Stockholm et avec Dirk Vansintjan, président de RESCOOP, à Rotselaar, en Belgique, ont également fait l'objet de vidéos sur le thème des ODD.

CHI a accueilli cinq nouveaux membres en 2020 - deux coopératives de logement étudiant, Student Cooperative Homes (Royaume-Uni) et North American Students for Cooperation (NASCO-USA/Canada) ; WeEffect (Suède) ; FECOVI (Uruguay) ; The General Authority for Construction and Housing Cooperatives (Égypte) pour un grand total de 32 membres.

Le renforcement des capacités a été l'un des grands axes de 2020. CHI a organisé trois webinaires sur le développement de l'habitat coopératif, un sur le modèle d'entraide en espagnol et un sur l'habitat coopératif étudiant avec de nouveaux membres, NASCO et Student Co-operative Homes UK, partenaires de CoHabitat, et des coopératives d'habitat étudiant d'Allemagne, d'Australie et de Suisse. CHI a également été invité à faire une présentation sur les instruments financiers du monde entier pour ArkomIndonesia (groupe d'architectes communautaires utilisant la conception et la planification participatives pour développer des logements gérés par la communauté).

Nous continuons à développer notre collaboration avec le réseau CoHabitat, un groupe d'organisations internationales développant et promouvant le logement communautaire. Ensemble, nous avons développé une campagne de médias sociaux d'un mois sur le logement communautaire pendant le mois d'octobre urbain des Nations unies, ainsi que deux webinaires, l'un sur les coopératives de logement pour étudiants et l'autre sur les fiducies foncières communautaires.

Enfin, CHI a identifié 11 ODD sur lesquels les coopératives d'habitation peuvent se concentrer le plus efficacement, ainsi que des cibles et des indicateurs spécifiques au logement, qui sont maintenant présentés sur le site Web. En guise de préparation à cet exercice, CHI était le représentant des coopératives d'habitation dans un groupe de travail sur les ODD dirigé par le Centre d'excellence en comptabilité et rapports pour les coopératives (CEARC) de l'Université Saint Mary's sur les moyens de mesurer les contributions du secteur coopératif canadien aux ODD de l'ONU. CHI a également produit deux vidéos qui partagent les meilleures pratiques de HSB en matière de durabilité en Suède.

## Student Housing Cooperatives: An International Perspective

LIVE ON YOUTUBE  
WEDNESDAY

September 30  
11:00 MDT  
13:00 EDT  
19:00 CET

Speakers from:  
North American Students of  
Cooperation (NASCO)  
Student Co-op Homes (UK)  
Studentendorf (Berlin)  
La Ciguë (Geneva)  
STUCCO (Sydney)

 CoHabitat  
Network



# Organisation Internationale des Coopératives de Production Industrielle, Artisanale et de Services (CICOPA)

## L'épidémie de COVID-19

Au mois de mars, nous avons cosigné un [message de solidarité](#) avec les présidents de CECOP et CICOPA Americas, afin de fournir des mots d'encouragement et d'espoir à nos membres et à leurs coopératives affiliées. De plus, [à travers ce recueil d'histoires](#), nous avons promu les capacités de nos membres et de nos coopératives affiliées à s'adapter à cette situation pandémique en constante évolution.

## CICOPA dans le GYF20

En février dernier, nous avons participé au [Forum Mondial Jeunesse](#) (GYF20) de l'ACI sur le thème de l'entrepreneuriat coopératif des jeunes. Le personnel et les membres de CICOPA ont pris part à l'événement en tant que formateurs sur la propriété des travailleurs, la gestion des coopératives de travail associé, la gouvernance démocratique, les coopératives plateformes, et bien plus encore.

## Consultation sur les SDG

Dans le cadre d'un projet plus large de l'Alliance Coopérative Internationale (ACI), CICOPA a interrogé ses membres sur plusieurs questions concernant la contribution apportée par les coopératives dans l'industrie et les services pour atteindre les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies au niveau mondial. [Voici le rapport](#) présentant les résultats de la consultation et la méthodologie associée.

## CICOPA est partenaire de «Platform Coops Now !»

CICOPA s'est associé à l'Université Mondragon et à la New School University de New York qui ont lancé le cours sur les coopératives plateformes «Platform Coops Now !» Le cours a connu deux éditions réussies, au cours desquelles plusieurs membres de CICOPA d'Europe, des Amériques et d'Asie se sont activement engagés en tant que partenaires locaux, apportant leurs connaissances et leur soutien aux nouvelles idées de coopératives plateformes dans leur région. [Lire la suite](#)

## Promotion de la Journée des coopératives

A l'occasion de la Journée des coopératives, dans ce [message vidéo](#), le président de CICOPA, Iñigo Albizuri, a promu le rôle des coopératives industrielles et de services en tant que laboratoire de la durabilité environnementale.

## Projet de Singapour

En septembre, CICOPA, avec la contribution de l'expertise de l'ACI, a remporté un appel d'offres lancé par le gouvernement de Singapour pour la rédaction d'un guide technique pour les freelances intéressés par la création ou l'adhésion à des coopératives de travailleurs indépendants à Singapour. Le projet a été finalisé en 2021.

# Organisation Internationale des Coopératives de Santé (IHCO)

L'Organisation internationale des coopératives de santé, IHCO, fondée en 1996, regroupe des coopératives de santé de 14 pays.

Elle comprend des entreprises coopératives actives dans les domaines des soins de santé primaires et spécialisés, de la gestion d'hôpitaux, de l'assurance maladie, des soins socio-sanitaires, de la promotion de la santé, de l'éducation sanitaire et de la distribution de médicaments.

En tant qu'organisation sectorielle de l'ACI, l'activité de l'IHCO vise à présenter les coopératives comme un acteur privé alternatif dans le domaine de la santé, qui combine des objectifs économiques avec des valeurs sociales ; à mettre en évidence l'échelle mondiale du modèle d'entreprise coopératif dans le secteur de la santé ; et à sensibiliser à sa valeur ajoutée en tant qu'entreprise orientée vers les personnes.

En 2020, l'épidémie de covid-19 a mis à rude épreuve le secteur des soins de santé. L'augmentation soudaine de la demande d'établissements et de professionnels de santé a mis les systèmes de santé sous pression, souvent au bord de l'effondrement. La pandémie s'est ajoutée à d'autres défis importants qui menaçaient déjà les soins de santé auparavant. Les coopératives ont été confrontées à de nombreux problèmes et difficultés graves pour prendre soin de leurs membres et de leurs communautés.





L'année dernière, l'IHCO s'est concentrée sur deux objectifs principaux. Premièrement, rester en contact étroit avec les membres pour recueillir des informations sur la covid-19 afin de les partager et de faciliter l'échange d'expériences et de connaissances entre eux. Deuxièmement, comme la santé figure actuellement en bonne place dans l'agenda des gouvernements et que de nombreux pays sont en train de revoir leurs systèmes de santé, nous avons renforcé notre action de plaidoyer pour faire passer le message sur le potentiel des coopératives de santé.

Voici quelques points saillants de l'activité de l'année :

- Participation au séminaire de l'Alliance pour la promotion de la santé dans le cadre de l'assemblée de l'OMS le 15 mai.
- Co-organisation avec le Bureau Mondial de l'ACI du webinaire «Les coopératives de santé pendant le covid-19 et en temps de crise», le 17 juin
- Participation à la conférence «Le système de santé coopératif contre COVID-19. Expériences, réponses et scénarios des Amériques» organisée par les Coopératives des Amériques le 24 septembre.

- Intervention au Forum mondial de l'économie sociale le 29 septembre
- Le 30 septembre, nous avons participé au webinaire «Coopératives et mutuelles de santé en Argentine ; analyse et perspectives» organisé par Cooperar.
- Le 22 octobre, nous avons fait une présentation sur «la promotion de la santé et les déterminants sociaux de l'équité en santé à l'époque des covidies» lors du 10e Forum mondial sur la promotion de la santé, auquel ont participé le directeur général de l'OMS et d'autres hauts fonctionnaires.

Du point de vue de la gouvernance, nous avons organisé une assemblée générale en ligne le 28 octobre, au cours de laquelle les membres ont rendu compte de leurs activités et ont délibéré sur la stratégie pour l'année suivante.

Nous avons pu mener à bien notre stratégie de communication. Nous avons publié une lettre d'information mensuelle avec le contenu pertinent sur les nouvelles et les mises à jour des membres et nous avons été actifs sur les médias sociaux.

Nous avons collaboré avec les auteurs du livre récemment publié intitulé «Health cooperatives, Serbian roots for global development». Nous avons également participé à une étude de recherche sur la contribution des coopératives de santé aux objectifs de développement durable.



# Les activités des comités thématiques et du réseau de jeunes de l'ACI

# Comité pour l'Égalité des Genres (GEC)

## Célébration de la Journée internationale de la femme

Comme chaque année, le GEC a célébré la journée internationale de la femme le 8 mars 2020. Cette fois-ci, la déclaration du comité s'est concentrée sur la façon dont les coopératives peuvent être un outil pour réduire les injustices socio-économiques auxquelles les femmes sont confrontées. Les solutions coopératives vont au-delà de ce qui se fait habituellement dans les économies de marché et peuvent aider à réaliser l'agenda «Leave no one behind», contribuant ainsi à «Une décennie d'action et de résultats».

Suivant le thème de la Journée internationale de la femme 2020, «**Je suis la génération de l'égalité : Réaliser les droits des femmes**», qui marquait également le 25<sup>e</sup> anniversaire de la Déclaration et de la Plateforme d'action de Pékin, qui reconnaissait les multiples avantages des coopératives, le GEC a déclaré qu'il était temps que l'ONU et le secteur

international du développement coopératif augmentent et donnent la priorité à l'aide aux acteurs clés du développement qui renforcent l'autonomisation économique, sociale et politique des femmes.

## Orange le monde : Financer, répondre, prévenir, collecter

Les voix et les expériences des coopératives pendant la campagne des 16 jours d'activisme contre la violence sexiste de l'ONU : «Orange le monde : Financer, Répondre, Prévenir, Collecter !»

Pendant les 16 jours d'activisme contre la violence sexiste, les projets et les activités des coopératives ont été mis en lumière afin de montrer comment le mouvement coopératif est à l'avant-garde de la lutte contre la violence envers les femmes. La clôture du camping a été célébrée par un webinar préenregistré et un appel à l'action rédigé par la présidente du GEC, María Eugenia Pérez Zea.

Le webinar préenregistré présentait des messages vidéo de dirigeants de coopératives du monde entier, tels que les membres du comité exécutif du GEC et des représentants de l'Association des femmes auto-employées (SEWA), de la Commission pour l'égalité et les femmes de l'Alliance italienne et du directeur général de l'ACI. María Eugenia Pérez Zea, présidente du GEC, a clôturé la campagne et le webinar par un appel à l'action exhortant toute la société civile, les gouvernements, les organisations de l'économie sociale et solidaire, les entreprises publiques et privées et les organisations internationales à sensibiliser le public par l'éducation, par des actes petits et grands, collectifs et individuels, qui mettent fin à la violence contre les femmes et les filles.

# Réseau Mondial de la Jeunesse (GYN)

Depuis 2019, le Réseau mondial des jeunes de l'ACI a pu progresser rapidement dans la mise en œuvre du plan d'action à la réception d'un don du Sommet international des coopératives.

L'édition de mars 2020 du Cooperative Insider portait sur l'entrepreneuriat coopératif des jeunes. [Lisez-le ici.](#)

Le réseau des jeunes a lancé son nouveau site web à l'adresse [www.globalyouth.coop](http://www.globalyouth.coop) et a également ouvert un [forum de discussion pour les jeunes.](#)

En 2018, le réseau jeunesse de l'ACI a lancé un projet visant à [cartographier toutes les initiatives coopératives qui donnent du pouvoir aux jeunes.](#) Nous avons engagé le même consultant qui a traité et analysé la première série de réponses pour faire de même pour les plus de 100 réponses supplémentaires reçues au cours de l'année écoulée. Les résultats sont disponibles [ici.](#)

Le Réseau jeunesse a lancé un appel à un consultant pour mettre en relation et inspirer les jeunes en créant une publication d'études de cas de meilleures pratiques, qui sera finalisée en 2021. L'appel peut être consulté [ici.](#)

Le [Forum mondial des jeunes sur l'entrepreneuriat coopératif 2020](#) a eu lieu du 3 au 7 février en Malaisie. La participation a été excellente et les formateurs étonnants. 180 jeunes de 50 pays y ont participé. [Lisez ici](#) l'Agenda des jeunes pour le plaidoyer adopté par le Forum.

Le réseau jeunesse a lancé un appel à propositions pour le [projet de répliation](#) afin de fournir des fonds pour reproduire des projets jeunesse inspirants. Plus de 150 propositions ont été reçues de coopératives de jeunes déjà existantes et de groupes de jeunes qui voulaient créer une coopérative de jeunes. Neuf projets ont été sélectionnés et ont commencé leur développement.



# Comité du Droit Coopératif (CLC)

El Comité de Derecho Cooperativo  
Le Comité du Droit Coopératif de l'ACI est un Comité Thématique créé pour offrir des conseils juridiques indépendants à l'ACI. Il est composé de 10 membres qui sont des experts largement reconnus dans le domaine du droit coopératif. Le comité a été reconstitué en 2019.

Le comité s'est réuni quatre fois au cours de l'année où il a élaboré ses objectifs stratégiques, ses domaines de résultats clés, sa méthode de travail et son plan de travail. Les membres du comité ont collaboré tout au long de l'année pour fournir des avis juridiques concernant les lois coopératives pour, entre autres, les coopératives agricoles en Grèce, la vente de la coopérative Mountain Equipment au Canada, le modèle de loi coopérative pour les États membres de l'Union africaine et le cadre régional pour la législation coopérative dans les pays insulaires du Pacifique Sud.

En 2020, le comité a commencé ses travaux sur la création d'une plateforme en ligne sur le droit coopératif ainsi qu'un forum de discussion visant à mettre en réseau les juristes coopératifs au niveau mondial, notamment dans le cadre de la collecte d'informations concernant les changements juridiques résultant de la pandémie de COVID-19.

Le comité a également co-organisé une table ronde spéciale sur l'identité coopérative et le droit pour marquer les 25 ans de la déclaration de l'ACI sur l'identité coopérative en septembre 2020.

Compte tenu de l'interrelation entre la Déclaration de l'ACI sur l'Identité Coopérative et la législation coopérative, le président du CLC a été nommé à la Task Force du 33<sup>ème</sup> Congrès Mondial des Coopératives de l'ACI et a pris part aux préparatifs du Congrès. Le comité a continué à offrir son soutien pour faciliter l'organisation du 3<sup>ème</sup> Forum International sur le Droit Coopératif qui sera organisé pendant le 33<sup>ème</sup> Congrès Mondial des Coopératives de l'ACI sur le thème Approfondir notre Identité Coopérative.

La CLC a commencé son travail de liaison avec d'autres acteurs internationaux dans le domaine du droit coopératif.

# Comité de la Recherche Coopérative (CCR)

Le Comité de la recherche coopérative (CCR) sert de passerelle entre la recherche universitaire et la pratique coopérative. Existant depuis 1957, le CCR vise à renforcer les activités de recherche et à accroître la visibilité du mouvement coopératif. Le comité est particulièrement intéressé à s'assurer que les dirigeants et les membres des coopératives ont accès aux dernières recherches afin que les résultats puissent informer la pratique coopérative actuelle.

En 2020, le CCR a soutenu des conférences régionales, publié la *Revue internationale de la coopération* et contribué aux activités de l'ACI, notamment l'organisation des conférences de l'ACI sur la recherche coopérative dans le cadre du 33<sup>e</sup> Congrès mondial des coopératives.

## Conférences du CCR

- La 11<sup>ème</sup> conférence de recherche de l'ACI CCR sur l'Amérique latine (5-7 novembre 2020, en ligne) - La 11<sup>ème</sup> conférence de recherche de l'ACI CCR sur l'Amérique latine 2020 a eu lieu virtuellement avec plus de 500 participants en ligne. Il s'agissait du XI<sup>e</sup> Congrès international des chercheurs sur le coopératisme, appelé en espagnol **Red Latinoamericana de Investigadores en Cooperativismo**. Il s'est déroulé avec succès en Colombie avec le soutien de **CONFECOOP**, la Confédération nationale des coopératives de Colombie et de l'**Universidad Católica Luis Amigó**. La conférence de recherche latino-américaine XI a vu la participation active de 2 dirigeants de l'ACI : Carlos Acero, membre du Conseil d'Administration de Cooperatives of the Americas, qui a prononcé un discours, et Maria Eugenia Pérez Zea, membre du Conseil d'Administration de l'ACI et Présidente du Comité pour l'Égalité des Genres de l'ACI, qui a présidé un panel sur le genre.
- La 15<sup>ème</sup> Conférence de recherche coopérative ACI-Asie-Pacifique (17-18 décembre, 2020, en ligne) - L'événement a été suivi par 80 personnes de 12 pays, y compris des chercheurs, des décideurs politiques, des praticiens coopératifs, de jeunes universitaires et des étudiants, qui ont partagé leurs expériences sur des questions liées au thème de la conférence : *La lutte contre le changement climatique à travers l'entreprise coopérative*. La conférence a été organisée par le Comité de l'ACI-AP sur la recherche coopérative, avec l'appui de l'Institut de formation du personnel des coopératives agricoles (ACSTI), le gouvernement du Kerala, l'ACI Domus Trust, le partenariat ACI-UE sur les coopératives dans le développement et l'Uralungal Labour Contract Cooperative Society (ULCCS).

## Publication

*Review of International Cooperation* (publié le 27 février 2020) - Le 105<sup>ème</sup> numéro de la *Review of International Cooperation* se penche sur l'interaction de la diversité, de l'inclusion et de la justice sociale avec les entreprises coopératives au Canada et au-delà. Publié par le CCR de l'ACI, ce numéro spécial édité par l'Association canadienne pour l'étude des coopératives (CASC) présente une collection d'expériences et d'utilisations diverses du modèle coopératif. Les sept articles de la revue abordent des questions telles que les communautés autochtones, les droits de l'homme et les valeurs de la coopération ; les coopératives de villages urbains ; le rôle des coopératives dans la réconciliation ; la participation des femmes dans les coopératives agricoles ; le bien-être des membres dans les coopératives de travail ; et les objectifs de développement durable.

## Contribution aux activités de l'ACI

- Organisation de la Conférence de Recherche Coopérative de l'ACI dans le cadre du 33<sup>ème</sup> Congrès Mondial des Coopératives - Tous les membres exécutifs du RCC ont rejoint le Comité Scientifique de la conférence de recherche et ont contribué à l'organisation de la conférence.
- World Cooperative Monitor - Tous les membres exécutifs du RCC font partie du comité consultatif du World Cooperative Monitor.

## Communication

- Partage d'informations par le biais de la liste de diffusion du RCC - 32 courriels ont été envoyés aux chercheurs des coopératives par le biais de sa liste de diffusion (actuellement 830 destinataires) afin de partager diverses informations concernant la recherche sur les coopératives.
- Page web du RCC ([ccr.ica.coop](http://ccr.ica.coop)) - 7 nouvelles et 6 appels publiés en 2020.

## Autres contributions (activités du président au nom du CCR) :

- Intervention lors de la réunion de l'ICETT
- Membre de l'équipe de la Task Force du Congrès mondial des coopératives.
- Rôle consultatif d'expert sur le projet SDPI de l'UNRISD

Outre ces activités permanentes, les membres du RCC contribuent régulièrement, en tant qu'experts en matière de coopératives, à des recherches et à des exposés et projets politiques dans leurs régions.

# Plateforme Internationale de Développement Coopératif (ICDP)

## L'ICDP

Le partenariat dans toutes ses dimensions est l'un des outils les plus importants que le mouvement coopératif utilise pour contribuer au développement durable. Collectivement, le mouvement coopératif mondial déploie des ressources considérables pour sortir les gens de la pauvreté, pour renforcer les communautés locales et pour améliorer la vie de milliards de personnes à travers le monde.

La Plateforme internationale de développement coopératif (ICDP), créée en 2017 en Malaisie, rassemble 35 organisations coopératives pour promouvoir et soutenir le lancement et la poursuite d'activités de développement coopératif international. La Plateforme sert de forum pour l'échange d'expériences et le partage de connaissances, la promotion du modèle coopératif auprès des acteurs du développement et des institutions internationales, ainsi que la collaboration au sein des programmes et partenariats de développement.

## Forum politique de haut niveau de l'ONU

Sous la direction et avec les principales contributions de l'ICDP, un événement parallèle au Forum politique de haut niveau des Nations Unies (HLPF) a été organisé. Des représentants des gouvernements et des Nations unies, ainsi que des partenaires et des organisations de développement coopératif ont débattu du thème «Les coopératives : un modèle résilient en temps de crise et au-delà». Il a montré comment les politiques mondiales peuvent soutenir le secteur coopératif en tant que véhicule de résilience à travers cette crise et au-delà, et la capacité des coopératives à réactiver les économies locales, en mettant l'accent sur une croissance inclusive et durable en atteignant les plus vulnérables.

## Mardi Entretiens sur le développement coopératif international

Les Tuesday Talks sont des webinaires sur et autour du travail des différents membres de l'ICDP. Chaque webinaire présente une organisation sous un format

spécifique : une brève introduction, la vision et la mission, les principales priorités d'intervention, le lien avec les ODD et l'orientation géographique, et la principale implication sectorielle. Ensuite, les participants ont l'occasion de poser des questions et d'interagir avec l'orateur afin de stimuler le dialogue et la coopération. 9 webinaires ont eu lieu en 2020, avec un rythme mensuel. Tous sont enregistrés et peuvent être visualisés sur la chaîne YouTube de l'ICA et sur le site [www.coops4dev.coop](http://www.coops4dev.coop).

## Annuaire de l'ICDP

Le répertoire est un petit livret, présentant les organisations de développement coopératif (ODC) de la plateforme. Les principales caractéristiques de chaque organisation sont affichées, telles que le site web, la base des opérations, l'année de fondation, les principales zones géographiques d'intérêt, les collaborations avec les donateurs et les coordonnées. Il s'agit d'un document «vivant», continuellement mis à jour avec les dernières informations sur les CDO. Une nouvelle version sera publiée en 2021.



# Dotcooperation

## DotCooperation

([www.identity.coop](http://www.identity.coop)) - qui abrite le registre de noms de domaine .coop, l'annuaire mondial .coop et la marque coopérative - promeut et renforce l'identité des coopératives en ligne et améliore leur capacité à participer et à prospérer dans l'économie numérique pour un accès plus large et plus équitable aux opportunités économiques.

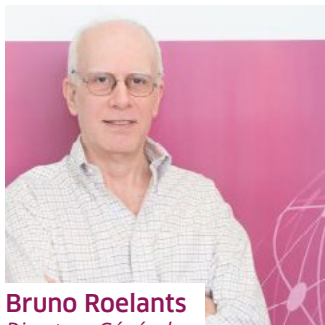
Les outils d'identité de **DotCooperation** ont uni et promu le mouvement coopératif mondial depuis 2001, en tant que réseau mondial d'entreprises partageant des valeurs et des principes. Avec l'utilisation de l'internet dans le monde des affaires qui s'est développée de manière exponentielle depuis lors (ainsi que l'introduction de plus de 1000 nouvelles extensions de noms de domaine), le domaine .coop a à la fois un héritage remarquable et joue un rôle important à l'avenir, en tant que maison et identité en ligne pour les coopératives afin de se démarquer globalement parmi toutes les autres.

**DotCooperation** continue à promouvoir l'esprit d'entreprise et a accueilli de nombreuses nouvelles organisations dans leur première étape de formation en tant que coopérative - en renforçant leur identité en tant que coopérative, en faisant connaître leur organisation, et en les guidant vers les nombreuses ressources régionales et spécialisées au sein du mouvement pour construire leur entreprise.

**DotCooperation** et l'ACI travaillent en collaboration pour promouvoir et soutenir les équipes régionales et les membres de l'ACI. Les programmes et les activités de DotCooperation pour promouvoir les coopératives incluent :

- Forum mondial de la jeunesse - Sessions éducatives sur l'entrepreneuriat et l'image de marque numérique.
- La Journée internationale des coopératives (#coopsday) - Mobilisation d'un programme mondial d'ambassadeurs des médias pour faire connaître les coopératives.
- Histoires de coopératives - Nombreuses publications soulignant l'impact des entreprises coopératives dans le monde.
- Co-op Academy - Webinaire éducatif sur .coop, l'identifiant coopératif en ligne et la marque numérique.

# Notre équipe



**Bruno Roelants**  
*Directeur Général*



**Gretchen Hacquard**  
*Directrice des adhésions*



**Georgia Papoutsi**  
*Coordonnatrice des politiques*



**Joseph Njuguna**  
*Coordinateur politique*



**Santosh P. Kumar**  
*Directeur de la législation*



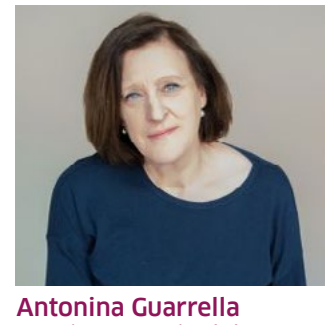
**Marc Noël**  
*Directeur du développement international*



**Leire Luengo Eslava**  
*Directrice de la communication*



**Inès Seguí**  
*Chargée de communication*



**Antonina Guarrella**  
*Coordonnatrice des événements et du bureau*



**Andreea Teodora**  
*Agent de coordination*



**Hyungsik Eum**  
*Directeur de recherche*



**Jeffrey Maxom**  
*Coordinateur de recherche*



**Véronique Bénet**  
*Directrice des finances  
et administratrice*



**Wendy Winkelhuijzen**  
*Responsable des finances  
et administration*



**Alessia Azara**  
*Responsable des finances*



**Silvia Schiavon**  
*Coordonnatrice de programme*



**Joanne Lechasseur**  
*Conseillère en événements  
Congrès mondial des coopératives*



**Sumi Cho**  
*Responsable locale  
Congrès mondial des coopératives*



**Zuraidah Hoffman**  
*Responsable de la communication  
Congrès Mondial des Coopératives*



**Nazik Beishenaly**  
*Conseillère de recherche  
Congrès mondial des coopératives*



**Sylandi Brown**  
*Assistante du coordinateur du  
Congrès Mondial des Coopératives*



**Claudia Vasconcellos**  
*Assistante au Secrétariat  
Congrès mondial des coopératives*

# Conseil d'administration

## Président



ARGENTINE  
Ariel GUARCO

## Vice Présidents



AFRIQUE  
Japheth  
ANAVILA MAGOMERE



AMÉRIQUE  
Graciela FERNÁNDEZ



ASIE-PACIFIQUE  
Chunsheng LI



EUROPE  
Jean-Louis BANCEL

# Membres du conseil d'administration



**AUSTRALIE**  
Gregory WALL



**BRESIL**  
Onofre Cezário De Souza  
FILHO



**CANADA**  
Alexandra WILSON



**DANEMARK**  
Susanne WESTHAUSEN



**FINLANDE**  
Marjaana SAARIKOSKI



**FRANCE**  
Florence RAINEIX



**INDE**  
Aditya YADAV



**ITALIE**  
Carlo SCARZANELLA



**JAPON**  
Toru NAKAYA



**MALAISIE**  
**Kamarudin ISMAIL**



**NEPAL**  
**Om Devi MALLA**



**SINGAPOUR**  
**Kok Kwong KWEK**  
*Il est décédé le 14 novembre 2020.*



**SUÈDE**  
**Anders LAGO**



**ROYAUME-UNI**  
**Ben REID**



**ÉTATS-UNIS**  
**Martin LOWERY**

## Représentants des organisations sectorielles



**BULGARIE**  
Petar STEFANOV



**FRANCE**  
Isabelle FERRAND



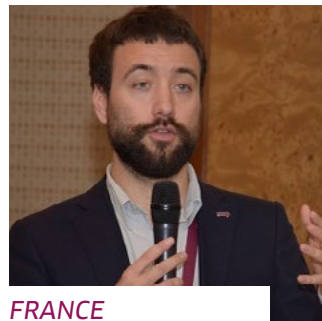
**ESPAGNE**  
Manuel MARISCAL

## Représentant égalité des genres



**COLOMBIE**  
Maria Eugenia PÉREZ ZEA

## Représentant jeunesse



**FRANCE**  
Sébastien CHAILLOU

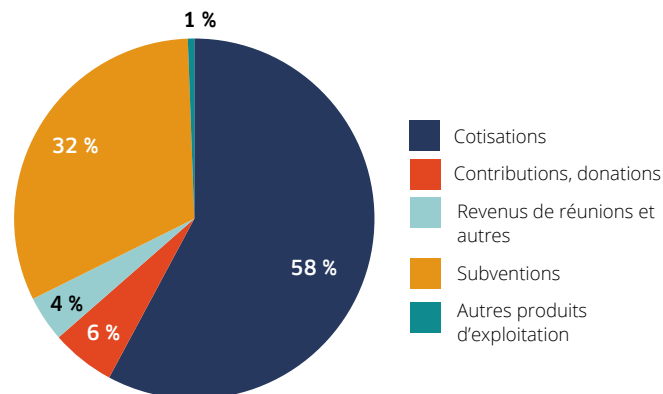


# États financiers 2020

## Résultats financiers de 2020

in EUR	2020
AFRIQUE	3.716
AMERIQUES	38.681
ASIE & PACIFIQUE	140.836
BUREAU GLOBAL	- 40.380
ICA CONSOLIDÉ	<b>142.853</b>
COOPERATIVES EUROPE	<b>- 3.415</b>
50% DOTCOOP LLC	<b>66.134</b>

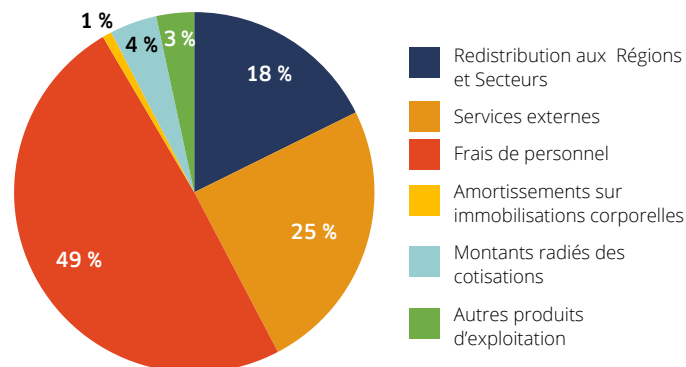
## Revenus



## Redistribution sectorielle

EUR	2020
CCW	€ 69.785
IHCO	€ 30.656
CHI	€ 55.367
CICOPA	€ 52.618
ICAO	€ 52.424
ICFO	€ 19.889
ICBA	€ 71.564
<b>TOTAL</b>	<b>€ 352.303</b>

## Dépenses



# Nos membres

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AF	Member	ANGOLA	Cooperativa De Credito Para Os Funcionários Da Presidência (COOCREFP)
AF	Member	BOTSWANA	Botswana Co-operative Association (BOCA)
AF	Member	CONGO, Democratic Republic of	Cooperative d'épargne et de Credit de Nyawera (COOPEC NYAWERA)
AF	Member	COTE D'IVOIRE	Fédération des sociétés coopératives d'Hévéa de Côte d'Ivoire (FENASCOOPH-CI)
AF	Member	COTE D'IVOIRE	Fédération des Unions des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Coton de Côte d'Ivoire (FPC-CI Coop CA)
AF	Associate	EGYPT (Arab Rep. of)	The General Authority for Construction and Housing Cooperatives (CHC)
AF	Associate	ESWATINI	Eswatini Farmers Cooperative Union (ESWAFCU)
AF	Member	ETHIOPIA	Oromia Coffee Farmers Co-operative Union (OCFCU) Ltd.
AF	Member	ETHIOPIA	Awach Savings and Credit Cooperative (ASCCo)
AF	Member	ETHIOPIA	Cooperative Bank of Oromia
AF	Member	GHANA	Ghana Co-operative Council (GCC)
AF	Member	GHANA	Ghana Cooperative Agricultural Producers and Marketing Association (AGRIC COOP GHANA)
AF	Member	GHANA	Easy Investment Co-op Credit Union Ltd. (EICCU)
AF	Member	GUINEA	Fédération des coopératives d'approvisionnement et de l'alimentation générale (FECAAG)
AF	Member	KENYA	Co-operative Bank of Kenya Ltd (CBK)
AF	Member	KENYA	CIC Insurance Group Ltd.
AF	Associate	KENYA	The Co-operative University of Kenya (CUK)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AF	Member	KENYA	Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives Ltd. (KUSCCO)
AF	Member	KENYA	National Co-operative Housing Union Ltd (NACHU)
AF	Member	KENYA	The Co-operative Alliance of Kenya (CAK)
AF	Member	KENYA	Kenya Co-operative Coffee Exporters Ltd (KCCE)
AF	Member	LESOTHO	Co-operative Lesotho Ltd.
AF	Member	MAURITIUS	The Mauritius Co-operative Union Ltd (MCUL)
AF	Associate	MOROCCO	Office du Développement de la Coopération (ODCo)
AF	Associate	MOZAMBIQUE	Associação Moçambicana de Promoção do Cooperativismo MODermo (AMPCM)
AF	Associate	NAMIBIA	Namibia Co-operatives Advisory Board (NCAB)
AF	Member	NIGER	Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger (FC-MN-Niya)
AF	Member	NIGERIA	Co-operative Federation of Nigeria (CFN)
AF	Associate	NIGERIA	Federal Department of Co-operatives, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development (FDC)
AF	Member	NIGERIA	Nigerian National Petroleum Corporation Cooperative Multipurpose Society LTD (NNPC-CMS Lagos)
AF	Member	NIGERIA	Odua Cooperative Conglomerate Ltd (OCC)
AF	Member	RWANDA	National Cooperatives Confederation of Rwanda (NCCR)
AF	Associate	RWANDA	Independent Institute of Lay Adventists of Kigali (INILAK)
AF	Member	SOMALIA	Somali Union Co-operative Movement (UDHIS)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AF	Member	SOUTH AFRICA	South African National Apex Co-operative (SANACO)
AF	Associate	TANZANIA	Moshi Co-operative University (MoCU)
AF	Member	TANZANIA	Tanzania Federation of Co-operatives Ltd (TFC)
AF	Member	UGANDA	Uganda Co-operative Alliance Ltd. (UCA)
AF	Associate	UGANDA	HealthPartners Uganda (HPU)
AF	Member	ZIMBABWE	Zimbabwe National Association of Housing Co-operatives (ZINAHCO)
AM	Member	ARGENTINA	Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. (COOPERAR)
AM	Member	ARGENTINA	Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC)
AM	Member	ARGENTINA	Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Cooperativa Ltda. (IMFC)
AM	Member	ARGENTINA	Banco Credicoop Cooperativo Ltd. (BCCL)
AM	Member	ARGENTINA	Sancor Cooperativa de Seguros Ltda
AM	Member	ARGENTINA	La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales
AM	Member	ARGENTINA	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA S.C.L.)
AM	Member	ARGENTINA	Confederacion Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT)
AM	Member	ARGENTINA	Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radiodifusión COLSECOR Limitada (COLSECOR)
AM	Member	ARGENTINA	Cooperativa de Trabajos Portuarios Limitada de San Martin (Coop Portuaria)
AM	Member	BARBADOS	Barbados Co-operative Business Association (BCBAL)
AM	Member	BOLIVIA	Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz (COTAS Ltda.)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AM	Member	BOLIVIA	Cooperativa Rural De Electrificación R.L. (CRE R.L.)
AM	Member	BOLIVIA	Cooperativa Boliviana de Cemento, Industrias y Servicios - COBOCE LTDA
AM	Member	BRAZIL	Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB)
AM	Member	BRAZIL	Unimed do Brasil, Confederação Nacional das Cooperativas Médicas (UNIMED)
AM	Member	BRAZIL	Central de Cooperativas e Empreendimentos Solidários do Brasil (UNISOL Brasil)
AM	Member	BRAZIL	Central Nacional das Cooperativas Ontontológicas (Uniodonto do Brasil)
AM	Member	BRAZIL	Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU)
AM	Member	BRAZIL	Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha - Sicredi Pioneira RS
AM	Member	BRAZIL	Unimed Seguros Saúde S.A.
AM	Member	BRAZIL	Cooperativa de Trabalho Médico de Ribeirão Preto (COMERP)
AM	Member	CANADA	Co-operatives and Mutuals Canada / Coopératives et mutuelles Canada (CMC)
AM	Member	CHILE	COOPEUCH Ltda. Cooperativa de Ahorro y Crédito
AM	Member	CHILE	Cooperativa abierta de vivienda Limitada (CONAVICOOP)
AM	Member	COLOMBIA	Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP)
AM	Member	COLOMBIA	Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP)
AM	Member	COLOMBIA	La Equidad Seguros
AM	Member	COLOMBIA	Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA)
AM	Member	COLOMBIA	Casa Nacional del Profesor (CANAPRO)
AM	Member	COLOMBIA	Financiera Progressa

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AM	Member	COLOMBIA	Cooperativa del Magisterio (CODEMA)
AM	Associate	COLOMBIA	Universidad Cooperativa de Colombia (UCC)
AM	Member	COLOMBIA	Caja Coperativa CREDICOOP (CREDICOOP)
AM	Member	COLOMBIA	Banco Cooperativo Coopcentral
AM	Member	COLOMBIA	Cooperativa Empresarial Multiactiva Popular (COEM-POPULAR)
AM	Member	COLOMBIA	Asociación Nacional de Fondos de Empleados (ANALFE)
AM	Member	COSTA RICA	Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
AM	Member	COSTA RICA	Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOP)
AM	Member	COSTA RICA	Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN)
AM	Member	COSTA RICA	Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP R.L.)
AM	Associate	COSTA RICA	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)
AM	Member	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L. (Coope Ande N°1 R.L.)
AM	Member	COSTA RICA	COOPSERVIDORES R.L.
AM	Member	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Servidores Judiciales R.L. (COOPEJUDICIAL R.L.)
AM	Associate	CURACAO	Ministry of Economic Development (MEO)
AM	Member	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA)
AM	Member	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería, Inc. (COOPROENF)
AM	Associate	DOMINICAN REPUBLIC	Fundación Dominicana para el Desarrollo Social y Cooperativo (FUNDESCOOP)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AM	Member	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Servicios Múltiples La Telefónica (COOPSEMUTEL)
AM	Member	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa Vega Real (CVR)
AM	Member	ECUADOR	Cooperativa de Ahorro y Crédito Policía Nacional (CPN)
AM	Member	ECUADOR	Cooperativa de Ahorro y Crédito Río Bamba Ltda. (COAC Río Bamba)
AM	Member	EL SALVADOR	Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES)
AM	Member	GUATEMALA	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, Responsabilidad Limitada (CONFECOOP)
AM	Member	HAITI	Union Cooperative de Credit Agricole et Rural d'Haiti (UNICAGRIH)
AM	Member	HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito 'Sagrada Familia' Ltda.
AM	Member	HONDURAS	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras, Ltda. (FACACH)
AM	Member	HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras Limitada (COACEHL Ltda.)
AM	Member	JAMAICA	TIP Friendly Society
AM	Member	JAMAICA	Jamaica Co-operative Credit Union League (JCUL)
AM	Member	MEXICO (Rep. of)	Caja Popular Mexicana SC de AP de RL CV (CPM)
AM	Member	MEXICO (Rep. of)	Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC) S.C. de R.L.
AM	Member	MEXICO (Rep. of)	Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV
AM	Member	MEXICO (Rep. of)	FENORESTE S.C.L. de C.V.

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AM	Associate	PANAMA	Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOOP)
AM	Member	PANAMA	Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales, R.L.
AM	Member	PARAGUAY	Confederación Paraguaya De Cooperativas CONPACOOOP Ltda.
AM	Member	PARAGUAY	Cooperativa Universitaria Ltda
AM	Member	PARAGUAY	Panal Compañía de Seguros Generales S.A. - Propriedad Cooperativa
AM	Member	PARAGUAY	Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.)
AM	Member	PARAGUAY	Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay Ltda. (CONCOPAR)
AM	Member	PARAGUAY	Federación de Cooperativas Multiactivas del Paraguay (FECOMULP LTDA.)
AM	Member	PARAGUAY	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC)
AM	Member	PERU	Cooperativa de Ahorro y Crédito Santa María Magdalena, Ltda. (CACSM)
AM	Member	PERU	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Gr. Francisco Bolognesi" Ltda. (C.A.C. FB)
AM	Member	PERU	Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP)
AM	Member	PERU	Cooperativa de Ahorro y Crédito San Martín de Porres Ltda.
AM	Member	PUERTO RICO	Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc.
AM	Member	PUERTO RICO	Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOOP)
AM	Member	PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA)
AM	Member	PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito «Dr. Manuel Zeno Gandía»
AM	Member	PUERTO RICO	Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AM	Member	PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito Vega Alta (VEGACOOOP)
AM	Associate	SAINT KITTS AND NEVIS	Caribbean Confederation of Credit Unions (CCCU)
AM	Member	UNITED STATES	National Cooperative Business Association CLUSA International (NCBA CLUSA)
AM	Member	UNITED STATES	Credit Union National Association (CUNA)
AM	Member	UNITED STATES	National Cooperative Bank (NCB)
AM	Member	UNITED STATES	National Rural Electric Cooperative Association (NRECA)
AM	Member	UNITED STATES	CoBank, ACB
AM	Member	UNITED STATES	National Co-op Grocers (NCG)
AM	Associate	UNITED STATES	National Society of Accountants for Co-operatives (NSAC)
AM	Associate	UNITED STATES	Land O'Lakes Venture37
AM	Member	UNITED STATES	U.S. Overseas Cooperative Development Council (OCD)
AM	Member	URUGUAY	Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)
AM	Member	URUGUAY	Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR)
AM	Associate	URUGUAY	Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOOP)
AM	Member	URUGUAY	Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y crédito de Capitalización (CUCACC)
AP	Member	AUSTRALIA	Capricorn Society Ltd
AP	Member	AUSTRALIA	Co-operative Bulk Handling Limited (CBH Group)
AP	Associate	AUSTRALIA	Business Council of Co-operatives and Mutuals (BCCM)
AP	Member	BANGLADESH	National Co-operative Union of Bangladesh (Bangladesh Jatiya Samabaya Union-BJSU)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AP	Member	BANGLADESH	Bangladesh Samabaya Bank Limited (BSBL)
AP	Associate	BHUTAN	Department of Agricultural Marketing and Cooperatives (DAMC)
AP	Member	CHINA (P.R. of)	All China Federation Of Supply & Marketing Co-operatives (ACFSMC)
AP	Member	CHINA (P.R. of)	All China Federation of Handicraft Industry Co-operatives (ACFHIC)
AP	Associate	CHINA (P.R. of)	International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Co-operatives (ICIC)
AP	Member	CHINA (P.R. of)	Heilongjiang Guhe Cooperative Association (Guhe)
AP	Member	CHINA (P.R. of)	Jiangsu Supply & Marketing General Co-operative
AP	Member	CHINA (P.R. of)	Fujian Federation of Supply and Marketing Cooperatives (FUJIAN COOP)
AP	Associate	FIJI	Department of Co-operative Business (DCB)
AP	Member	INDIA	Indian Farmers Fertiliser Co-operative (IFFCO)
AP	Member	INDIA	Krishak Bharati Co-operative Ltd. (KRIBHCO)
AP	Member	INDIA	National Agricultural Co-operative Marketing Federation of India (NAFED)
AP	Member	INDIA	National Co-operative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NCARDB Federation)
AP	Member	INDIA	National Co-operative Union of India (NCUI)
AP	Member	INDIA	National Federation of State Co-operative Banks Ltd. (NAFSCOB)
AP	Member	INDIA	National Federation of Fishermen's Co-operatives Ltd. (FISHCOPFED)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AP	Member	INDIA	Indian Farm Forestry Development Co-operative Ltd. (IFFDC)
AP	Associate	INDIA	National Co-operative Development Corporation (NCDC)
AP	Member	INDIA	Co-operative House Building & Finance Corporation Ltd.
AP	Member	INDIA	Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS)
AP	Member	INDIA	National Federation of Farmers Procurement, Processing & Retailing Cooperatives of India Ltd. (NACOF)
AP	Member	INDIA	Uralungal Labour Contract Cooperative Society Ltd. (ULCCS LTD)
AP	Member	INDIA	Tirumalla Tirupati Multistate Cooperative Credit Society Limited
AP	Member	INDONESIA	Indonesian Co-operative Council (Dekopin)
AP	Member	INDONESIA	National Federation of People-based Co-operative Enterprises (INKUR)
AP	Associate	IRAN	Central Organization for Rural Co-operatives of Iran (CORC)
AP	Member	IRAN	Central Union of Rural & Agricultural Co-operatives of Iran (CURACI)
AP	Member	IRAN	Iran Chamber of Cooperatives (ICC)
AP	Member	IRAN	Iran Oilseeds & Vegetable Oil Processing Factories Co-operative (Farda Co-op)
AP	Member	IRAN	Supervision and Coordination Central Union of Rural and Agricultural Co-operatives of Iran (SCURA)
AP	Associate	IRAN	Tose'e Ta'avon Bank (T.T. Bank)
AP	Member	IRAN	Pishgaman Cooperative Union (PCU)
AP	Member	IRAN	Rah-e-roshd cooperative educational complex (RCEC)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AP	Member	IRAN	Central Organization for Rural Production Cooperatives of Iran (CURPC)
AP	Member	IRAN	Taavon Insurance Co.
AP	Member	JAPAN	Central Union of Agricultural Co-operatives (JA-ZENCHU)
AP	Member	JAPAN	IE-NO-HIKARI Association (Association for Education and Publications on Agricultural Co-operatives)
AP	Member	JAPAN	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)
AP	Member	JAPAN	National Federation of Agriculture Co-operative Associations (ZEN-NOH)
AP	Member	JAPAN	National Federation of Fisheries Co-operative Associations (JF-ZENGYOREN)
AP	Member	JAPAN	National Federation of Forest Owners Co-operative Associations (ZENMORI-REN)
AP	Member	JAPAN	National Federation of Workers and Consumers Kyosai Cooperatives (Kokumin Kyosai co-op)
AP	Member	JAPAN	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Co-operatives (ZENKYOREN)
AP	Member	JAPAN	The Japan Agricultural News (NIHON-NOGYO-SHIMBUN)
AP	Member	JAPAN	Japan Workers' Co-operative Union (Jigyodan) (JWCU)
AP	Member	JAPAN	The Norinchukin Bank
AP	Member	JAPAN	Japanese Health and Welfare Co-operative Federation (HeW Co-op Japan)
AP	Member	JAPAN	National Federation of University Co-operative Associations (NFUCA)
AP	Associate	JAPAN	Japan Co-operative Insurance Association Inc. (JCIA)
AP	Member	JAPAN	National Association of Labour Banks (NALB)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AP	Member	JAPAN	Japan Co-op Insurance Consumers' Co-operative Federation (JCIF)
AP	Member	JAPAN	Japan Co-operative Alliance (JCA)
AP	Member	JORDAN	Jordan Co-operative Corporation (JOR)
AP	Member	KAZAKHSTAN (Rep.of)	Union of Consumer Societies of the Republic of Kazakhstan
AP	Associate	KIRIBATI	Ministry of Commerce, Industry and Cooperatives (MCIC)
AP	Member	KOREA (Rep. of)	Korean Federation of Community Credit Co-operatives (KFCC)
AP	Member	KOREA (Rep. of)	National Agricultural Co-operative Federation (NACF)
AP	Member	KOREA (Rep. of)	National Credit Union Federation of Korea (NACUFOK)
AP	Member	KOREA (Rep. of)	Korean National Federation of Fisheries Co-operatives (NFFC)
AP	Member	KOREA (Rep. of)	National Forestry Co-operatives Federation (NFCF)
AP	Member	KOREA (Rep. of)	iCOOP Korea
AP	Member	KOREA (Rep. of)	International Solidarity of Korea Cooperatives (ISKC)
AP	Member	KUWAIT	Union of Consumer Co-operative Societies State of Kuwait (KUCCS)
AP	Member	KYRGYZSTAN	Co-operatives Union of Kyrgyzstan (CUK)
AP	Member	MALAYSIA	Malaysian National Co-operative Movement (ANGKASA)
AP	Member	MALAYSIA	National Land Finance Co-operative Society Ltd. (NLFC)
AP	Associate	MALAYSIA	Cooperative Institute of Malaysia (CIM)
AP	Associate	MALDIVES	Maldives Fishermen's Association (MFA)
AP	Member	MONGOLIA	National Association of Mongolian Agricultural Co-operatives (NAMAC)
AP	Member	MONGOLIA	Mongolian Co-operative Alliance (MNCA)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AP	Member	MYANMAR	Central Co-operative Society Ltd. (CCS)
AP	Member	NEPAL	National Co-operative Federation of Nepal (NCF)
AP	Associate	NEPAL	National Co-operative Development Board (NCDB)
AP	Member	NEPAL	Nepal Agricultural Co-operative Central Federation Limited (NACCFL)
AP	Member	NEPAL	National Co-operative Bank Ltd. (NCBL)
AP	Member	NEPAL	Nepal Multipurpose Central Co-operative Union Ltd (NEMCCU)
AP	Member	NEW ZEALAND	Cooperative Business New Zealand
AP	Member	PAKISTAN	Karachi Co-operative Housing Societies Union Ltd. (KCHSU)
AP	Member	PALESTINE	Palestinian Agriculture Cooperative Union (PACU)
AP	Member	PALESTINE	Economic and Social Development Center of Palestine (ESDC)
AP	Member	PALESTINE	Union of Housing Cooperatives in Palestine (PUHC)
AP	Associate	PALESTINE	Cooperative Work Agency (CWA)
AP	Associate	PAPUA NEW GUINEA	Office of Co-operative Societies of Papua New Guinea (OCS PNG)
AP	Member	PHILIPPINES	National Confederation of Co-operatives (NATCCO)
AP	Associate	PHILIPPINES	Co-operative Development Authority (CDA)
AP	Member	PHILIPPINES	MASS-SPECC Cooperative Development Center
AP	Member	PHILIPPINES	VICTO National Co-operative Federation and Development Center (VICTO National)
AP	Member	PHILIPPINES	Philippine Co-operative Center (PCC)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
AP	Member	PHILIPPINES	Federation of Peoples' Sustainable Development Cooperative (FPSDC)
AP	Member	PHILIPPINES	Aurora Integrated Multipurpose Cooperative (AIMCOOP)
AP	Member	PHILIPPINES	Union of Legitimate Service Contracting Cooperatives (ULSCC)
AP	Member	PHILIPPINES	Metro South Cooperative Bank (MSCB)
AP	Member	PHILIPPINES	1 Cooperative Insurance System of the Philippines Life and General Insurance (1CISP)
AP	Member	PHILIPPINES	Climbs Life and General Insurance Cooperatives (CLIMBS)
AP	Member	SINGAPORE	Singapore National Co-operative Federation Ltd. (SNCF)
AP	Member	SRI LANKA	SANASA Federation Ltd in Sri Lanka
AP	Member	SRI LANKA	National Co-operative Council of Sri Lanka (NCCSL)
AP	Member	SRI LANKA	Sri Lanka Consumer Co-operative Societies Federation Ltd (CoopfeD)
AP	Associate	SRI LANKA	National Institute of Co-operative Development (NICD)
AP	Associate	SRI LANKA	Department of Co-operative Development (DCD)
AP	Member	THAILAND	The Co-operative League of Thailand (CLT)
AP	Member	TIMOR-LESTE	Con-Federation (CNCTL)
AP	Member	UNITED ARAB EMIRATES	Sharjah Co-operative Society (SCS)
AP	Associate	VANUATU	Office of the Registrar of Cooperatives and Business Development Services (ORCBDS)
AP	Member	VIETNAM	Vietnam Cooperatives Alliance (VCA)
EUR	Member	ARMENIA	"Farm Credit Armenia" Universal Credit Organization Commercial Cooperative (FCA UCO CC)



REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
EUR	Member	AUSTRIA	Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband (gbv)
EUR	Member	BELARUS (Rep. of)	Belarussian Republican Union of Consumer Societies (BELKOOPSOYUZ)
EUR	Member	BELGIUM	Febecoop
EUR	Member	BULGARIA	Central Co-operative Union (CCU)
EUR	Member	BULGARIA	National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria (NUWPCB)
EUR	Member	BULGARIA	Central Co-operative Bank Plc (CCB)
EUR	Associate	CROATIA	Croatian Centre for Cooperative Entrepreneurship (CCCE)
EUR	Member	CYPRUS	Co-operative Central Bank Ltd. (CCB)
EUR	Member	CYPRUS	Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd (KoopBank)
EUR	Member	CYPRUS	Civil Servants Co-op Ltd. (ME-KOOP LTD.)
EUR	Member	CZECH REPUBLIC	Co-operative Association of the Czech Republic (CACR)
EUR	Member	DENMARK	Kooperationen
EUR	Member	FINLAND	Pellervo Coop Center
EUR	Member	FINLAND	SOK Corporation
EUR	Member	FRANCE	Fédération Nationale des Caisses d'Epargne (FNCE)
EUR	Member	FRANCE	Crédit Coopératif
EUR	Member	FRANCE	Confédération Nationale du Crédit Mutuel
EUR	Member	FRANCE	Fédération Nationale des Coopératives de Consommateurs (FNCC)
EUR	Member	FRANCE	Coop FR
EUR	Associate	GERMANY	Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V. (ZdK)
EUR	Member	GERMANY	GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V.

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
EUR	Member	GERMANY	Dgrv - Deutscher Genossenschafts- Und Raiffeisenverband E. V.
EUR	Associate	GREECE	Social Solidarity and Regional Development Network (KAPA Network)
EUR	Member	HUNGARY	National Federation of Agricultural Co-operatives and Producers (MOSZ)
EUR	Member	IRELAND	Co-operative Housing Ireland
EUR	Member	ISRAEL	Central Union for Cooperative Initiative in Israel
EUR	Member	ISRAEL	The Kibbutz Movement
EUR	Associate	ITALY	European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE)
EUR	Member	ITALY	Alleanza delle Cooperative Italiane
EUR	Member	LITHUANIA	Lithuanian Union of Co-operative Societies (LITCOOPUNION)
EUR	Member	MALTA	Koperattivi Malta
EUR	Member	MALTA	Malta Co-operative Federation (MCF)
EUR	Member	MOLDOVA (Rep. of)	Central Union of Consumer Co-operatives of the Republic of Moldova (MOLDCOOP)
EUR	Associate	NETHERLANDS	Agriterrra
EUR	Member	NORWAY	Coop Norge SA
EUR	Member	NORWAY	Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives (Norsk Landbrukssamvirke)
EUR	Member	NORWAY	The Co-operative Housing Federation of Norway (NBBL)
EUR	Member	POLAND	National Association of Co-operative Savings and Credit Unions (NACSCU)
EUR	Member	POLAND	National Auditing Union of Workers' Co-operatives (NAUWC)
EUR	Member	POLAND	National Supervision Union of Spoilem Consumer Co-operatives

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
EUR	Member	POLAND	National Co-operative Council – NCC
EUR	Member	POLAND	Auditing Union of Housing Co-operatives
EUR	Member	PORTUGAL	Confecoop - Confederação Cooperativa Portuguesa, CCRL
EUR	Member	PORTUGAL	Cooperativa António Sérgio para a Economia Social - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada (CASES)
EUR	Member	ROMANIA	National Union of Consumer Co-operatives (CENTROCOOP)
EUR	Member	ROMANIA	National Union of Handicraft and Production Co-operatives of Romania (UCECOM)
EUR	Member	RUSSIA	Central Union of Consumer Societies of the Russian Federation
EUR	Member	RUSSIA	Moscow Regional Union of Consumer Societies
EUR	Member	SLOVAKIA	Co-operative Union of the Slovak Republic
EUR	Member	SPAIN	Confederació de Cooperatives de Catalunya (CoopCat)
EUR	Member	SPAIN	KONFEKOOP - Confederación de Cooperativas de Euskadi
EUR	Member	SPAIN	Fundación Espriu
EUR	Member	SPAIN	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA)
EUR	Member	SPAIN	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES)
EUR	Member	SWEDEN	HSB:Riksförbundet (Union of Housing Co-operatives)

REGION	ÉTAT	PAYS	ORGANISATION
EUR	Member	SWEDEN	Kooperativa Förbundet (KF) (The Swedish Co-operative Union)
EUR	Member	SWEDEN	Riksbyggen (Co-operative Housing Union)
EUR	Associate	SWEDEN	Coompanion - Kooperativ Utveckling Sverige
EUR	Member	SWEDEN	Folksam
EUR	Member	SWITZERLAND	Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ)
EUR	Member	SWITZERLAND	Baugenossenschaft mehr als wohnen
EUR	Member	TURKEY	Central Union Of The Agricultural Credit Cooperatives Of Turkiye (ACC)
EUR	Member	TURKEY	The Central Union of Turkish Forestry Co-operatives (ORKOOP)
EUR	Member	UKRAINE	Ukrainian Central Union of Consumer Societies (UKOOP-SPIILKA)
EUR	Member	UNITED KINGDOM	Co-operatives UK
EUR	Member	UNITED KINGDOM	The Midcounties Co-operative Limited
INT	Member	BELGIUM-INT	European Association of Co-operative Banks (EACB)
INT	Member	KENYA-INT	Africa Confederation of Co-operative Savings & Credit Associations (ACCOSCA)
INT	Member	THAILAND-INT	Association of Asian Confederations of Credit Unions (ACCU)

## NOUS SOMMES

DÉTENU ET RÉALISÉ PAR  
ET POUR NOS MEMBRES

BASÉ SUR L'ÉTHIQUE, LES VALEURS  
ET LES PRINCIPES

AU MOINS 12 % DE L'HUMANITÉ ET  
OFFRENT DES EMPLOIS À 10 % DE  
LA POPULATION

## NOUS SOMMES LES COOPÉRATIVES



**Alliance  
Coopérative  
Internationale**

105 Avenue Milcamps,  
1030 Bruxelles, Belgique  
T +32 2 743 10 30 | [ica@ica.coop](mailto:ica@ica.coop)  
[www.ica.coop](http://www.ica.coop)

