

# 20 INFORME ANUAL



# Indice

## Prólogo

Por Ariel Guarco, presidente de la ACI 03

## Introducción

por Bruno Roelants, DG ACI 05

El Presidente de la ACI en 2021: encuentros con los miembros y autoridades nacionales en todo el mundo 08

## Las actividades de la ACI a nivel mundial 10

### Promoción de la identidad cooperativa 11

### Crecimiento del movimiento cooperativo 14

Cooperación entre cooperativas 19

Desarrollo sostenible 20

### Las actividades de las regiones de la ACI 24

Alianza Cooperativa Internacional Africa 24

### Cooperativas de las Américas 26

Identidad Cooperativa 26

Alianza Cooperativa internacional Asia-Pacífico 29

Cooperativas Europa 31

### Las actividades de los sectores de la ACI 33

Organización Internacional de Cooperativas Agrícolas (ICAO) 33

Organización Internacional de Cooperativas Pesqueras (ICFO) 34

Asociación Internacional de Bancos Cooperativos (ICBA) 35

Federación Internacional de Cooperativas y Mutuales de Seguros (ICMIF) 37

Cooperativas de consumidores de todo el mundo (CCW) 39

Cooperative housing international (CHI) 41

Organización Internacional de Cooperativas de producción industrial, artesanal y de servicios (CICOPA) 44

Organización Internacional de Cooperativas de salud (IHCO) 45

### Las actividades de los comités temáticos y la red de jóvenes de la ACI

Comité de Igualdad de Género (GEC) 47

Red Mundial de la Juventud (GYN) 48

Comité de Derecho Cooperativo (CLC) 48

Comité de Investigación Cooperativa (CCR) 49

Plataforma Internacional de Desarrollo Cooperativo (ICDP) 49

### Dotcooperation 51

### Resultados financieros 52

### Miembros 53

# Prólogo

Por Ariel Guarco,  
presidente de la ACI

Queridos amigos y amigas cooperativistas:  
Es un verdadero privilegio para mí volver a estar en contacto con ustedes y recuperar el encuentro presencial, después de tantos meses de aislamiento, incertidumbre y dolor provocados por la pandemia del Covid-19. Aun en ese escenario tan difícil, seguimos llevando adelante muchísimas actividades y logrando importantes avances para nuestras organizaciones en todo este tiempo. Muestra de ello son los resultados expresados en este informe, que dan cuenta de la incansable labor de la dirigencia cooperativa y del staff a nivel global, así como en cada una de las regiones, sectores y comités que componen a nuestra Alianza Cooperativa Internacional. Guiados por los cuatro temas clave del Plan Estratégico de la ACI 2020-2030 (Identidad, Crecimiento, Cooperación entre Cooperativas y Desarrollo Sostenible), hemos sido protagonistas de hitos como la realización del 33° Congreso Cooperativo Mundial.



Allí escuchamos a más de 130 voces que enaltecieron los debates en torno de las principales cuestiones que nos atraviesan como movimiento a nivel global, en tanto más de mil seiscientos colegas que estuvieron tanto en forma presencial como en línea nutrieron esos debates y nos mostraron que una de nuestras principales riquezas es la participación abierta y comprometida de nuestros miembros. El Congreso, así como otra serie de actividades llevadas adelante durante este ejercicio, también nos permitió reforzar nuestro vínculo con muchos actores del escenario internacional (FAO, OIT, G20, entre otros) con los cuales venimos profundizando el diálogo hacia la construcción de un futuro sostenible. Entre esos actores hay muchos órganos del sistema de Naciones Unidas, universidades, gremios y gobiernos tanto a nivel nacional como local. En efecto, el día posterior al Congreso, mantuvimos excelentes intercambios con altos funcionarios de 23

países, la ONU y la Unión Europea. Este crecimiento en nuestras relaciones con entidades clave a nivel mundial se vio plasmado, en el mismo sentido, al clausurar de manera exitosa el parternariado con la UE, que nos dio la posibilidad de realizar grandes avances en materia de investigación, legislación, innovación, formación, género y juventud -entre otros asuntos- durante cinco años.

Otro gran resultado de nuestro trabajo en pos de salir más allá de nuestras fronteras fue el lanzamiento de la Coalición Internacional de la Economía Social y Solidaria, mediante la cual estamos fortaleciendo el paradigma de la cooperación y la ayuda mutua como herramientas clave de la reconstrucción pos-pandemia.

En efecto, gran parte de nuestros esfuerzos todavía están enfocados en ayudar a nuestras comunidades a recuperarse no solo del impacto sanitario sino de las dificultades económicas y sociales provocadas por la pandemia.

Muchos de esos esfuerzos quedaron muy bien reflejados en la última edición del Monitor Cooperativo Mundial, que sigue siendo una gran herramienta para potenciar el volumen de nuestro movimiento.

No es menor, a este respecto, el aporte

del ICETT. La producción de información e intercambio de experiencias vienen siendo un eslabón fundamental hacia la construcción de cadenas de valor intercooperativas que integren nuestra potencia regional y sectorial a escala global. En definitiva, el enorme caudal de acciones, encuentros y resultados obtenidos en este tiempo son la muestra cabal de cómo podemos profundizar nuestra Identidad Cooperativa produciendo transformaciones concretas que mejoran día a día la calidad de vida de mil millones de cooperadores en todo el Mundo.

Este es el fruto de nuestros Principios Cooperativos puestos en acción.

¡Sintámonos orgullosos del trabajo realizado!

¡Sigamos Cooperando!

# Introducción

por Bruno Roelants, DG ACI



2021 fue el año de una campaña de vacunación mundial sin precedentes pero desigual, en un contexto de incertidumbre. Con una pandemia a veces resurgente y presiones inflacionistas en los países desarrollados, así como en algunos emergentes, el año experimentó una recuperación que, sin embargo, estuvo acompañada de bajos niveles de empleo en comparación con los tiempos anteriores a la pandemia, la continua escasez de cadenas de suministro mundiales y, en muchos casos, también la escasez de mano de

obra.<sup>1</sup> La ONU señaló algunos avances impulsados tanto por las políticas públicas como por la inversión pública, así como un repunte de la inversión privada, al tiempo que expresó su preocupación por las vacilaciones en la consecución de los ODS y los compromisos de acción climática.<sup>2</sup> No hubo consenso sobre el impacto de la pandemia COVID-19 para los próximos años. Las preocupaciones compartidas se centraron en la creciente divergencia entre los países, y en las disparidades y desigualdades dentro de los Estados

1 El Directorio Ejecutivo del FMI afirmó en el Informe Anual del FMI para 2021 que "la recuperación está en marcha, pero las repercusiones económicas de la pandemia mundial podrían acompañarnos durante años". Con la crisis exacerbando las vulnerabilidades prepandémicas, las perspectivas de los países son divergentes. Casi la mitad de las economías de mercado emergentes y en desarrollo, así como algunos países de renta media, corren ahora el riesgo de quedar más rezagados, deshaciendo gran parte de los progresos realizados para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU. Dentro de los países, la desigualdad también va en aumento; los trabajadores menos cualificados, los jóvenes, las mujeres y los empleados informales están sufriendo pérdidas de ingresos desproporcionadas": véase <https://www.imf.org/external/pubs/ft/ar/2021/eng/IMF>

2 El "Informe sobre la financiación del desarrollo sostenible" de las Naciones Unidas de 2022: Reducción de la brecha financiera" explica que en 2021 "se produjeron algunos avances en la reducción de la pobreza, la protección social y la inversión en desarrollo sostenible en 2021, impulsados por acciones en los países desarrollados y en algunos grandes países en desarrollo, incluyendo 17 billones de dólares en gastos de emergencia de COVID-19". Más concretamente, el informe señala los siguientes aspectos que tuvieron lugar durante el año

- "Aumento de la financiación de la investigación y el desarrollo, la energía verde y las tecnologías digitales, por ejemplo, a partir del plan de recuperación de la UE de próxima generación de la Unión Europea y de la Ley de Inversión en Infraestructuras y Empleos de Estados Unidos.
- Repunte de la inversión privada en 2021: China y Estados Unidos representan más del 50% de la mejora.
- Duplicación de la emisión de bonos sostenibles hasta superar el billón de dólares, mientras que los fondos con temática de sostenibilidad crecieron un 62% desde 2020."

Véase: <https://www.un.org/en/desa/great-finance-divide-amid-covid-19-poses-major-setback-sustainable-development>

nacionales. La evolución de los escenarios acentuó las estrategias de deslocalización de las empresas, el papel renovado de las políticas e intervenciones públicas, así como el debate sobre el futuro de la globalización y la resiliencia.

El Informe de Riesgos Globales del Foro Económico Mundial de enero de 2022 indicaba: "fracaso de la acción climática", "clima extremo" y "pérdida de biodiversidad" como los tres riesgos más graves. Los encuestados también señalaron las "crisis de la deuda" y los "enfrentamientos geoeconómicos" como los riesgos más graves en los próximos 10 años".<sup>3</sup>

Las cooperativas, en general, vivieron un año mejor que el de 2020, en particular en algunos sectores que se habían visto especialmente afectados por la pandemia, como el turismo. La sensación de que la situación estaba mejorando, pero también de que el mundo ya no sería el mismo después de la pandemia, se pudo percibir durante el 33º Congreso

Mundial de Cooperativas y sus numerosas reuniones y eventos preparatorios y de seguimiento. Esto hizo que el tema del Congreso sobre "Profundicemos nuestra identidad cooperativa" fuera aún más relevante, en particular cómo las cooperativas, al utilizar mejor su identidad, pueden fortalecer su ventaja empresarial, al tiempo que contribuyen mejor a los principales desafíos globales con los que el mundo está luchando actualmente, como la preservación del medio ambiente y el clima, el empleo, la paz, la igualdad, la resiliencia a las crisis, el desarrollo internacional y comunitario, la vivienda, la energía, las cadenas de valor, etc. Más que un punto de llegada, el Congreso apareció como un punto de partida para profundizar en nuestra identidad cooperativa durante los próximos años.

Entre los otros resultados importantes que se mencionan en este informe y que son más específicos para 2021, permítanme destacar los siguientes, entre muchos otros:

- la creación de un grupo de trabajo del G20 de la ACI, a través del cual se publicaron varias menciones a las cooperativas bajo la presidencia italiana del G20;
- la organización de la primera reunión mundial con los gobiernos,

en la que participaron 23 países más cuatro agencias de la ONU y la Unión Europea, con la intención de establecer gradualmente una red entre la ACI y los gobiernos a nivel mundial;

- el lanzamiento de una Coalición Internacional de la Economía Social y Solidaria (ICSSE) con una carta común, junto con la ICMIF y la AIM para las mutuas, además del GSEF y el Foro Internacional de la ESS;
- un fuerte avance en el análisis de la legislación cooperativa en todo el mundo, completando 79 informes de países que la Asociación ACI-UE produjo en los últimos años, y con contribuciones de asesoramiento a través de organizaciones cooperativas y gobiernos en 11 países;
- la ACI recibió la presidencia rotativa del COPAC, el Comité de la ONU para la Promoción y el Avance de las Cooperativas, a través del cual la ACI pudo proponer una nueva estrategia para este Comité de la ONU y la integración de un nuevo miembro, el Centro de Comercio Internacional;

Por primera vez, el DAES de las Naciones Unidas se asoció con la ACI para organizar conjuntamente la reunión de expertos que, cada dos años, alimenta el Informe del

3 Informe sobre los riesgos mundiales del Foro Económico Mundial 2022: <https://www.weforum.org/reports/global-risks-report-2022/>

Secretario General de las Naciones Unidas sobre las cooperativas en el desarrollo social, que hace hincapié en el vínculo entre la identidad cooperativa y la legislación cooperativa;

- empezamos a cooperar con el Centro de Comercio Internacional centrándonos en el comercio entre cooperativas a través de un proyecto piloto;
- el grupo de reflexión ICETT realizó una serie de actividades, incluso públicas, centradas en el futuro del trabajo, las cadenas de valor, el trabajo infantil, la identidad cooperativa, el cambio climático, etc;
- La Asociación ACI-UE "Cooperativas en desarrollo" finalizó en septiembre después de 5 años y medio, con todas las actividades previstas completadas y con evaluaciones muy positivas, incluso de la Comisión Europea;
- En cuanto a las Regiones de la ACI, cabe mencionar, entre otros logros, el establecimiento de la oficina subregional de la ACI-África para el Norte de África, las asociaciones con la CEPAL y el IICA elaboradas por Cooperativas de las Américas, las actividades centradas en la juventud y el género en torno a la identidad cooperativa organizadas por la ACI Asia y el Pacífico, y el enfoque de Cooperativas Europa en la economía social y solidaria

mientras la Comisión Europea lanza su Plan de Acción sobre la economía social y solidaria;

- con respecto a los sectores de la ACI, podemos mencionar las celebraciones del 70º aniversario de la ICAO (agricultura), el programa de becas para cooperativistas de todo el mundo organizado por la ICFO (pesca), las relaciones establecidas o consolidadas entre la ICBA (banca) y el Banco Mundial, la WOCCU y la EACB la consolidación de las relaciones con el PNUD y el UNDRR por parte de la ICMIF (seguros), la colaboración de la CCW (consumidores) con la ACI África en materia de innovación digital, la colaboración de la CHI (vivienda) con la red Cohabitat, la creación por parte de CICOPA de la red CICOPA Asia-Pacífico y el éxito de la labor de promoción de la IHCO (salud) ante el G20, incluidos el B20 y el C20;
- en cuanto a los Comités Temáticos de la ACI, podemos mencionar el estudio del Comité de Igualdad de Género sobre las Mujeres en el Liderazgo Logrando un Futuro Igualitario en un Mundo COVID-19, el proyecto de replicación de la Red Global de la Juventud para las cooperativas juveniles, la contribución del Comité de Derecho Cooperativo a los aportes de los expertos para el Informe del Secretario

General de la ONU sobre las Cooperativas en el Desarrollo Social, la contribución del Comité de Investigación Cooperativa a la preparación de la Conferencia Internacional de Investigación de la ACI que precedió al Congreso Cooperativo Mundial, mientras que el CLC contribuyó a la preparación del Foro de Derecho Internacional, que también precedió al Congreso, y el trabajo de mapeo del ICDP sobre los proyectos de desarrollo promovidos por las organizaciones de desarrollo cooperativo;

- En cuanto a DotCooperation, podemos mencionar el mapeo de dominios punto coop y la serie de historias punto Coop que muestra ejemplos de cooperativas de todo el mundo que utilizan el nombre de dominio punto coop.

2021 habrá sido un año excepcional, con la todavía tímida pero gradual recuperación del gran trauma del 19, y Congreso Cooperativo Mundial, el 33rd en los 126 años de la ACI y el 4º en cuatro décadas, constituyendo un vínculo entre el pasado y el presente, y esperando que marque el comienzo de un importante fortalecimiento del impacto de las cooperativas en el mundo post-Covid.

## El Presidente de la ACI en 2021: encuentros con los miembros y autoridades nacionales en todo el mundo



En 2021, el Presidente de la ACI, Ariel Guarco, continuó reuniéndose con los miembros tanto en persona como en línea y mantuvo conversaciones en directo por video o mediante cartas personalizadas en este segundo año de pandemia. Desde que comenzó su mandato en 2017, ha visitado más de la mitad de los países donde la ACI tiene miembros. Puede encontrar sus discursos en [www.arielguarco.coop](http://www.arielguarco.coop)

- 10/2:** Taller sobre Instituciones y Políticas para el Fomento de Empresas Cooperativas en América Latina (Cepal)
- 5/3:** Certificación de Sunchales como Ciudad Desarrollada en Cooperativismo Escolar.
- 9/3:** Conversación sobre Principios Cooperativos con miembros representados en el Consejo de Cooperativas de las Américas.
- 11/3:** Mensaje en la Semana Nacional de Educación Financiera (Fecopar, Paraguay)
- 25/3:** Foro Global de la Juventud.
- 11/4:** Saludo en la Asamblea de la Cooperativa Vega Real (Rep. Dominicana)
- 21/4:** Jornada de Opinión Cooperativa (Colombia).
- 9/5:** Participación en campaña de difusión por el Día Mundial de Comercio Justo.
- 13/5:** Ciclo de Conferencias Profundicemos nuestra Identidad Cooperativa (FACC, Argentina)
- 19/5:** Conversatorio sobre la Formación del Ser Cooperativista (Liga Coop de Puerto Rico)
- 1/6:** Apertura del Ciclo de Seminarios del ICETT: Hacia el Congreso Mundial Cooperativo.
- 16/6:** Conversatorio Mercosur Cooperativo, junto con miembros de Argentina, Brasil, Uruguay y Paraguay.
- 22/6:** Foro Solidario en la Cámara de Representantes de Colombia.
- 23/6:** Seminario por los 30 años de Integración Regional (FCES/Mercosur).

**29/6:** Asamblea General ACI

- 1/7:** Conferencia en jornada de celebración del Día Internacional de las Cooperativas organizada por la Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales.
- 7/7:** Participación en Webinar junto al grupo de trabajo de la ACI para el G20.
- 21/7:** Foro Conexión Solidaria junto a miembros de Colombia.
- 23/7:** Participación en el 14° Aniversario de la Federación de Cooperativas de Paraguay (Fecopar).
- 27/7:** Presentación del libro Principios Cooperativos en Acción con los miembros de Uruguay.
- 1 al 5/8:** Visita a Egipto. Reunión con miembros y recorrida por nueva ciudad capital donde están trabajando las cooperativas de construcción y vivienda. Participación en la celebración por los 60 años de la General Authority for Construction and Housing Cooperatives (CHC) y apertura de la oficina subregional de ACI-África y oficina de Vivienda de ACI-África.
- 7 al 20/8:** Visita a México, reunión con miembros ACI, en distintas ciudades y con el presidente del Instituto Nacional de Economía Social. Participación en el Foro Nacional de Lechería.
- 27/8:** Mensaje en la Asamblea del Banco Credicoop.
- 9/9:** 8vo Congreso Internacional de Investigación en Economía Social, organizado por CIRIEC Costa Rica.
- 16/9:** 20° Congreso Nacional Cooperativo de Confecoop (Colombia).
- 24/9:** Mensaje de salutación a miembros de Europa, que realizaron su asamblea en Paris.
- 30/9:** Evento de clausura del programa Coops4Dev.
- 4/10:** Video-mensaje en la Conferencia Coop Impact (NCBA).
- 25/9:** Visita a India, encuentro con miembros, reunión con el ministro de la Cooperación, Amit Shah, y mensaje en la Conferencia Nacional Cooperativa.
- 26/9:** Visita a la oficina de la Región Asia-Pacífico de la ACI, en Nueva Delhi.



- 1/10:** Participación en el Foro Internacional de Consumo Cooperativo organizado por Centrosyoz, en la ciudad rusa de Tula.
- 3 al 6/10:** Visita a País Vasco, España, para recibir el premio Denon Artean, otorgado a la ACI por el Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi. Visitas a autoridades gubernamentales del País Vasco, Guipuzcoa, San Sebastián, Mondragón y Navarra. Participación en Asamblea de COCETA y II Encuentro Cooperativo de Navarra.
- 13/10:** Conferencia organizada por la Confederación de Cooperativas de Ahorro y Préstamo de México (CONCAMEX) bajo el título “Viviendo los Principios Cooperativos”, con motivo de conmemorarse 70 años de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo, las SOCAPs.
- 15/10:** Mensaje en la Asamblea Anual de ACI-África.
- 18/10:** Workshop sobre los ODS en el Mercosur, organizada desde la Reunión Especializada de Cooperativas del Mercosur, siendo anfitriones los colegas de Brasil y con participación de miembros de la ACI en ese país, en Uruguay, Paraguay y Argentina.
- 29/10:** 60° Asamblea General del Grupo Asegurador La Segunda, en la ciudad de Rosario, Argentina.
- 4/11:** Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas. Saludo a los miembros y



mensaje a un mes del Congreso Cooperativo Mundial.

- 27/11 al 4/12:** Congreso Cooperativo Mundial + previas/paralelas y mesa redonda con gobiernos.
- 22/12:** Presentación del libro Principios Cooperativos en Acción al movimiento cooperativo paraguayo, organizada por FECOMULP.

### Reuniones virtuales con miembros de:

China, Japón, India, Malasia, Bangladesh, Nepal, Filipinas, Irán, Ucrania, Rumania, España, Italia, Polonia, República Dominicana, Brasil, Uruguay, Colombia, El Salvador, Guatemala, Ecuador, Panamá, Chile y Ecuador.

### Mensajes enviados en video o escritos a:

JCCU, Ja Zenchu, Nfuca, HeWCoop, JWCU (Japón) PCC, Mass Specc, Aimcoop, Fed. of Peoples' Sustainable Development Cooperative (Filipinas) Nong-Hyup, iCoop (Corea) Angkasa (Malasia) Iran Chamber of Cooperatives (Iran) Singapore National Co-operative Federation (Singapur) Ukranian Central Union of Consumer Societies (Ucrania) Pellervo Coop Center (Finlandia) Confecoop, Ascoop (Colombia) Banco Credicoop (Argentina) Caja Popular Mexicana (México)

## LAS ACTIVIDADES DE LA ACI A NIVEL MUNDIAL

Este informe se basa en la estructura del Plan Estratégico de la ACI 2020-2030 "Un camino centrado en las personas para una segunda década cooperativa", con sus 4 temas clave centrados respectivamente en la identidad, el crecimiento, la cooperación entre cooperativas y el desarrollo sostenible.



# Promoción de la identidad cooperativa

La actividad más importante en 2021 fue, desde lejos, **la preparación y realización del 33º Congreso Cooperativo Mundial de la ACI**. En primer lugar, desde el comienzo de la pandemia en 2020 y durante todo el año 2021, tuvimos que gestionar constantemente los riesgos incurridos, con el seguimiento de la situación de la pandemia día por día, examinando todos los diversos tipos de riesgos implicados (sanitarios, financieros, logísticos, institucionales, etc.).

El Congreso fue precedido por una serie de actividades preparatorias a lo largo de todo el año, tras las celebraciones en agosto y septiembre de 2020 del 125º Aniversario de la ACI y el 25º Aniversario de la Declaración sobre la Identidad Cooperativa de la ACI, que constituyeron el lanzamiento del período del Congreso (ver Informe ACI 2020). Promovimos **actividades denominadas "hacia el Congreso"**, que involucraron a tres Regiones de la ACI y a una Organización Sectorial y, a través de ellas, a una parte importante de la membresía de la ACI y del movimiento cooperativo mundial. También para promover el Congreso, publicamos una serie de boletines dedicados y lanzamos una serie sobre llamada

**"25 voces"**, presentando contenido digital y de video de jóvenes cooperativistas menores de 25 años de todo el mundo disponible en el sitio Web del Congreso en <https://icaworldcoopcongress.coop/>. También produjimos una serie de vídeos para promover el Congreso y distribuimos un boletín mensual especial llamado "Destino: Congreso".

Editamos un **documento preparatorio para el Congreso sobre la identidad cooperativa llamado "Examinemos nuestra identidad cooperativa"**, basado en gran parte en las Notas Orientativas sobre los Principios Cooperativos, pero ampliado a la definición y los valores incluidos en la Declaración sobre la Identidad Cooperativa de la ACI y referido a las distintas sesiones del Congreso. También preparamos un **estudio sobre las cooperativas y los ODS** desde el ángulo de la identidad cooperativa (ver adelante bajo "investigación"), que se presentó en el Congreso. Preparamos una **exposición de historia** que se presentó en el Congreso.

En estrecha interacción con la Task Force del Congreso, elaboramos el programa del mismo en torno a **24 sesiones temáticas**

**complementarias, en las que participaron** más de 130 ponentes. Contamos con la participación del presidente y el viceprimer ministro de la República de Corea, la viceprimera ministra de España, el director general de la OIT, el relator especial de la ONU sobre la pobreza y los derechos humanos, y otras personalidades.

Preparamos y organizamos las dos conferencias preparatorias del Congreso de 3 días, a saber, la **Conferencia de Investigación Cooperativa de la ACI** y el **Foro de Derecho Cooperativo Internacional**, con la selección previa de más de 200 resúmenes y más de 20 propuestas de paneles. Se llevó a cabo un **programa pre-congreso**, presentando las conclusiones conjuntas de las dos conferencias preparatorias, una sesión sobre el Think Tank de Emprendimiento Cooperativo Internacional de la ACI ICETT (ver adelante bajo "políticas y partenariados") donde se lanzó el World Cooperative Monitor 2021 (ver adelante bajo "investigación"), una sesión sobre el nuevo Grupo de Trabajo G20 de la ACI (ver adelante bajo "políticas y partenariados"), y una sobre el proyecto del Fondo de Impacto Cooperativo Global (ver adelante bajo "capital"). En la



apertura del Congreso, el director de cine John Houston presentó su película entre los cooperativistas inuit de Canadá, llamada Atautsikut / Dejando nadie por atrás.

Al día siguiente del Congreso, organizamos **una reunión con funcionarios públicos de 23 países, cuatro agencias de la ONU y la Unión Europea**, con el objetivo de crear gradualmente una red mundial de entidades gubernamentales centradas en las cooperativas (ver más detalles en "políticas y partenariados" más adelante).

El Congreso brindó la oportunidad de organizar también reuniones de la ACI Asia-Pacífico (una Asamblea General electiva, dos sesiones

del Consejo de Administración y varias reuniones de comités regionales), varias reuniones de las Organizaciones Sectoriales (véanse los informes de ICAO, CICOPA e ICBA) y un seminario de la Red Mundial de la Juventud (ver adelante bajo "juventud"). Prestamos apoyo logístico para todas esas reuniones." En total, **se celebraron 9 días de eventos**, lo que no tiene precedentes en la historia de los Congresos de la ACI.

El Congreso contó con algo más de 1.600 participantes, de los cuales unos 1.000 estuvieron presentes físicamente en Seúl y 600 en línea. Fue la primera experiencia de un evento mundial multilingüe del movimiento cooperativo celebrado de forma híbrida. La gestión de la situación de la pandemia, en particular con la aparición de la variante Ómicron unos días antes, supuso una importante dificultad adicional.

En la sede del Congreso se celebró una **Feria de la Innovación**, en la que varios miembros de la ACI y cooperativas expusieron sus productos y servicios. El Centro de Comercio Internacional de Naciones Unidas también montó un stand.

Establecimos y pusimos en marcha una estrategia de recaudación de fondos para financiar el Congreso y todas sus actividades preparatorias y de seguimiento realizadas durante

el año. Agradecemos de todo corazón a nuestros patrocinadores de todas las regiones de la ACI, y en particular a nuestros miembros coreanos que fueron, por mucho, los que más contribuyeron a este esfuerzo financiero sin el cual este Congreso no podría haberse celebrado.

En el ámbito de la **promoción de normativas que protejan la identidad cooperativa**, 2021 fue el tercer año en el que trabajamos en la legislación cooperativa con personal dedicado, en estrecha relación con los expertos agrupados en el Comité de Derecho Cooperativo (CLC) y el primer año desde que la oficina global de la ACI puso en marcha la red mundial de abogados cooperativos. El Programa de Partenariado ACI-UE, que desde 2016 se esforzó por fortalecer las capacidades institucionales de la ACI para servir a sus organizaciones miembros y al movimiento cooperativo en todo el mundo, también culminó en agosto de 2021. Este partenariado, a través de su actividad de investigación sobre los marcos legales para las cooperativas, produjo, en 5 años, 79 informes nacionales y 4 informes regionales escritos por expertos en legislación y políticas públicas de todo el mundo. Nuestros recursos jurídicos se mantienen en el mapa interactivo en [www.coops4dev.coop](http://www.coops4dev.coop) y en una base de datos sólo para usuarios gestionada para el uso y la

información de la red de abogados cooperativos de la ACI.

En 2021, los miembros del CLC y el Comité del Consejo de Administración de la ACI sobre la Identidad Cooperativa, que en ese momento estaba involucrado en la organización del 33° Congreso Cooperativo Mundial, trabajaron con la UN DESA en la preparación del Informe 2021 del Secretario General de las Naciones Unidas sobre las Cooperativas en el Desarrollo Social y la correspondiente Reunión del Grupo de Expertos sobre la legislación cooperativa que tuvo lugar en junio de 2021 (ver adelante bajo “políticas y partenariados”). El Informe elabora notablemente la naturaleza y el propósito de la legislación cooperativa, su relación intrínseca con la Declaración sobre la Identidad Cooperativa de la ACI y contiene conclusiones y recomendaciones para un mejor entorno legal para las cooperativas, desde puntos de vista tanto regionales como temáticos. La Oficina Global de la ACI se comprometió directamente con organizaciones cooperativas y gobiernos en 11 países en 2021. Estos países incluyen Dinamarca, Fiji, Ghana, Camerún, Vietnam, Emiratos Árabes Unidos, Mongolia, Kenia, Nueva Zelanda, Botsuana e India. Además, con la vista puesta en los objetivos a largo plazo, la Oficina siguió desarrollando programas específicos sobre



legislación sectorial en materia de cooperativas bancarias, de vivienda y de trabajo asociado. La oficina participó en dos proyectos externos de derecho cooperativo, a saber, el Ecosistema Legal para la Economía Social - Partenariado de Aprendizaje entre Pares de la OCDE, ejecutado por la Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES), y la Iniciativa de Derecho y Regulación Cooperativa (CLARITY) del Consejo de Desarrollo Cooperativo de Ultramar y NCBA-CLUSA. Se avanzó en las actividades de los proyectos regionales de ley modelo para la Unión Africana y el Marco Regional para las Islas del Pacífico con la ACI África y la ACI Asia y Pacífico respectivamente.

En 2021, la Oficina Global pudo ofrecer asesoramiento jurídico a los órganos y miembros de la ACI en asuntos relacionados con

los contratos comerciales y los acuerdos jurídicos relativos al 33° Congreso Cooperativo Mundial, el establecimiento de la oficina subregional en El Cairo, Egipto, y a la DotCoop LLC.

**En el ámbito de la comunicación y la creación de marca relacionada con la identidad cooperativa,** la ACI y DotCooperation (ver adelante bajo “DotCooperation”) están liderando el sitio web [Stories.coop](https://www.stories.coop), cuyo alcance está siendo ampliado y su imagen renovada. Está previsto que el nuevo sitio web se lance en 2022 con nuevas funciones, narrativa e imagen. Las directrices de la marca cooperativa se reformularon y están a disposición de los usuarios en el sitio web [www.identity.coop](https://www.identity.coop) junto con otros materiales desarrollados por DotCooperation.

# Crecimiento del movimiento cooperativo

## Membresía

La ACI afilió a 11 nuevos miembros con la incorporación de dos países más. Los miembros se beneficiaron de varias ofertas, entre ellas cuatro resúmenes para miembros, seminarios web informativos y eventos, reuniones individuales, conexiones personalizadas en la red de la ACI, infografías y promoción de los miembros a través de la narración de historias.

## Coordinación

En cuanto a la coordinación entre las Regiones y las Organizaciones Sectoriales, en 2021 se puso en marcha el subgrupo de políticas y reglamentación del Grupo de Trabajo de Coordinación Regional y Sectorial de la ACI ("RESO"), junto con los subgrupos de membresía y coordinación puestos en marcha anteriormente. El personal de la Oficina Global de la ACI continuó con la dotación de personal y la coordinación de los 5 Comités Temáticos de la ACI (véase la sección Comités Temáticos más adelante).

## Políticas públicas y partenariados

1 Informe del Secretario General de la ONU sobre las cooperativas en el desarrollo social - 2021

La ACI asumió la **presidencia pro tempore del COPAC**, el Comité para la Promoción y el Avance de las Cooperativas de las Naciones Unidas, para 2021 y 2022, lo que nos ha permitido coordinar una nueva estrategia del COPAC y organizar la adhesión al COPAC del Centro de Comercio Internacional de las Naciones Unidas.

A petición del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas<sup>1</sup>, la ACI organizó por primera vez con UN DESA la reunión de expertos que, cada dos años, proporciona el material para el informe sobre las cooperativas en el desarrollo social del Secretario General de las Naciones Unidas : nuestro impacto en el contenido de este informe, que es clave para la posición de las cooperativas a nivel mundial, nunca ha sido tan fuerte.

El informe destaca, entre otras cosas, la identidad cooperativa y la importancia de la legislación cooperativa.

Ampliamos nuestro memorando de entendimiento con la FAO por otros 3 años y elaboramos conjuntamente un nuevo plan de trabajo, con la participación de ICAO (véase ICAO más adelante). También trabajamos en la Cumbre de Sistemas Alimentarios de la ONU con ICAO, en conexión con la FAO, con una Declaración de la ACI que enfatiza el papel clave de las cooperativas de productores y consumidores en los sistemas alimentarios mundiales.

## **Mesa redonda mundial de autoridades gubernamentales**

En un evento histórico, autoridades gubernamentales nacionales y locales se reunieron en Seúl el 4 de





diciembre, inmediatamente después del 33° Congreso Cooperativo Mundial, para una reunión intergubernamental organizada por la ACI. Funcionarios públicos de 23 países, cuatro agencias de la ONU y la Unión Europea se reunieron para discutir estrategias para la promoción de las cooperativas con el objetivo de crear gradualmente una red global de entidades gubernamentales centradas en las cooperativas.

Los participantes examinaron cómo los gobiernos pueden desarrollar políticas que aprovechen el modelo de empresa cooperativa para una recuperación más inclusiva y resiliente, y mejorar los marcos legislativos y reglamentarios para crear un entorno de apoyo. Este evento también proporcionó una

plataforma mundial única para debatir las recomendaciones del informe del Secretario General de la ONU de 2021 sobre las cooperativas en el desarrollo social (véase más arriba) y el papel que desempeñan las cooperativas y el apoyo que se les puede ofrecer en el marco de la Agenda 2030 de la ONU sobre el desarrollo sostenible.

La Mesa Redonda Mundial también evaluó el creciente interés de los gobiernos y los organismos intergubernamentales por la economía social y solidaria y debatió el papel destacado de las cooperativas, antes de la 110ª reunión de la Conferencia Internacional del Trabajo en 2022, que celebró una discusión general sobre el trabajo decente y la economía social y solidaria. Con el objetivo de lograr un multilateralismo más inclusivo y en red, los participantes previeron acciones concretas para una colaboración y coordinación eficaces con el movimiento cooperativo en múltiples procesos políticos intergubernamentales. Los participantes también coincidieron en la necesidad de acciones nacionales y/o internacionales para la creación de entornos legales, regulatorios, políticos y empresariales propicios para el desarrollo de las cooperativas, y en la necesidad de establecer una hoja de ruta para la creación de un mecanismo de organización de

reuniones internacionales bienales entre los gobiernos nacionales, los gobiernos locales, las agencias de la ONU y la ACI.

### Participación de las cooperativas en los debates del G20

En abril de 2021, la ACI estableció un Grupo de Trabajo del G20 (GT G20), para reunir a los líderes empresariales cooperativos más destacados de los países del G20 con la misión de elevar los beneficios del modelo empresarial cooperativo, establecer las cooperativas como una solución empresarial viable y estimular un debate político significativo en los niveles más altos de las discusiones del G20. El Grupo de Trabajo del G20 de la ACI colaboró con la Alianza Cooperativa Italiana para contribuir a los debates del G20 bajo la Presidencia italiana del G20, en particular con la participación de los grupos de trabajo Business 20 (B20) y Civil Society 20 (C20). El concepto impulsor del GT G20 de la ACI es promover las prioridades del movimiento cooperativo, elevar su compromiso en las deliberaciones del G20 e intentar realizar esfuerzos de defensa mucho más amplios y coordinados entre las organizaciones cooperativas de los países del G20 de lo que ha sido el caso hasta ahora.

Ahora hay más de 30

representantes de miembros de la ACI que participan en el GT G20, de 16 países miembros del G20.

La ACI, en colaboración con la Alianza Cooperativa Italiana, organizó varios eventos en el marco del G20 para elevar las prioridades del movimiento cooperativo y mejorar su visibilidad. Además, la ACI, junto con la Alianza Cooperativa Italiana, participó activamente en los grupos de trabajo del C20 y en los grupos de trabajo del B20, contribuyendo a la realización de los paquetes políticos finales. Como resultado, las cooperativas fueron reconocidas en las recomendaciones políticas del C20, donde el paquete de políticas del C20 mencionó a las cooperativas 5 veces, reconociendo su importancia y contribución a la construcción de un futuro sostenible para todos. Las cooperativas también fueron reconocidas en las recomendaciones de los documentos políticos de dos grupos de trabajo del B20: el grupo de trabajo sobre salud y ciencias de la vida y el grupo de trabajo sobre capacitación de las mujeres.

El Grupo de Trabajo del G20 de la ACI tiene como objetivo avanzar e impactar drásticamente en la forma en que el mundo hace negocios para mejorar la vida de las personas y las comunidades de todo el mundo.

Puede encontrar más información sobre la participación de las cooperativas en el G20 en el sitio web de la ACI a través de este [enlace](#). Para ver la grabación del evento del G20 durante el 33rd Congreso Cooperativo Mundial, utilice el siguiente enlace: <https://vimeo.com/manage/videos/704122110>.

### Economía social y solidaria

Desde 2020, basándose en el Plan Estratégico 2020-2030 de la ACI, que reconoció por primera vez la necesidad de que la ACI trabaje activamente en el marco de la rápida evolución de la economía social y solidaria en la elaboración de políticas a nivel mundial, la ACI redactó un [documento de posición](#) para reafirmar su compromiso de establecer sólidos partenariados con otros organismos mundiales de la economía social y solidaria y promover la economía social y solidaria (ESS) a nivel internacional, y ha continuado su participación regular, iniciada a principios de 2020, en el Grupo de Trabajo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre la Economía Social y Solidaria (UNTFSSSE), cuyo mandato es aumentar la visibilidad de la ESS dentro del sistema de las Naciones Unidas y fuera de él.

El 28 de septiembre de 2021, la ACI y el [Foro Global de la Economía Social](#) (GSEF), el [Foro](#)

[Internacional de la ESS](#) (SSEIF), la [Association Internationale de la Mutualité](#) (AIM) y la [Federación Internacional de Cooperativas y Mutualidades de Seguros](#) (ICMIF) lanzaron la Coalición Internacional para la Economía Social y Solidaria (CIESS). Los objetivos del CIESS son reunir, fortalecer y dar a conocer una comunidad de actores de la ESS, profundizar la defensa del reconocimiento de la ESS y promover la ESS como un campo de actividad económica que debe ser reconocido y que es útil para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en parte con vistas al primer debate sobre la ESS que se celebró en la Conferencia Internacional del Trabajo por primera vez en junio de 2022.

En el acto de presentación, los miembros del CIESS dieron a conocer la [Carta de la ESS](#), que tiene tres objetivos. Pretende **reunir, fortalecer y elevar el perfil de una comunidad de actores de la ESS** mediante la creación de una red de organizaciones y empresas; fortalecer y apoyar el trabajo del Grupo de Trabajo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre la Economía Social y Solidaria (UNTFSSSE); y consolidar este bloque de redes y organizaciones de la ESS dentro de las iniciativas internacionales pertinentes y más amplias existentes.

Además, la ACI celebró una



sesión sobre la ESS durante el 33° Congreso Cooperativo Mundial en diciembre de 2021 en Seúl, que evaluó cómo las cooperativas viven su identidad dentro de la ESS. La sesión también evaluó las mejores prácticas sobre los partenariados de cooperativas con otras organizaciones de la ESS y cómo se podrían desarrollar políticas y programas favorables a la ESS .

**En el ámbito de la investigación, en 2021 se celebraron las siguientes actividades principales:**

- La Conferencia de Investigación Cooperativa de la ACI en el marco del 33° Congreso Cooperativo Mundial, bajo el tema "Profundicemos nuestra identidad cooperativa", se organizó del 28 al 30 de noviembre de 2021 como evento de investigación preparatorio. Durante 56 sesiones (40 sesiones híbridas / 16 sesiones en línea), se realizaron 193 presentaciones. Todas las grabaciones de vídeo, el libro de resúmenes (en inglés, español y francés) y los resúmenes ampliados están publicados en la [página web del CCR](#). En 2022 se publicarán dos volúmenes de la "Review of International Cooperation" con las ponencias seleccionadas.
- [El World Cooperative Monitor 2021](#) se publicó en colaboración

con Euricse. Además de los datos sobre las 300 mayores cooperativas y mutuales a nivel mundial, y gracias a la contribución de los miembros del ICETT (véase ICETT más abajo), se centró en las reacciones de las cooperativas ante la emergencia de la COVID-19, así como en las acciones que tienen previsto llevar a cabo en la fase de recuperación y en cómo persiguen la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

- El número especial (volumen 106/2021) de la Review of International Cooperation sobre el tema "Bridging Divides: Promover la democracia económica, social y cultural" fue editado por la Asociación Canadiense de Estudios sobre Cooperación (CASC). Se publicará en 2022.
- En el marco del 33° Congreso Cooperativo Mundial, se realizó un estudio sobre el marco de los ODS para las cooperativas, denominado "¿Cómo impulsan las cooperativas el cambio?". Basado en los datos de los sitios web de los miembros de la ACI y en trabajos de investigación sobre cooperativas, el estudio tenía como objetivo proporcionar un marco general con el que los miembros de la ACI y las cooperativas puedan comunicar mejor sus contribuciones a los ODS. Se presentó durante el Congreso y se utilizará para las

actividades de seguimiento de la ACI en relación con los ODS.

- Se realizó una versión de prueba de la "[Revisión de la información cooperativa de la ACI](#)". Como versión de prueba, se compartió con los miembros de la ACI.

**En el ámbito del capital,** se finalizó un Plan de Negocio para el Fondo de Impacto Cooperativo Global (GCI) y se compartió con las Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD) y la Comisión Europea. Se mantuvieron continuas conversaciones de seguimiento con las IFD y las instituciones internacionales sobre la identificación de un potencial inversor ancla.

En cuanto a la **comunicación,** cabe mencionar los principales resultados siguientes:

- Se desarrolló un nuevo mapa interactivo que muestra la información de los miembros de la ACI siguiendo el proyecto de conexión de las cooperativas iniciado con DotCooperation (ver Dotcooperation más abajo). Se crearon regularmente nuevas historias de miembros de la ACI con perfiles específicos creados para ellos y promovidos en los canales y estructuras de los medios sociales de la ACI.
- Se publicaron 2 números

del boletín externo de la ACI, Cooperative Insider, dedicando cada uno de ellos un número especial a los retos socioeconómicos actuales: en marzo de 2021 con el Tema Especial: [La respuesta de las cooperativas a la COVID-19](#), y en julio de 2021 con el Tema Especial: [#ReconstruirMejorJuntos](#). También se ha renovado el boletín con una imagen y un sistema más fácil de navegar. Se envía a cerca de 20.000 suscriptores en todo el mundo en tres idiomas, y está respaldado por una campaña multicanal implementada a través de las plataformas de medios sociales regulares de la ACI y la publicación en vivo.

- En relación con el Día Internacional de las Cooperativas (CoopsDay), que se celebra el primer sábado de julio, se creó un nuevo sitio web para centralizar el paquete de acciones <https://www.coopsday.coop/>. Se lanzó un llamamiento a la acción a los cooperativistas y miembros que dio como resultado la recopilación de más de 10 historias de 35 países de todo el mundo que se muestran en el mapa del CoopsDay. Se diseñó un póster para ayudar a sumarse a la campaña, que se basó en las fotos y vídeos recibidos de todo el mundo. Produjimos un vídeo recopilando todo el material recibido, que se puede consultar

[aquí](#). También creamos un nuevo logotipo para el CoopsDay, que fue traducido a 12 idiomas

- Nuestro trabajo con la prensa dio algunos frutos, ya que la BBC presentó a la ACI y a las cooperativas de nuestra red en un artículo publicado en abril de 2021 y al que se puede acceder [aquí](#).

En cuanto a la **juventud**, en marzo se organizó la segunda edición del Foro Global de la Juventud (FGJ21), esta vez en línea. Hay que mencionar cuatro talleres, dos sobre el Proyecto de Replicación de la Juventud, y dos sobre la Red de la Juventud de la ACI (véase la Red Global de la Juventud más abajo).

En cuanto al **género**, el Comité de Igualdad de Género (GEC) organizó un seminario web en marzo y publicó "Women in leadership achieving an equal future in a COVID 19 world" (Las mujeres en el liderazgo, logrando un futuro igualitario en un mundo COVID 19), mostrando ejemplos de mujeres cooperativistas en el liderazgo durante esta pandemia de África, América, Asia Pacífico y Europa (véase también la sección GEC más abajo).

La publicación del GEC sobre "las mujeres en el liderazgo logrando un futuro igualitario en un mundo COVID 19" muestra varios ejemplos de cooperativas de las regiones

de África, América, Asia Pacífico y Europa de mujeres cooperativistas en el liderazgo durante esta pandemia, con el objetivo de mostrar las perspectivas de las mujeres y las niñas cooperativistas, su importante papel en todas las esferas y en todas las etapas de la respuesta y la recuperación de la pandemia.

Se organizó un seminario web para el GEC en marzo, y se organizó la presencia de representantes del GEC en otros 5 seminarios web organizados por diferentes organizaciones y cooperativas.

## Cooperación entre cooperativas

### Proyecto piloto coop-to-coop ITC-ACI

Organizamos un proyecto piloto con el Centro de Comercio Internacional (ITC) de las Naciones Unidas sobre el comercio de cooperativa a cooperativa (C2C), centrado en unos pocos productos agrícolas producidos por productores cooperativos africanos y cooperativas minoristas de países desarrollados. El proyecto piloto se desarrolló para crear una prueba de concepto de un enfoque integrado para fortalecer las cooperativas agrícolas. El proyecto creó la capacidad de las cooperativas agrícolas y facilitó los vínculos comerciales, de inversión y de transferencia de conocimientos entre las cooperativas de compradores y minoristas y las cooperativas agrícolas en cuatro países piloto.

El proyecto piloto, de 7 meses de duración, se completó con éxito y se alcanzaron la mayoría de los indicadores de producción y resultados. Los aspectos más destacados del proyecto fueron:

- Conseguir la participación de 6 grandes cooperativas minoristas para compartir las lecciones con las cooperativas proveedoras.
- 2 cooperativas de compradores

ya están discutiendo acuerdos comerciales con 3 cooperativas de proveedores.

- 6 cooperativas de proveedores confirmaron haber realizado mejoras o estar en proceso de realizarlas gracias al apoyo del proyecto.

El proyecto ha aportado importantes conclusiones sobre la base de las cuales continuamos ahora nuestro trabajo con el CCI con vistas a preparar un proyecto comercial más amplio.

### El Think tank sobre el espíritu empresarial cooperativo internacional (ICETT)

El ICETT celebra reuniones plenarias trimestrales para debatir y llevar a cabo sus actividades. También invita a líderes de diferentes campos para que compartan su experiencia con los miembros del ICETT sobre cómo las cooperativas pueden potenciar su identidad, al tiempo que desarrollan sólidas estrategias empresariales y comercializan sus productos y servicios. Algunos de los invitados fueron: el Centro de Comercio Internacional, la agencia conjunta de las Naciones Unidas y la Organización Mundial del Comercio, que actualmente colabora con la

ACI en la ejecución de un proyecto piloto para facilitar las cadenas de valor sostenibles mediante la mejora de las relaciones comerciales entre las cooperativas (véase más arriba); el Dr. Patrick Develtere, Profesor de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Universidad de KU Leuven, Bélgica, para compartir su experiencia en think tanks, ya que es un ex asesor principal en el Centro de Estrategia Política Europea (EPSC), un think tank interno de la Comisión Europea; Martin Lowery, Presidente de la Task Force del 33º Congreso Cooperativo Mundial y del Comité de Identidad de la ACI, compartió cómo las cooperativas pueden traducir su identidad, valores y principios de una manera más práctica para ser más competitivas; el Dr. R S Sodhi, Director General de la Federación Cooperativa de Comercialización de Leche de Gujarat (GCMMF), comúnmente conocida como Amul, en la India, quien compartió elementos prácticos del modelo de Amul sobre cómo las cooperativas aprovechan su identidad para reforzar la competitividad mientras desarrollan estrategias comerciales sólidas y comercializan sus productos y servicios; y por último, el Dr. Carlos Zarco, Presidente de la Organización Internacional de Cooperativas de Salud y Director General de la Fundación Espriu,

un grupo de cooperativas de salud en España, que compartió el pensamiento estratégico sobre el espíritu empresarial cooperativo con los antecedentes y la historia de éxito de la Fundación Espriu, así como la forma en que las cooperativas de salud han ayudado en la lucha contra la pandemia COVID-19.

El ICETT también llevó a cabo una serie de actividades y eventos sobre cómo la identidad cooperativa ayuda a abordar cuestiones globales como el futuro del trabajo, el cambio climático y los derechos

humanos en las cadenas de valor. Organizó 3 seminarios web; sobre el Futuro del Trabajo - evaluó cómo las cooperativas pueden ser un laboratorio para desarrollar nuevas formas de trabajo y empleo de calidad en el futuro del trabajo. El 3 de junio, organizó otro seminario web para conmemorar el Día Mundial del Medio Ambiente y debatió sobre las prácticas y políticas aplicadas por las grandes cooperativas para proteger el medio ambiente. También reconoció el papel que las cooperativas desempeñaron frente a la pandemia. Por último, el 9 de junio, el ICETT

organizó un seminario web para conmemorar el Día Internacional de la Eliminación del Trabajo Infantil, ya que 2021 fue también el Año Internacional de la ONU para la Eliminación del Trabajo Infantil. El evento se organizó en colaboración con la OIT y en él se compartieron los mejores casos sobre cómo las cooperativas ayudan en la lucha contra el trabajo infantil.

Para más información sobre el ICETT y sus actividades, siga este enlace: <https://www.ica.coop/en/icett>.

---

## Desarrollo sostenible

El año 2021 marcó el final del programa de partenariado ACI-UE de cinco años y medio.

Se finalizó una serie de actividades previstas en este programa, en particular en los ámbitos del análisis de la legislación, el material de formación, los estudios, la asistencia a los miembros para presentar proyectos a las delegaciones de la Unión Europea de sus propios países, y en lo que respecta a la creación de redes y los partenariados con otras redes mundiales, como en el ámbito del comercio justo, el género, la juventud y el desarrollo. El programa aumentó considerablemente la

credibilidad de las cooperativas en el ámbito de la cooperación internacional al desarrollo dentro de la Dirección General de Partenariados de la Comisión Europea (ex Europaid). Tras la finalización del programa en agosto, nos centramos en informar sobre el periodo completo de cinco años y medio, y organizamos un seminario web global en el que participaron autoridades de la Comisión Europea.

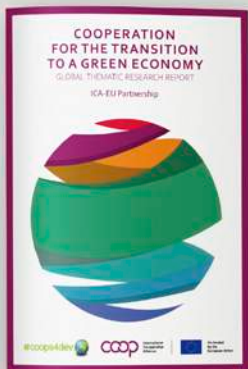
El Partenariado ACI-UE concluyó las siguientes actividades en 2021:

### Políticas e incidencia

Compromiso y participación en la Cumbre de Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas.

Participación y preparación de 5 reuniones del Equipo de Trabajo del Foro de Política de Desarrollo de la UE, compuesto por Organizaciones de la Sociedad Civil e Instituciones Internacionales de todo el mundo

Participación en las 3 consultas del Programa Indicativo Regional Multi-Anual en colaboración y coordinación con las Oficinas Regionales de la ACI y los miembros de la ACI



Promoción dirigida a las delegaciones de la UE para que se comprometían y consulten a nivel nacional, con una participación en más de 23 consultas en los países

Elaboración y suministro de cartas y material de investigación para informar y defender la posición de las cooperativas ante los gobiernos nacionales

Trabajo de promoción conjunto con "Women Engagement for a Common Future" dentro del próximo ciclo de programación de la Comisión Europea, 2021-2027. El resultado principal es un enfoque basado en los actores en el próximo ciclo de programación.

Participación en las Jornadas Europeas de Desarrollo con 2 sesiones: un brainstorming sobre emprendimiento juvenil y un laboratorio de proyectos dedicado a la contribución de las cooperativas en la acción climática

Preparación y realización de un evento paralelo al Foro Político de Alto Nivel de la ONU 2021 (HLPF)

### Asociaciones y redes

Trabajo conjunto sobre modelos empresariales sostenibles con Fair Trade y la Plataforma de ONGs Concord, así como iniciativas de visibilidad para el Día Internacional de las Cooperativas - Respaldo de

la investigación sobre Juventud y Cooperativas por parte de la Organización Mundial del Comercio Justo, la Organización Internacional del Trabajo, Impact Hub, etc.

Intercambios con la Confederación Sindical Internacional sobre el NDICI (Neighborhood Development International Cooperation Instrument) y el grupo de la Sociedad Civil de Financiación para el Desarrollo

Seminario web temático organizado con el Comité Temático de la ACI sobre Desarrollo Internacional (ICDP) en torno al entorno propicio para las cooperativas

Seminario web adicional organizado con el ICDP en forma de consulta interna para recabar aportaciones para el Informe del Secretario General de las Naciones Unidas sobre "Reconstruir mejor".

### Investigación e intercambio de conocimientos

Análisis del marco jurídico, elaboración de informes regionales en Europa, Asia-Pacífico, África y América, basados en los 79 informes nacionales de los países

Plan de negocio y términos de referencia para el Fondo de Impacto Cooperativo Global (GCI) finalizados y compartidos con las Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD) y la

Comisión Europea. Conversaciones continuas de seguimiento con las IFD y las instituciones internacionales sobre el potencial inversor ancla.

4 seminarios organizados con la participación de 25 organizaciones miembros, con el fin de recoger aportaciones sobre el GCI y finalizar la documentación

### Gestión

Evaluación final externa del Partenariado con recomendaciones sobre el camino a seguir

Elaboración de informes narrativos y financieros finales, aprobados por la Comisión Europea.

### Formación

Organización y realización del Foro Mundial de la Juventud 2021, con la participación de 650 jóvenes empresarios en 35 sesiones de formación diferentes, organizadas durante 3 días.

Continuación de las sesiones de formación en línea de Coop Academy, con invitados. Carga de las sesiones de Coop Academy en la nueva plataforma de formación.

Lanzamiento de la plataforma Edu4all.coop, que contiene todas las herramientas de aprendizaje y los videos de las sesiones de formación

del Foro Mundial de la Juventud, Global Cooperative Entrepreneurs, Coop Academy, Coopedia, etc.

### Juventud y género

- Las actividades de Global Cooperative Entrepreneurs (GCE) para responder a los numerosos retos a los que se enfrentan los jóvenes empresarios que crean cooperativas. Las actividades de tutoría, que se están llevando a cabo en 9 países, se realizan en colaboración con organizaciones juveniles nacionales.
- Una investigación temática sobre el espíritu empresarial cooperativo de los jóvenes, basada en 420 cuestionarios y estudios empíricos en 20 países.
- Foro Mundial de la Juventud (FMJ): a la edición de 2020 le ha seguido una versión en línea del FMJ en 2021.
- YouTHink Coop y Coop Academy, sesiones de formación en línea para empresarios.
- Participación en actos políticos de alto nivel en materia de género, como en la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de la ONU y en la Conferencia de Cooperación Mundial de 2019.

### Medio ambiente

- Investigación sobre la acción medioambiental y climática de las cooperativas, incluyendo casos de 8 cooperativas innovadoras.
- Campaña sobre las cooperativas para la acción climática para el Día Internacional de las Cooperativas de la ONU, con un enfoque en el sector de la energía renovable y el informe de política del ODS 13 en coautoría con las agencias de la ONU.

### Soluciones digitales e innovación

- COOPEDIA, un software de código abierto que indexa recursos sobre el emprendimiento cooperativo. Esta plataforma de colaboración en línea se basa en la comunidad mundial de conocimientos para la creación de cooperativas y el apoyo al emprendimiento juvenil.
- Aroundtheworld.coop, una serie de documentales profesionales sobre cooperativas innovadoras y su impacto en las comunidades locales de todos los continentes.

### Mecanismos de apoyo

- Apoyo a las federaciones de cooperativas: seminarios que reúnen a un gran número de miembros para centrarse en

su capacidad de abogar por un entorno favorable al modelo cooperativo y participar en la programación.

- Apoyar la creación de un fondo de impacto por y para las cooperativas, el Fondo Global de Impacto Cooperativo (GCI), dedicado a responder a los numerosos obstáculos que las cooperativas encuentran para acceder a la financiación

### Partenariados

Se reforzaron los partenariados a nivel mundial, con especial atención a la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UN DESA), el Movimiento de Comercio Justo (WFTO y FTAO), los sindicatos (CSI), las ONG (Forus) y las organizaciones de mujeres (WECF), lo que dio lugar a documentos de posición conjuntos sobre modelos económicos inclusivos, actividades de desarrollo de capacidades, colaboraciones en eventos políticos y esfuerzos de defensa para promover el modelo cooperativo.

## Comunicaciones

El equipo de #coops4dev creó un conjunto de herramientas de comunicación para facilitar la participación de los miembros, junto con la publicación de una guía de eventos y seminarios web organizados, especialmente dirigidos al movimiento cooperativo.

Un estudio sobre la medición de la contribución de las cooperativas a los ODS: véase el apartado "investigación" más arriba.

# LAS ACTIVIDADES DE LAS REGIONES DE LA ACI

## ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL AFRICA

En el año 2021, dimos algunos pasos notables al adaptarnos y abrazar las nuevas formas de trabajo que trajo Covid-19. Seguimos involucrando a nuestros miembros mediante la celebración de algunos eventos regionales, como la Reunión de Partes Interesadas de Cooperativas Sanitarias con nuestros miembros y otras partes interesadas en la República Democrática del Congo. Se trataba de una actividad de seguimiento para explorar el potencial de las cooperativas de salud en los países miembros de África: la promoción de la buena salud y el bienestar. También pudimos conectarnos virtualmente para la mayoría de nuestras reuniones estatutarias a lo largo del año y sólo celebramos una reunión en persona en noviembre para los nuevos miembros del consejo regional. A mediados de año, tuvimos una reunión de consulta sobre la identidad cooperativa para los miembros de la región MENA (Oriente Medio y Norte de África) que organizamos conjuntamente con la ACI-AP.

Posteriormente, organizamos un seminario web regional sobre el "Aprovechamiento de la innovación digital para mejorar la resiliencia de las cooperativas agrícolas en tiempos de crisis". Este seminario web contó con la participación de funcionarios gubernamentales, líderes de cooperativas y otras

partes interesadas para deliberar sobre algunas de las estrategias que las cooperativas agrícolas pueden utilizar para agilizar la innovación digital, especialmente en tiempos de crisis.

Como parte del desarrollo de capacidades y de la formación



Cambio de guardia del Sr. Japheth Mogomere al Jefe Ayeola Tajudeen Oriyomi



dirigida a los miembros, llevamos a cabo una formación sobre el funcionamiento y la defensa ante las delegaciones de la Unión Europea (DUE) e hicimos otra sobre la comunicación empresarial eficaz. Algunos de nuestros miembros también se beneficiaron del Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesca (MAFF) del Gobierno de Japón, que se asoció con la ACI para impartir un curso de formación destinado a capacitar a las mujeres rurales para mejorar su liderazgo y su gestión empresarial en Asia y África.

En el ámbito de la investigación, junto con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UN DESA), llevamos a cabo una investigación sobre la promoción de la formalización de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) mediante el aprovechamiento del modelo empresarial cooperativo. En particular, pudimos contribuir a la investigación global sobre la juventud "Los jóvenes y las cooperativas: una combinación perfecta", hicimos 11 investigaciones nacionales sobre el mapeo de los actores cooperativos de 11 países. Sin embargo, también contribuimos a la investigación global sobre medio ambiente y cooperativas "Cooperación para la transición a una economía verde" y gestionamos 18 investigaciones de países sobre

el análisis del marco legal. En colaboración con el Consejo de Desarrollo Cooperativo de Ultramar de los Estados Unidos, pudimos realizar una investigación sobre la "Adopción de prácticas agrícolas inteligentes desde el punto de vista climático que contribuyen a la resiliencia de los pequeños agricultores: Incentivos, barreras y lecciones aprendidas de las cooperativas de café en África Oriental" y estamos en la fase final del informe.

En lo que respecta a la participación de los jóvenes, hemos seguido involucrando a los jóvenes de la región a través de diferentes plataformas. Una vez más, los jóvenes de la región se beneficiaron de las sesiones de formación sobre emprendimiento cooperativo a través del Foro Mundial de la Juventud 2021. Hemos colaborado estrechamente con los embajadores de los Emprendedores Cooperativos Mundiales (GCE) para ayudarles a hacer realidad sus ideas, tal y como habían planeado, y también hemos iniciado una ampliación de las mismas empezando por Kenia. Junto con Fairtrade África, hemos reunido a los jóvenes para celebrar los hitos que están logrando para acelerar el desarrollo sostenible. Organizamos un acto en consonancia con el tema del Día Internacional de la Juventud: transformar los sistemas alimentarios: innovación

juvenil para la salud humana y planetaria. El evento se centró en el reconocimiento y la celebración de la innovación juvenil que ha contribuido a transformar los sistemas alimentarios en todo el mundo.

El seguimiento de la Comisión de Asuntos Monetarios y Financieros del Parlamento Panafricano sobre la propuesta de Ley Modelo de Cooperativas de África continuó con una presentación sobre la base jurídica de una ley modelo sobre cooperativas en África.

En términos de gobernanza, la ACI-África abrió una oficina subregional para el norte de África en Egipto, que también albergará la nueva Organización Africana de Cooperativas de Vivienda. Este fue un paso vital en la realización de la operatividad de las oficinas subregionales de la ACI-África en todo el continente (Norte, Sur, Centro, Este y Oeste).

Por último, la región celebró las elecciones de su consejo regional durante la 15ª Asamblea Regional, en la que se produjo una suave transición de liderazgo. El Jefe Ayeola Tajudeen Oriyomi de la Federación Cooperativa de Nigeria (CFN) fue elegido como el 3er Presidente de la ACI-África tomando el lugar del Sr. Japheth Mogomere quien se retiró voluntariamente después de servir en el consejo

regional de la ACI-África por 13 años.

La ACI-África cuenta con un total de 40 organizaciones miembros

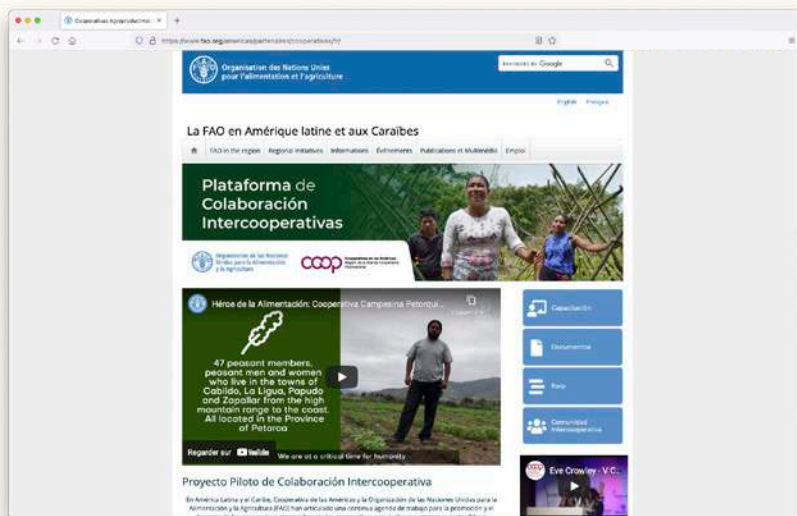
repartidas en 23 países de la región y un miembro supranacional que representa a varios países de la región africana, como se muestra en el [mapa de miembros](#).

# COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS

## Identidad cooperativa

### Contribución regional

- Con el objetivo de contribuir a la discusión global liderada por la ACI sobre la Identidad Cooperativa, en vísperas del 33º Congreso Cooperativo Mundial la Oficina Regional de Cooperativas de las Américas realizó una serie de 8 episodios llamados "CoopsTv", mostrando las características del movimiento cooperativo regional desde un punto de vista sectorial y temático, destacando también su contribución a los ODS y a la Agenda 2030. Los episodios informan sobre la trayectoria cooperativa a lo largo de los años, el liderazgo de los jóvenes y las mujeres cooperativistas, la educación cooperativa, la banca cooperativa, los seguros



y las mutuas, la contribución de las cooperativas a los derechos sociales, civiles y ambientales a lo largo del siglo XXI en las Américas, la agricultura y la vivienda cooperativa, las cooperativas de trabajo y de consumo, la industria creativa y la plataforma cooperativa, la COP26 y las cooperativas para el desarrollo sostenible.

- El Presidente de Cooperativas de las Américas dirigió la sesión paralela 3.1 del 33° Congreso Cooperativo Mundial sobre "el compromiso con nuestra identidad cooperativa para la supervivencia del planeta", mostrando las mejores prácticas de la contribución cooperativa de todo el mundo a la mitigación del cambio climático, la gestión de los recursos naturales, la silvicultura, la educación ambiental, el Pacto Mundial de la ONU, la COP26, así como el establecimiento de una propuesta concreta para un compromiso global de la ACI para el desarrollo sostenible.

### Partenariados y movilización de recursos

El diálogo estratégico con las organizaciones intergubernamentales e internacionales establecido a lo largo de los últimos cuatro años produjo resultados extraordinarios durante 2021, fortaleciendo y refrescando esos partenariados,

pero también creando oportunidades/servicios concretos para las organizaciones miembros:

- con la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe el proyecto piloto iniciado en 2019 creó una plataforma en línea conjunta y de marca compartida para el comercio electrónico, la formación y la asistencia técnica
- el memorando de entendimiento con la CEPAL firmado en 2020 también ha producido efectos concretos, ya que se ha publicado el estudio conjunto sobre políticas públicas y promoción de las cooperativas de 8 países
- El Memorando de Entendimiento con el IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura) ha dado lugar a 6 relaciones comerciales entre cooperativas basadas en la transición informática y en la ampliación de las soluciones de mercado a través de plataformas digitales.

### Respuesta a Covid-19

- El trabajo de la Oficina ha continuado bajo la modalidad de "trabajo a distancia", lo que ha producido una reducción de los costes fijos, así como una mayor eficiencia y nuevos niveles de prestación de servicios a las organizaciones miembros.

- Celebración de 8 reuniones virtuales, con un enfoque subregional, para explorar la respuesta cooperativa a la COVID-19; - Celebración de la 22ª Conferencia Regional en un formato 100% virtual: un evento de dos días con la participación de 1.100 cooperadores y líderes de las organizaciones internacionales de la Región (ONU CEPAL, FAO, IICA, OIM, OIT, OPS) mostró las respuestas de las cooperativas, así como la propuesta de la agenda regional de recuperación.

### Relaciones y financiación con la UE

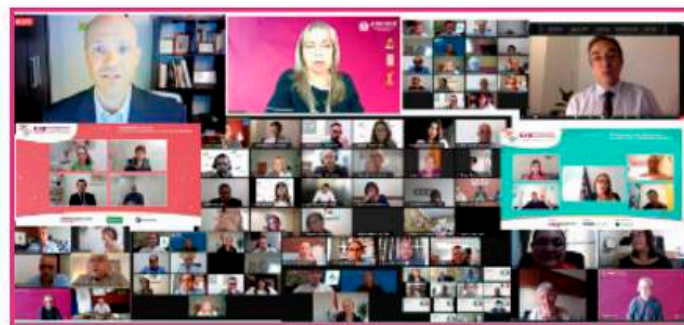
- Las actividades regionales del proyecto de Partenariado ACI-UE "Coops4dev" se han ejecutado en su totalidad. Se ha celebrado un seminario web con las delegaciones de la UE en Brasil; un consultor externo ha realizado una evaluación final con 13 entrevistas a las organizaciones miembros y a los líderes políticos. Las 5 personas del personal dedicado a Coop4dev han sido retenidas con el fin de aprovechar las capacidades desarrolladas en el marco de la Asociación ACI-UE Coops4dev y servir a los miembros con una cartera de servicios renovada.
- El proyecto "Casas de la Alegría", financiado por la Delegación de la UE para Costa Rica y cuyo objetivo es facilitar el acceso a

los servicios sociales (educación, salud) a los recolectores de café migrantes y sus familias, continuó ejecutándose: se abrieron 4 nuevas casas sociales; se concedieron dos subvenciones de 10.000 USD a cooperativas locales como capital inicial para el desarrollo de capacidades e iniciativas comunitarias. Se ha puesto en marcha una investigación sobre "cooperativa, migración y trabajo decente".

### Gestión administrativa, desarrollo de capacidades y promoción

- Se celebraron 4 reuniones del Consejo de Administración y 12 reuniones del Comité Ejecutivo;
- Todas las reuniones de las organizaciones sectoriales, los comités y las redes temáticas han dado cuenta de la información cualitativa y cuantitativa, incluida la financiera, y están disponibles en línea (acceso sólo para los miembros del Consejo);
- Se desarrolló una pasantía virtual para el intercambio de conocimientos y la cooperación entre las cooperativas del sector de la salud (Panamá - Colombia - Brasil - Puerto Rico - España)

- Se certificó a 20 organizaciones miembros por su impacto socioeconómico ("Balance Social Cooperativo") o por su compromiso con el desarrollo local y la educación cooperativa.



## ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL ASIA-PACÍFICO

2021 fue un año trascendental para la ACI Asia y el Pacífico en muchos frentes. La ACI-AP eligió un [nuevo Consejo Regional](#) en su 15 Asamblea Regional de forma híbrida en Seúl, República de Corea. El Dr. Chandrapal Singh Yadav (India) fue elegido como Presidente de la ACI-AP y Cai Zhenhong (China) y Datuk Seri Dr. Abdul Fattah Hj Abdullah como Vicepresidentes. El consejo tiene representación de todas las subregiones y reúne diversos conocimientos para el desarrollo de las cooperativas en la región.

En línea con el 33° Congreso Cooperativo Mundial de la ACI, la ACI-AP se centró en profundizar la identidad cooperativa en Asia y el Pacífico. Para traer la perspectiva de los miembros de Asia-Pacífico y las partes interesadas en la Declaración sobre la Identidad Cooperativa, la ACI-AP organizó consultas en línea y eventos con los miembros, publicó artículos y entrevistas y relanzó [Diálogo COOP](#), una revista bianual.

Algunas de las principales actividades llevadas a cabo fueron la [tercera Cumbre de la Juventud Cooperativa de Asia-Pacífico \(virtual\)](#), que celebró a los jóvenes como portadores de la antorcha de la identidad cooperativa. Los ganadores de Coop Pitch fueron Eco-Clean (Indonesia),



15ª Asamblea Regional de la ACI-AP



El Presidente de la ACI, Ariel Guarco, en la Conferencia Nacional de Cooperativas en la India

una plataforma cooperativa para proveedores de servicios de limpieza; Himalayan Hemp Cooperative (India), una comunidad de artesanos y agricultores que crean productos con conciencia ecológica; y Udara Cooperative (Malasia), que se centró en la producción de alimentos a través de sistemas de acuaponía. El Comité de la ACI-AP sobre las cooperativas en las instituciones educativas organizó un [taller global en línea](#) sobre el tema "Construir y fortalecer la identidad cooperativa entre los jóvenes a través de las cooperativas en las instituciones educativas" para aportar perspectivas de expertos sobre las mejores prácticas mundiales y recomendaciones para fortalecer la identidad cooperativa entre los jóvenes. El Comité de la Mujer organizó el [11º Foro de Mujeres Cooperativistas de Asia y el Pacífico](#), "Por qué la identidad cooperativa es importante para las mujeres", de forma híbrida en Seúl. El foro deliberó sobre cómo la Identidad Cooperativa impacta positivamente en las mujeres cooperativistas y los desafíos que experimentan las mujeres en la práctica de los principios y valores cooperativos. El Comité de Cooperación con los Consumidores organizó una serie de seminarios web para destacar el papel que desempeñan las cooperativas para salvar la brecha entre productores y consumidores durante la pandemia.

Para celebrar el Día Internacional de las Cooperativas, la ACI-AP lanzó una [página web dedicada](#) y animó a sus miembros a participar en acciones para [#ReconstruirMejorJuntos](#) para una recuperación centrada en las personas y ambientalmente justa. Organizó una [mesa redonda en línea](#) para facilitar el intercambio de ideas entre las cooperativas y los actores del desarrollo sobre el desarrollo cooperativo internacional. Los programas de formación ACI-MAFF (Gobierno de Japón) continuaron realizándose en línea y se extendieron a los países de las islas del Pacífico. El Partenariado ACI-UE sobre las Cooperativas en el Desarrollo Proyecto de Negocios Centrados en la Gente en Acción terminó exitosamente en agosto. El Presidente de la ACI, Ariel Guarco, asistió a una [Conferencia Nacional Cooperativa](#) organizada por el movimiento cooperativo de la India el 25 de septiembre para felicitar al Sr. Amit Shah por asumir el cargo de primer Ministro de Cooperativas.

La Región de Asia y el Pacífico de la ACI tiene 112 miembros de 31 países. La Región agregó seis nuevos miembros de la India, Jordania, las Filipinas y Sri Lanka. Las [22 instantáneas de los países](#) proporcionan una rica visión de la historia, el entorno político, los estudios de caso y el compromiso internacional en estos países. Hemos perdido a

algunos de nuestros amigos y ex colegas: el Dr. Gopal Saxena, el Dr. Daman Prakash, el Sr. P. Nair y el Sr. Mohammad Sharif Bhajji. Los echaremos mucho de menos.

Agradecemos a nuestras organizaciones patrocinadoras de la OBM - ACFSMC, ANGKASA, JCCU y NACF, a nuestros socios y a nuestros miembros por su continua contribución, compromiso y participación activa durante todo el año. El informe anual de actividades de 2021 puede consultarse [aquí](#).

## COOPERATIVAS EUROPA

Echamos la vista atrás a un año turbulento para Europa. Las cooperativas buscaron juntas soluciones para hacer frente al impacto económico y humano de la crisis de Covid-19. En este contexto de fuertes retos económicos y sociales para Europa, el valor de una empresa sostenible se promueve ahora más ampliamente. Los valores y principios cooperativos resultan indispensables en las opiniones y planes de la Comisión Europea para un futuro más justo y sostenible.

En este contexto, abogamos por un papel más importante para las empresas cooperativas, al tiempo que abordamos temas específicos siguiendo la orientación de nuestros miembros. Entre ellos, la igualdad de género, la educación, las finanzas y la economía social, por nombrar algunos. También está la reciente adopción del plan de acción europeo para la economía social, largamente esperado por el sector, en el que tanto nosotros como nuestros miembros y socios nos hemos volcado especialmente haciendo aportaciones en los últimos años. Además, a través de sus mandatos en diferentes grupos de expertos, como el GECES sobre la economía social o Fit for Future, sobre la mejora de la regulación, Cooperativas Europa

también ha compartido propuestas y recomendaciones.

Centramos nuestra labor de promoción en el fomento de las cooperativas como agentes económicos clave transversales, capaces de combinar los resultados económicos, sociales y medioambientales, al tiempo que participan en la transición digital. Llegando a los responsables políticos de todas las instituciones de la UE, defendimos la igualdad de condiciones para todas las cooperativas. Al mismo tiempo, seguimos promoviendo una política empresarial e industrial que no las agobie más, sino que las apoye en su camino.

También concluimos el proyecto Sharing, Collaboration, Cooperation (SCC), dirigido por Cooperatives Europe, que produjo una gran cantidad de materiales de investigación, herramientas y metodologías para ayudar a transformar los espacios de co-working en espacios de colaboración. Asimismo, Cooperatives Europe trabajó en la continuación de otras asociaciones, como CO-FRESH y SE4Ces, para aumentar el impacto cooperativo en el ámbito de la educación y la innovación.



La cooperación no se detiene en la frontera europea. El año pasado marcó el final del Partenariado ACI-UE que nos aportó grandes logros en el ámbito del desarrollo

cooperativo internacional. Basándose en esta experiencia y en los intereses de sus miembros, Cooperatives Europe comenzó a trabajar en la posible continuación de esta importante actividad.

Como asociación, debemos anticipar constantemente nuestro lugar y posición en un entorno que cambia rápidamente. Para estar mejor equipados para el futuro, hemos empezado a trabajar con nuestra nueva junta directiva, la presidencia y los miembros en una estrategia plurianual. Además, con la digitalización y la creciente importancia de la comunicación en línea, la revisión de nuestras herramientas de comunicación se ha centrado en una mejor interconexión con nuestros miembros. Hemos renovado nuestra página web y nuestro boletín y seguiremos mejorando estas herramientas y canales en los próximos años.

Juntos, buscamos aprovechar nuestro increíble potencial con una ambición renovada para construir, reconstruir y posicionarnos mejor para el futuro cooperativo.



# LAS ACTIVIDADES DE LOS SECTORES DE LA ACI

## ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE COOPERATIVAS AGRÍCOLAS (ICAO)

En 2021, cuando se cumplió el 70º aniversario de la creación de ICAO, practicamos un sinfín de actividades de cooperación internacional con nuestras instituciones miembros para garantizar el desarrollo y el crecimiento de las cooperativas agrícolas mundiales. Sobre todo, respondimos activamente a los problemas globales con nuestros miembros basándonos en el espíritu fundamental de las cooperativas, la cooperación y la solidaridad, y nos centramos en descubrir modelos cooperativos sostenibles y casos ejemplares.

En marzo, el Comité Ejecutivo de ICAO se reunió virtualmente debido a la persistencia de la pandemia. En la reunión, 4 representantes regionales de Asia-Pacífico, Europa, América y África informaron de los avances de los proyectos regionales que se están llevando a cabo en sus continentes. Japón informó sobre el proyecto de creación de una marca para NAMAC, Polonia compartió su compromiso de reducir el desperdicio de alimentos, Brasil anunció su esfuerzo por fortalecer

aún más la cooperación entre las cooperativas de las Américas, y Uganda presentó sus iniciativas sobre el establecimiento de un centro de materiales agrícolas y las acciones de apoyo para ampliar el mercado para los cooperativistas, y todos los proyectos fueron aprobados tal como fueron presentados. Además, como en la Asamblea General de 2020 se aprobó una nueva enmienda que estipula el nombramiento de un auditor seleccionado entre los miembros ejecutivos, el Sr. Kamarudin ISMAIL de ANGKASA fue nombrado auditor de ICAO.

A principios de diciembre se celebró en Seúl (Corea) el 33º Congreso Cooperativo Mundial, y justo antes, a finales de noviembre, se celebró la Asamblea General de ICAO de forma híbrida. El presidente Sung-hee Lee, los delegados de las instituciones miembros y más de 100 cooperativistas asistieron a la Asamblea General en línea o fuera de ella y mantuvieron un debate en profundidad sobre la "identidad de las cooperativas agrícolas que

contribuye al sistema alimentario sostenible". En particular, inspeccionamos el progreso de los proyectos regionales de ICAO, que son las iniciativas de apoyo a las cooperativas en los países en desarrollo basadas en los ODS de la ONU, para erradicar la pobreza y lograr la seguridad alimentaria. El objetivo de estos proyectos regionales es contribuir a asegurar una vida mejor para los agricultores de todo el mundo.

La próxima reunión general de ICAO está prevista para junio de 2022 en Sevilla, España. Las oportunidades para compartir información entre los miembros de la OACI y la elección para organizar un nuevo comité ejecutivo están en cola. Para garantizar el desarrollo sostenible de las cooperativas en el mundo, ICAO seguirá esforzándose por ampliar sus iniciativas, incluidas las relativas a la digitalización agrícola y los programas de formación para los cooperativistas miembros en colaboración con las instituciones miembros.

## ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE COOPERATIVAS PESQUERAS (ICFO)

En 2021, la pandemia mundial de COVID 19 tuvo un impacto significativo en las actividades de ICFO. La secretaría de ICFO se centró en los programas ejecutables dadas las circunstancias como sigue.

La secretaría de ICFO se esforzó por promover y ampliar el movimiento cooperativo en el sector pesquero en todo el mundo. Aunque hay muchos países con industria pesquera en el mundo, el número de miembros de la ICFO no es suficiente para impulsar el movimiento en el sector pesquero. Para aumentar el número de miembros, la secretaría de la ICFO buscó nuevos miembros con la sede de la ACI. Gracias a los esfuerzos realizados, dos nuevos miembros, la Jordan Cooperative Corporation de Jordania y la Geraldton Fishermen's Cooperative de Australia, recibieron la afiliación a la ICFO.

El Día Mundial de las Cooperativas Pesqueras se celebró con un discurso del Presidente Im Joon-taek. En su discurso, el Presidente Im expresó su preocupación por los importantes retos a los que se enfrentan los pescadores y las personas que trabajan en la industria pesquera en todo el mundo debido al agotamiento de

los recursos pesqueros causado por el exceso de capturas, la contaminación marina, el cambio climático y la continua pandemia de COVID-19. El Presidente Im instó a las organizaciones miembros a recordar el espíritu cooperativo para superar la crisis mundial y mostrar el poder de la cohesión a través de la solidaridad y la cooperación que trasciende las fronteras.

Mientras tanto, ICFO y la Universidad Nacional de Pukyong implementaron el programa de becas desde 2014. La Universidad Nacional de Pukyong financia íntegramente la matrícula para el programa de máster de dos años y ICFO ofrece beneficios de becas, como los gastos de avión y de alojamiento. El programa de becas de este año fue para TUGCE KILIC de Turquía y DWI RAMADYA RISQIANA PUTRI de Indonesia. Un total de 17 estudiantes completaron un programa de maestría desde 2014, cuando se lanzó el programa.

Por último, para presentar en detalle las actividades de la ICFO, incluyendo una breve historia, los logros, la ICFO actualizó un folleto "El movimiento cooperativo pesquero en el mundo" y publicó un boletín de 2021.



Sistema de becas de la ICFO



Reunión de la ICFO

## ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE BANCOS COOPERATIVOS (ICBA)

La Asociación Internacional de Bancos Cooperativos (ICBA), como organización mundial de bancos cooperativos e instituciones financieras cooperativas, tiene los siguientes objetivos clave: facilitar la promoción de los valores cooperativos de los bancos cooperativos a todos los niveles y de las ventajas de utilizarlos sobre otros bancos; facilitar y fomentar el intercambio de información entre los miembros sobre cuestiones clave de la banca cooperativa y fomentar la intercooperación en la búsqueda de soluciones para apoyar a los comités regionales y a sus miembros, individual o colectivamente con desafíos específicos, y fomentar la intercooperación con otros tipos de cooperativas y diversos órganos de la ACI. Teniendo en cuenta los objetivos generales del ICBA, el plan de trabajo se ha desarrollado dentro del marco del Plan Estratégico de la ACI 2020-2030.

El ICBA reconstituido tiene que trabajar duro para afrontar y abordar de forma significativa las implicaciones y limitaciones surgidas a raíz de la pandemia de COVID-19. El ICBA reconstituido ha completado dos años llenos de acontecimientos en octubre de 2021, por lo que vale

la pena examinar algunas de las actividades importantes del ICBA durante 2021.

- 1 Apreciación de los miembros / Alcance
- 2 Contribución a la investigación
- 3 Apoyo a la ACI con apoyo financiero/contribuciones/ coordinación regulares
- 4 Difusión del Plan Estratégico de la ACI 2020-2030
- 5 Formulación de planes de trabajo basados en el plan estratégico de la ACI con énfasis en la ética, los valores y los principios cooperativos.

El ICBA se esforzó por movilizar el apoyo de los miembros y el número de éstos aumentó a 51 a finales de 2021.

El ICBA inició medidas para establecer relaciones cordiales y estrechas con otras asociaciones mundiales muy importantes, a saber

- Consejo Mundial de Cooperativas de Crédito (WOCCU). Como parte de las medidas, se celebró una reunión virtual preliminar con el

Dr. Brian Branch, Presidente y Director General, y el Sr. Andrew Price, Vicepresidente (Promoción) de WOCCU, con Bhima Subrahmanyam, Presidente del ICBA, el 25 de marzo de 2021, y con la Junta del ICBA el 13 de abril de 2021.

- Otra medida muy importante en el proceso de establecer contactos con organizaciones de nivel internacional es la coordinación con el Banco Mundial para organizar seminarios web. El ICBA estableció inicialmente contactos con el Banco Mundial en junio de 2020 y continuará llevándolos a cabo. El Sr. Toshiaki Ono, Especialista Principal del Sector Financiero, Financiación de la Agricultura, Competitividad e Innovación, es el contacto nodal del ICBA.
- Estableció contacto con la recién nombrada directora general de la EACB, la Sra. Nina Schindler, el 15 de abril de 2021, para insistir en la necesidad de organizar conjuntamente eventos para los CFI, de conformidad con la ejecución del MOU entre la ICBA y la EACB.

El Departamento de Asuntos

Económicos y Sociales de la ONU (UNDESA) y la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) organizaron reuniones de grupos de expertos sobre las cooperativas para preparar el informe de este año del Secretario General de la ONU sobre las cooperativas en el desarrollo social el 2 de junio de 2021. El ICBA se ha asociado. Estableció contacto con EURICSE y continuó compartiendo datos sobre ICBA y World Cooperative Monitor (WCM) el 04-06-2021. Participó en el seminario web sobre "Finanzas cooperativas y responsables para el desarrollo" de EURICSE el 17 de junio de 2021. Se asoció al Simposio Internacional de Gobernanza Cooperativa el 17 de junio de 2021 sobre el tema "Gobernanza en las cooperativas - participativa, centrada en las personas, democrática", organizado por el Centro Internacional de Gestión Cooperativa, Universidad de Saint Mary (Halifax, Nueva Escocia, Canada).

El ICBA participó en los eventos en línea organizados por el COPAC el 2 de julio de 2021 en la víspera del Día Internacional de las Cooperativas (IDC) sobre el tema Reconstruir mejor juntos: Cooperativas para una mejor recuperación. APMAS, IRU, ICBA y NAFSCOB celebraron una conferencia virtual el 3 de julio de 2021.

Se contrató a la Sra. Nazik y a la

Sra. Rubiga para que trabajaran para el ICBA durante 4 meses o hasta la conclusión del 33º Congreso Cooperativo Mundial que se celebró en Seúl. Posteriormente, el ICBA organizó un seminario web sobre "Los miembros del ICBA hoy: ¿Cómo contribuyen e informan sobre el desarrollo sostenible?" en dos ocasiones el 30 de noviembre de 2021.

Los siguientes eventos importantes del ICBA también se han celebrado el 30 de noviembre de 2021 en formato híbrido, tanto virtual como físico, en Seúl, Corea del Sur. Lanzamiento y presentación de las siguientes 3 publicaciones del ICBA al Sr. Ariel Guarco, Presidente de la ACI:

- 1 Objetivos de Desarrollo Sostenible: Contribución de los bancos cooperativos
- 2 Informe de los documentos nacionales sobre "Regulación y sostenibilidad de los bancos cooperativos"
- 3 Un estudio de investigación sobre "Regulación y Sostenibilidad de los Bancos Cooperativos - Un Informe Transnacional"

Un juego de las mismas publicaciones ha sido entregado al Sr. Jean-louis Bancel, miembro del Consejo de Administración de la ACI y ex Presidente del ICBA.



La reunión de la Junta del ICBA y la Asamblea General del ICBA se organizaron el 30 de noviembre de 2021 y fueron dirigidas por el invitado principal, el Sr. Ariel Guarco, Presidente de la ACI, que pronunció un excelente discurso. La Junta y la Asamblea General del ICBA han examinado adecuadamente los Estatutos del ICBA.

---

## FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE COOPERATIVAS Y MUTUALES DE SEGUROS (ICMIF)

El año 2021 fue otro año de éxito tanto para ICMIF como para sus miembros. A pesar de los desafíos de la actual pandemia mundial, ICMIF y sus miembros celebraron muchos éxitos e historias de crecimiento y logros.

El equipo de ICMIF adoptó un acuerdo de trabajo híbrido en línea con las directrices del gobierno del Reino Unido a medida que avanzaba el año, y muchos de ellos seguían trabajando desde sus domicilios, pero colaborando en equipos en la sede central cuando era necesario. Esto ha resultado ser un gran éxito y la estructura de grupos de trabajo ágiles y centrados, adoptada en 2020, siguió funcionando bien. Tanto la encuesta del personal de ICMIF de 2021 como los comentarios de los miembros demostraron una creciente satisfacción con los acuerdos de trabajo.

La Federación experimentó un crecimiento en el número de miembros, ya que 16 nuevos miembros se unieron a la ICMIF en 2020. Entre ellos se encuentra Aéma Groupe, actualmente la quinta aseguradora más grande de Francia.

ICMIF siguió ampliando su oferta virtual en 2021 y ofreció todos sus servicios en línea. Los eventos presenciales tradicionales, como la Reunión de Funcionarios de Reaseguros de la ICMIF (MORO) y la Conferencia de las Américas de ICMIF, se celebraron en línea, y también organizamos más de 30 seminarios web en 2021. El MORO virtual atrajo a 125 participantes de 55 empresas de 32 países. Algo menos de 300 personas de 77 empresas de 33 países asistieron a la Conferencia virtual de ICMIF Américas. Hubo un total de 3671 participantes en seminarios web en 2021.

Nuestros foros estratégicos CEO/C Suite ofrecieron en 2021 mesas redondas virtuales periódicas para líderes estratégicos sobre el tema de **la diferencia mutua, examinando** cómo las aseguradoras mutuas/cooperativas aprovechan la propuesta de valor mutua para crear un diferenciador positivo y obtener una ventaja competitiva. Más de 110 altos ejecutivos participaron en las mesas redondas virtuales en 2021.

ICMIF continuó con el desarrollo de su sitio web Knowledge Hub, exclusivo para miembros, en 2021, con un total de más de 1.200 activos

de búsqueda que incluyen estudios de casos, artículos de liderazgo de pensamiento, seminarios web y presentaciones de vídeo de eventos anteriores a finales de año.

El curso online ICMIF Mutual Leadership: Adaptarse a un mundo complejo se puso en marcha en 2020 y durante 2021 se impartieron un total de cuatro cursos, dos en primavera y dos en otoño. El curso ofrece amplias oportunidades de debate con compañeros de todo el mundo que se enfrentan a retos similares. El foro en línea MC2, destinado a antiguos participantes en el curso, sigue siendo muy popular.

La mayor parte de nuestras reuniones y conversaciones con los miembros se celebraron en línea en 2021 y los debates tuvieron lugar en todos los niveles estratégicos con nuestras organizaciones miembros. Algunos de los temas más importantes para los miembros en 2021 son: las estrategias de sostenibilidad y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS); las tecnologías de seguros; el aprovechamiento de la mutualidad; la agenda ASG; la gobernanza; y los intercambios entre miembros, mediante los cuales la ICMIF

presenta a sus miembros para que mantengan conversaciones estratégicas.

ICMIF siguió trabajando con sus tres socios mundiales en 2021: el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR) y Accounting for Sustainability (A4S). ICMIF sigue estando representada en el Foro para el Desarrollo de los Seguros (FDS), una organización pública-privada-mutual que constituye la asociación entre el sector y las Naciones Unidas para cumplir la Agenda 2030. En 2021, continuamos trabajando con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente - Iniciativa Financiera (PNUMA-FI) en dos iniciativas clave: la Alianza Net Zero y los "ODS del Seguro". Estas iniciativas y asociaciones líderes del sector incluyen la participación de los miembros de ICMIF.

La colaboración plurianual del ICMIF y el UNDRR para ayudar a abordar el urgente reto de reducir los riesgos de catástrofe dio lugar a la publicación de un informe, De la protección a la prevención: El papel de las cooperativas y las mutuas de seguros en la reducción del riesgo de catástrofes, en el que se identificaba lo que se necesita en términos prácticos para que el sector de los seguros pase de

centrarse en ofrecer productos y servicios de transferencia de riesgos como medio para proteger a los asegurados de los riesgos de catástrofes a hacer hincapié en la prevención mediante incentivos para la reducción del riesgo de catástrofes, concienciación, capacidad y financiación. Partiendo de esta base, hemos lanzado el Centro de Prevención de ICMIF en línea, con el objetivo de mostrar una multitud de historias de reducción de riesgos de las mutuales de todo el mundo.

ICMIF se fundó en Roma en 1922, por lo que el año 2022 es nuestro centenario. A lo largo del año, organizaremos una Conferencia del Centenario en Roma (25-28 de octubre); varios eventos en línea y seminarios web; produciremos un archivo digital de la historia de la ICMIF; y compartiremos grabaciones de vídeo con personas clave de los miembros que hablarán de lo que ha cambiado en los últimos 25 años y mirarán hacia el futuro. Mostraremos cómo ICMIF ha liderado con éxito el sector de las mutuales y cooperativas de seguros en el pasado presentando nuestros logros y también miraremos al futuro y compartiremos nuestros objetivos y metas. Este año también nos permitirá reconocer 100 años de miembros de ICMIF al servicio de las comunidades: "Un alcance global para la fuerza local".



Article sur la table ronde du DHAN et du CAMIC - pub mars 2022



La météo protège l'assurance paiement, - Jan 2022 - Tabang Bohol

Así pues, esperamos celebrar nuestra rica historia y los emocionantes tiempos que se avecinan tanto para la ICMIF como para sus miembros. Por ahora, la ICMIF y sus miembros siguen estando muy bien posicionados para el futuro.

---

## COOPERATIVAS DE CONSUMIDORES DE TODO EL MUNDO (CCW)

La Secretaría de la CCW elaboró y llevó a cabo una encuesta entre los miembros nacionales sobre los retos de la pandemia mundial, en particular la visibilidad de la identidad cooperativa en las operaciones minoristas de los miembros y sus soluciones innovadoras pertinentes. El objetivo es generar información y facilitar una colaboración más estrecha entre los miembros en la búsqueda de la recuperación y la optimización de sus actividades. En 2022 se redactará un informe en el que se destacará el carácter distintivo de las cooperativas a través de ejemplos punteros del comercio minorista cooperativo en apoyo de los consumidores-socios, las comunidades locales, la responsabilidad medioambiental y el impulso general de una mayor sostenibilidad en todas las operaciones.

Con motivo del Día Internacional de las Cooperativas, el 3 de julio, el presidente de la CCW, el profesor Petar Stefanov, hizo una declaración sobre la importancia de las empresas cooperativas y su resistencia a los desafíos económicos que ha traído la pandemia. Se recuerda a los responsables políticos a nivel

internacional y nacional que deben reconocer el valor añadido de las cooperativas para la sociedad y las comunidades locales, instándoles en particular a dar prioridad a un entorno normativo y político propicio que maximice la contribución de las cooperativas para reconstruir mejor juntos.

CCW fue un patrocinador de oro y un ponente en el seminario web regional de la ACI África sobre la innovación y la e-agricultura el 29 de julio con el tema "Aprovechamiento de la innovación digital para mejorar la resiliencia de las cooperativas agrícolas en tiempos de crisis", donde CCW presentó los esfuerzos de los miembros en la transformación de los sistemas alimentarios mediante la implementación de prácticas más sostenibles y soluciones digitales, tales como aplicaciones móviles, tiendas sin personal, realidad aumentada y entregas robóticas. El tema de la agricultura digital y sus perspectivas abordó aspectos como el aumento de la productividad, las oportunidades de mercado, la optimización del uso de los recursos y la rentabilidad, así como sus retos: la debilidad de la infraestructura tecnológica, los elevados costes de entrada, la escasa alfabetización

electrónica y la debilidad del marco regulador, entre otros. CCW propuso recomendaciones clave dirigidas a los responsables políticos: mejorar la infraestructura y la conectividad, la educación y las habilidades y el apoyo institucional; e instó a las cooperativas nacionales de África a explorar una mayor intercooperación a nivel local, nacional e internacional, incluso entre las uniones europeas y africanas. Se reiteró que las cooperativas son empresas centradas en las personas y, como tales, son inclusivas y generan valor añadido local, lo que conduce a la prosperidad económica, el valor social y la sostenibilidad medioambiental.

En septiembre, Coop Camerún se convirtió en el primer miembro africano de CCW, a través de su respectiva organización sectorial nacional: Coop Camerún Consumidores. Trabajaremos por la proliferación de cooperativas de consumo tanto en Camerún como en toda África.

En octubre, CCW fue invitada al 190 Aniversario del movimiento cooperativo ruso para participar en un foro internacional junto con el Presidente de la ACI, Dr. Ariel Guarco, junto con Valeri Ivanov -

Presidente de BELKOOPSOYUZ Bielorrusia y Dmitry Zubov - Presidente de CENTROSOYUZ Rusia. CCW presentó cinco criterios clave cruciales para el desarrollo de las cooperativas de consumo, tales como el marco regulatorio, la educación/formación, los principios cooperativos en las actividades económicas, la armonización de la legislación cooperativa nacional y, por supuesto, la cooperación entre las cooperativas.

CCW habló en la Conferencia de Economía Social de la Universidad FACC Argentina el 27 de octubre sobre el papel de las cooperativas de consumo y su misión social. CCW presentó un informe sobre cómo las cooperativas de consumo de todo el mundo gestionaron la pandemia a través de una plétora de prácticas exitosas implementadas para recuperarse y reconstruirse. También se habló de la importancia de la digitalización y del inevitable cambio en el comportamiento de los consumidores. Las conclusiones fueron que las cooperativas de consumo tienen una gran oportunidad para reforzar su identidad y proporcionar a los consumidores un valor añadido en comparación con otros minoristas debido a su enfoque intrínseco para maximizar los beneficios para sus miembros a través de la remodelación constante y el replanteamiento de las operaciones y las cadenas de suministro enteras,

al tiempo que involucran a los consumidores para un estilo de vida más sostenible y responsable.

En diciembre, dentro del Congreso Cooperativo Mundial, CCW organizó la sesión 2.2, dedicada a las cadenas de valor éticas. Entre los ponentes se encontraban la JCCU (Japón), SOK Corporation (Finlandia), la cooperativa agrícola Kenya Cooperative Coffee Exporters (KCCE), el jefe de los Principios y Derechos Fundamentales del Trabajo de la OIT y el jefe de la sección "Instituciones y Ecosistemas" del Centro de Comercio Internacional (CCI). SOK Finlandia fue el facilitador de la sesión. Las cooperativas de consumo fueron aclamadas como los operadores económicos considerados más fiables debido a sus amplios esfuerzos por garantizar la diligencia debida a lo largo de toda la cadena de suministro. Las conclusiones fueron que las cooperativas construyen cadenas de valor más éticas y, por lo tanto, se insta a los responsables políticos internacionales y nacionales a comprometerse con un entorno propicio para las cooperativas.

La CCW fue invitada a intervenir en la sesión 3.5, dedicada a la experiencia de las cooperativas de consumo en la gestión de la crisis del COVID. Los principales puntos destacados fueron el impacto de la pandemia en las



actividades empresariales; la atención a los miembros, al consumidor y a la sociedad; el papel de la digitalización y el cambio en el comportamiento de los consumidores. Las cooperativas de consumo han priorizado la sostenibilidad y la responsabilidad en sus actividades y en su compromiso con los consumidores, al tiempo que han invertido mucho en la digitalización y seguirán haciéndolo debido al cambio de comportamiento de los consumidores.

Para 2022, la CCW ha dado prioridad a seguir facilitando una colaboración más estrecha entre las regiones, los sectores y los miembros nacionales con vistas a concebir iniciativas y acciones comunes para generar conocimientos y compartir experiencias con el fin de optimizar las actividades económicas a nivel nacional, al tiempo que se refuerza la capacidad del movimiento



mundial.

## COOPERATIVE HOUSING INTERNATIONAL (CHI)

### Construir e intercambiar conocimientos

Seminarios web

- 1 Políticas públicas y adquisición de tierras - mayo de 2021 - CHI debatió sobre las políticas públicas de adquisición de tierras de diferentes países que facilitan la vivienda dirigida por la comunidad (organizado por urbaMonde)
- 2 La vivienda comunitaria en el punto de mira -Noviembre de 2021- CHI moderó un debate con grupos de Brasil, Tailandia, Vietnam y Namibia - Potenciar las soluciones de vivienda colectiva (organizado por la Red CoHabitat)
- 3 Opciones innovadoras de financiación de la vivienda cooperativa Nov 2021 - CHI presentó los mecanismos innovadores de financiación que utilizan las organizaciones de vivienda cooperativa (organizado por Hábitat para la Humanidad [Foro de la Vivienda de AP])
- 4 Foro Regional de Asia-Pacífico - Marzo 2021 - foro regional virtual para las organizaciones

cooperativas de vivienda con el objetivo de fortalecer el movimiento cooperativo de vivienda en la región más amplia mientras se les presenta el trabajo de CHI y de la oficina regional de la ACI Asia-Pacífico.

- 5 Aprovechamiento de los activos en beneficio de las generaciones futuras - junio de 2021 - Studentendorf en Berlín, Community Land Trust en Canadá, North American Students for Cooperation (Canadá/USA). Presentamos una variedad de modelos cooperativos de Canadá, Alemania y los EE.UU. y compartimos ejemplos de cómo la gestión de activos cooperativos es una herramienta para efectuar el cambio social.

Panel de discusión sobre vivienda asequible y cooperativas de energía - Dic 2021 - (Congreso de la ACI-Seúl) - Panel de discusión sobre las cooperativas de vivienda pueden ser instrumentales en el suministro de energía limpia y asequible a sus miembros y las oportunidades de colaboración con las cooperativas en el sector de la energía.

### Partenariados y colaboraciones

Fondo de Solidaridad de la ABZ: el consejo de administración de la ABZ (Zúrich) aprobó la administración de 100.000 CHF por parte de la CHI para apoyar proyectos en el sur y el este del mundo para ayudar a hacer frente a la pandemia del COVID-19. Las siguientes cooperativas recibieron financiación:

Consejo Nacional de Cooperativas de Sri Lanka - establecer un centro de cuarentena de cóvidos en el Centro Regional de Cooperativas de Kahagolla para los trabajadores de las cooperativas

Cooperativa de Viviendas Happy Homes en Filipinas - Inclusión digital de personas con discapacidad durante la pandemia de covid-19 - facilitar el acceso a las tecnologías de asistencia digital

Multipro - Nicaragua - Construcción de 10 viviendas cooperativas para reforzar la credibilidad del modelo cooperativo ante la población, las municipalidades y las organizaciones que apoyan la vivienda social y proporcionan un refugio muy necesario durante la pandemia

Cooperativa de viviendas de

Mushikulu, en el oeste de Kenia - Sensibilizar y formar a sus miembros en la fabricación de ladrillos como actividad generadora de ingresos para sustituir los medios de vida perdidos durante la pandemia

Elaboración de un estudio de caso sobre la Cooperativa de Viviendas Milton Parc en Montreal, Canadá, para el Informe Gold- (Observatorio Global sobre Democracia Local y Descentralización de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) - una red global de ciudades y gobiernos locales, regionales y metropolitanos y sus asociaciones para promover el diálogo y las asociaciones entre las autoridades locales y los gobiernos nacionales, las instituciones internacionales, el mundo académico, el sector privado y los actores locales.

Campaña del Octubre Urbano en las redes sociales con la Red CoHabitat (Hábitat Mundial, urbaMonde) para destacar los proyectos documentados de viviendas dirigidas por la comunidad en la plataforma digital CoHabitat.

Colaboraciones en ACI

Proyecto de marcos legales sobre la agregación de las mejores prácticas del marco legal de la vivienda cooperativa.

Grupo de trabajo sobre la afiliación

Grupo de Trabajo de Comunicaciones

## Comunicaciones

1 Página web

- Se añaden las [Cooperativas de Vivienda y la Identidad Cooperativa](#) aplicada a la vivienda
- [News](#) - publicación de los tres principales artículos semanales sobre vivienda en cooperativa
- [Coop Conversations Podcast](#) -lanzó una serie de podcasts sobre los beneficios de la vida en cooperativa con entrevistas a miembros y profesionales de la vivienda cooperativa.

## Gobernanza

- Reuniones ejecutivas - reuniones bimensuales
- Reuniones del Consejo de Administración 27 de mayo y 2 de diciembre (Seúl)
- Foros de miembros (bianuales)

## Incidencia

- Reuniones mundiales de promoción de NASCO sobre vivienda y desarrollo urbano (incluido el seguimiento y la revisión de la Nueva Agenda Urbana)

## Membresia

Ampliamos nuestra membresía en regiones poco representadas con tres nuevos miembros.

- Sostre Civic- España
- Unión Central de Cooperativas de Vivienda (CHCU)-Egipto
- FENACOHAB - Brasil

---

# ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL, ARTESANAL Y DE SERVICIOS (CICOPA)

## CICOPA en Seúl

En 2021, CICOPA celebró una Asamblea General financiera en junio en línea y una Asamblea General ordinaria en noviembre en Seúl, Corea, en el marco del Congreso Cooperativo Mundial de la ACI. Los miembros aprobaron las actividades de CICOPA para 2022 y compartieron su visión sobre el futuro de la identidad de CICOPA y los próximos pasos y direcciones a seguir en este sentido.

Para celebrar la identidad cooperativa, el Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi cedió a CICOPA los derechos de la [canción BI-Hanka](#), que está a disposición de los miembros de CICOPA para que la utilicen libremente en la promoción de las cooperativas sociales y de trabajo en todo el mundo.

## CICOPA Asia Pacífico

En Seúl, CICOPA y sus organizaciones miembros en Asia y el Pacífico se reunieron para el lanzamiento de la nueva red regional "[CICOPA Asia-Pacífico](#)". El evento fue copatrocinado por CICOPA y la

Unión de Cooperativas de Trabajo de Japón (miembro de CICOPA). El objetivo de la nueva red es explorar la identidad común, intercambiar información y crear sinergias, contribuyendo así al desarrollo de las cooperativas sociales y de trabajo asociado en la región de Asia y el Pacífico.

## Una familia más grande

En 2021, la familia de CICOPA se amplió con tres nuevos miembros: [Mass-Specc](#) de Filipinas, [Coop Cameroon](#) de Camerún y [Rah-e-Roshd](#) de Irán. CICOPA representa ahora a 51 miembros de 35 países.

Hacia el Congreso Cooperativo Mundial...

## ... CICOPA Cooptales

Como calentamiento para el Congreso Cooperativo Mundial, CICOPA lanzó los "[COOPTALES de CICOPA](#)", una compilación de historias escritas que muestran ejemplos de cooperativas sociales y de trabajo asociado desde el terreno, afiliadas a un miembro en todo el mundo.

## ... Sesiones de aprendizaje mutuo de CICOPA

En abril y noviembre, CICOPA organizó dos sesiones de aprendizaje mutuo. "[La cooperación entre cooperativas en tiempos de crisis](#)" y "[La internacionalización desde la perspectiva de las cooperativas de trabajo asociado](#)". Estas dos actividades tenían como objetivo que los miembros aprendieran unos de otros y fortalecieran el impacto cooperativo a nivel global, y en el marco de "Hacia el Congreso Mundial de Cooperativas".

## Grupo de trabajo de comunicación de CICOPA

Durante el año, se relanzó el Grupo de Trabajo de Comunicación de CICOPA. Con dos reuniones anuales, los responsables de comunicación que representan a los miembros de CICOPA se reunieron y compartieron las mejores prácticas, los próximos eventos y las actualizaciones de sus redes.

## Publicación de Work Together

Se lanzó una nueva edición de

Work Together, su publicación especializada para cooperativas activas en la industria y los servicios, centrada en "Coops y digitalización".

### Día Internacional de las Cooperativas (CoopsDay)

El 3 de julio, CICOPA se unió a la ACI en la celebración del CoopsDay, cuyo tema para 2021 era:

"Reconstruir mejor juntos". La red lo celebró con un mensaje especial del Presidente de CICOPA, Iñigo Albizuri.

### Eventos y colaboraciones

A lo largo del año, CICOPA estuvo presente en múltiples eventos y conferencias en todo el mundo, como el Foro Mundial de la Juventud

2021 en línea, la conferencia del Consorcio de Cooperativismo de Plataforma en Berlín, el Foro Mundial sobre la Democratización del Trabajo en línea y la conferencia de la Federación Canadiense de Cooperativas de Trabajo en línea, y prosiguió su asociación mundial en el curso "¡Cooperativas de Plataforma Ahora!"

---

## ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE COOPERATIVAS DE SALUD (IHCO)

La Organización Internacional de Cooperativas de Salud, IHCO, es una organización internacional fundada en 1996 que reúne a 17 entidades que representan a cooperativas de salud de 16 países.

Comprende empresas cooperativas activas en la atención sanitaria primaria y especializada, la gestión de hospitales, los seguros de salud, la atención socio-sanitaria, la promoción de la salud, la alfabetización sanitaria y la distribución de productos farmacéuticos.

Como organización sectorial de la ACI, la actividad de IHCO está dirigida a mostrar a las cooperativas como un actor privado alternativo en el ámbito de la salud, combinando

objetivos económicos con valores sociales. Nuestro objetivo es destacar la escala global del modelo empresarial cooperativo en el sector sanitario y concienciar sobre su valor añadido como empresas orientadas a las personas.

A lo largo de 2021, la población mundial ha seguido sufriendo las consecuencias de la pandemia del covid-19 y los sistemas sanitarios se han visto sometidos a una fuerte presión para satisfacer la demanda de asistencia sanitaria. En muchos países, las cooperativas sanitarias han demostrado una vez más su capacidad de colaborar con los sistemas públicos para satisfacer las necesidades sanitarias de la población.

La IHCO ha trabajado para llevar este mensaje a los organismos internacionales y especialmente a los líderes del G20. Hemos participado en numerosas reuniones del Grupo de Trabajo de Salud y Ciencias de la Vida del B20, el foro oficial de diálogo del G20 para el sector empresarial de la salud, y en el Grupo de Trabajo de Salud Global del C20, una reunión de organizaciones de la sociedad civil activas en el ámbito de la salud pública.

Como resultado, las recomendaciones en el ámbito de la salud propuestas a los Jefes de Estado y de Gobierno en la Cumbre de Roma incluían que "Hay margen dentro del enfoque de la asistencia sanitaria basada en el valor para

aprovechar el potencial del modelo empresarial cooperativo, que es una herramienta organizativa fiable que protege a los trabajadores sanitarios, fortalece los sistemas de salud y contribuye a lograr la cobertura sanitaria universal, especialmente en los países de ingresos medios y bajos".

En abril, fuimos invitados a la reunión del Think Tank internacional sobre el espíritu empresarial cooperativo (ICETT) para debatir el pensamiento estratégico sobre el espíritu empresarial cooperativo en el sector sanitario.

El presidente de IHCO, Carlos Zarco, participó en mayo en el Congreso Médico Internacional de Ucrania para explicar el potencial de las cooperativas sanitarias en el fortalecimiento de los sistemas de salud y el acceso asequible a la asistencia sanitaria.

El 25 de mayo, participamos en la consulta "Reconstruir mejor juntos: Cooperatives & Covid-19 recovery", organizada por la ACI, en la que el presidente de IHCO describió el papel de las cooperativas sanitarias para hacer frente a la crisis del covid-19 y su potencial en el proceso de recuperación.

Un hito importante en 2021 fue el Congreso Cooperativo Mundial, donde IHCO tuvo un papel activo. Acogimos una sesión sobre cómo las cooperativas proporcionan

servicios sanitarios accesibles con la participación de expertos de 6 países. El presidente de IHCO también participó en la sesión plenaria sobre la identidad cooperativa y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En octubre, IHCO celebró su Asamblea General, en la que se reeligió al Presidente y se renovó la junta directiva. También dimos la bienvenida a un nuevo miembro de Grecia, la Federación de Cooperativas de Farmacéuticos.

Además, hemos mejorado nuestra estrategia de comunicación con la remodelación completa del sitio web de IHCO y su traslado al dominio [health.coop](http://health.coop), que aumenta nuestra visibilidad en Internet y refuerza nuestra identidad cooperativa.

# LAS ACTIVIDADES DE LOS COMITÉS TEMÁTICOS Y LA RED DE JÓVENES DE LA ACI

## COMITÉ DE IGUALDAD DE GÉNERO (GEC)

El GEC celebró el 8 de marzo el Día Internacional de la Mujer bajo el lema "*Las mujeres en el liderazgo - Lograr un futuro igualitario*", en consonancia con la 65ª edición de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de la ONU. El GEC elaboró una Declaración, en la que afirmaba que "*las cooperativas están contribuyendo a la reducción de las brechas de género de muchas maneras, y es nuestro deber participar en el diseño de todas las políticas y estrategias necesarias para proporcionar a las mujeres y a las niñas los derechos y las garantías para llevar una vida digna*".

Basándose en este tema, en marzo se organizó un seminario web centrado en la importancia de "*Las mujeres en el liderazgo para una recuperación justa*".

El GEC publicó "*Women in leadership achieving an equal future in a COVID 19 world*" (Las mujeres en el liderazgo, logrando un futuro igualitario en un mundo COVID 19) mostrando varios ejemplos de cooperativas de las regiones de África, América, Asia-Pacífico y Europa de mujeres cooperativistas en el liderazgo durante la pandemia, con el objetivo de mostrar las perspectivas del importante papel de las mujeres y niñas cooperantes en todas las esferas y en todas las etapas de la respuesta y la recuperación de la pandemia.

El GEC emitió una declaración en septiembre de 2021 contra el trato que reciben las mujeres en Afganistán desde el regreso de los talibanes al poder, afirmando que "*El Comité de Igualdad de Género de la Alianza Cooperativa*



*Internacional condena los actos de violencia perpetrados contra la población civil en el país de Afganistán, especialmente las atrocidades cometidas contra las mujeres, y hace un llamamiento urgente a la comunidad mundial para que adopte medidas que protejan y garanticen que no se produzcan más violaciones de los derechos humanos de las mujeres"*

---

## RED MUNDIAL DE LA JUVENTUD (GYN)

El objetivo principal en 2021 era completar la armonización y la reforma de la organización de las actividades de la juventud en el seno de la ACI que se inició tras la AG de Kigali en 2019. Este trabajo terminó en 2021 con varios cambios importantes. La "red" desapareció en favor de un comité muy abierto en el que cada miembro de la ACI puede apoyar a 10 jóvenes cooperativistas menores de 35 años. Ahora también se pide a cada miembro que proporcione a la ACI un par de "representantes de la juventud" iguales que se encargarán de seleccionar a estos 10 jóvenes y de dirigirlos sobre el terreno. A nivel global, la coordinación seguirá estando garantizada por un comité ejecutivo presidido por un presidente

elegido por votación directa de todos los miembros. Como comité de pleno derecho, el Comité de la Juventud se comprometerá a garantizar una mejor integración de estas actividades en las de la ACI y a asegurar un mayor apoyo.

- El desarrollo del Programa de Replicación de Proyectos de Cooperativas Juveniles.

Lanzado en Malasia, el programa ha atraído a más de 100 proyectos, 9 de los cuales han sido seleccionados, apoyados y acompañados. Para más información, véase <https://www.globalyouth.coop/en/projects/coopyouth-replication-project-winners>

2021 habrá sido también el año del Congreso de Seúl, durante el cual se organizó un evento previo que reunió a 50 jóvenes de todo el mundo y a 50 jóvenes cooperativistas coreanos durante dos días de intercambio y trabajo. Durante este evento, se publicó la "caja de herramientas", el último ladrillo del plan de acción del Comité de la Juventud de la ACI adoptado en 2018. Esta caja de herramientas permite a cualquier joven que lo desee encontrar respuestas y testimonios esclarecedores sobre las cuestiones específicamente cooperativas que puede encontrar en su proyecto de creación o desarrollo.

---

## COMITÉ DE DERECHO COOPERATIVO (CLC)

El Comité de Derecho Cooperativo de la ACI (CLC) es un Comité Temático creado para ofrecer asesoramiento jurídico independiente a la ACI. Está compuesto por 10 miembros que son expertos ampliamente conocidos en el campo del derecho cooperativo. El comité fue reconstituido en 2019.

El CLC organizó cuatro Reuniones virtuales en 2021, año en el que continuó la pandemia y las restricciones correspondientes. El Comité también organizó varias reuniones ad hoc centradas en temas y actividades específicas tratadas en 2021. Lo más destacado del año fue la participación de los miembros del Comité en el proceso de elaboración de aportaciones

de expertos sobre la legislación cooperativa para el Informe del Secretario General de las Naciones Unidas sobre las cooperativas en el desarrollo social que, entre otras cosas, hace referencia específica a la Declaración sobre la identidad cooperativa de la ACI. El Comité también ofreció su apoyo al 3° Foro Internacional sobre Derecho Cooperativa que fue



organizado antes del 33° Congreso Cooperativo Mundial. Los miembros ofrecieron sus opiniones legales y su retroalimentación sobre las actividades en curso de la Oficina Global de la ACI con respecto a

la legislación, así como sobre una serie de temas planteados por las organizaciones miembros y otros. El presidente del Comité presentó el trabajo y el método del CLC al Consejo de la ACI en 2021. El

Comité, en colaboración con Cooperative News, contribuyó en la producción de dos entrevistas A/V centradas en el derecho cooperativo con las organizaciones miembros de la ACI.

---

## COMITÉ DE INVESTIGACIÓN COOPERATIVA (CCR)

### Las principales actividades del Comité en 2021 fueron:

- Contribución al 33° Congreso Cooperativo Mundial y a los eventos de investigación preparatorios: todos los miembros del CCR participaron en el comité científico de la Conferencia de Investigación Cooperativa de la ACI y contribuyeron activamente a la conferencia como ponentes, organizadores de paneles y presidentes de sesiones.
- Nombramiento del nuevo presidente: Akira Kurimoto (Alianza Cooperativa de Japón, Japón) fue nombrado Presidente interino de la RCC.
- Apoyo a los jóvenes becarios:
- CCR, en colaboración con el Instituto para el Nuevo Pensamiento Económico, apoyó el taller de jóvenes académicos celebrado durante la Conferencia de Investigación Cooperativa de la ACI. En dicho taller participaron 14 jóvenes académicos y 7 de ellos recibieron apoyo financiero.
- CCR apoyó el taller de jóvenes académicos en la Conferencia sobre Cooperativas y Economía Solidaria en Sudáfrica.
- Conferencia regional de investigación: la Conferencia Europea de Investigación CCR de la ACI bajo el tema "Las cooperativas en las transiciones frente a la crisis" se celebró virtualmente del 7 al 9 de julio de 2021. También fue una oportunidad para celebrar el 100° aniversario de la Revista Internacional de Economía Social (RECMA).

---

## PLATAFORMA INTERNACIONAL DE DESARROLLO COOPERATIVO (ICDP)

La Plataforma Internacional de Desarrollo Cooperativo (ICDP) se creó en 2017 en Malasia y reúne a 35 organizaciones cooperativas para promover y apoyar el inicio y el avance de las actividades de

desarrollo cooperativo internacional. La Plataforma sirve de foro para el intercambio de experiencias y conocimientos, la promoción del modelo cooperativo ante los actores del desarrollo y las

instituciones internacionales, así como la colaboración en el marco de programas y asociaciones de desarrollo.

[Página web](#)

Se ha creado una página web específica dedicada a la Plataforma de Desarrollo de la Alianza Cooperativa Internacional. Presenta una descripción del Comité Temático, su misión y sus acciones actuales. Se pueden consultar y descargar 10 seminarios web grabados, así como un directorio detallado con los perfiles de las organizaciones de desarrollo cooperativo. Además, el sitio web ofrece enlaces a otras plataformas de desarrollo cooperativo, como la Plataforma de Desarrollo Cooperativo de Europa, la Plataforma de Desarrollo Cooperativo de las Américas y el Consejo de Desarrollo Cooperativo de Ultramar de los Estados Unidos.

### Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo tiene el mandato del ICDP de garantizar la orientación y la ejecución de las actividades. Se debatió sobre los miembros, los seminarios web y las acciones para un posible nuevo acuerdo de partenariado con la Comisión Europea.

### Partenariado con OCDC

Para demostrar el impacto de las Organizaciones de Desarrollo Cooperativo (ODC) en el desarrollo cooperativo internacional, el Consejo de Desarrollo Cooperativo de Ultramar (OCDC) de Estados Unidos y la Alianza Cooperativa

Internacional (ACI) unieron sus fuerzas para crear una plataforma de datos global en línea. Este portal de datos mostrará los proyectos de desarrollo internacional llevados a cabo por las ODC, demostrará el amplio alcance y el ámbito de acción de las ODC e invocará una mayor colaboración con instituciones y socios.

Los datos mostrados en este mapa global aumentarán el acceso a la información de los miembros de la Plataforma de Desarrollo de la ACI y elevarán su perfil ante los donantes, las instituciones internacionales, los responsables de la toma de decisiones, los socios y otras partes interesadas.

# DOTCOOPERATION

DotCooperation ([www.identity.coop](http://www.identity.coop)) - sede del registro de nombres de dominio .coop, del Directorio y Mapa Global .coop y de la Marca Cooperativa - promueve y eleva la identidad de las cooperativas en línea y mejora su capacidad de participar y prosperar en la economía digital para un acceso mayor y más equitativo a las oportunidades económicas.

Las herramientas de identidad de DotCooperation llevan uniendo y promoviendo el movimiento cooperativo mundial desde 2001, como una red global de empresas con valores y principios compartidos. Dado que el uso de Internet en los negocios se ha expandido exponencialmente desde entonces, el dominio .coop tiene un legado notable y desempeña un papel importante en el futuro, como hogar e identidad en línea para que las cooperativas se destaquen globalmente entre todas las demás.

DotCooperation promueve el espíritu empresarial y ha acogido a muchas organizaciones nuevas en su primer paso para formarse como cooperativa. A través de nuestro programa SimplyStart, las nuevas cooperativas han elevado su identidad como cooperativa, han creado más conciencia de

su organización y las han guiado hacia los numerosos recursos regionales y especializados de la red de cooperativas para construir su negocio.

El nombre de dominio .coop está disponible para su registro en más de 140 registradores de nombres de dominio, que forman una red mundial de socios minoristas que ofrecen ventas de nombres de dominio .coop y asistencia en su zona horaria e idioma locales.

DotCooperation y la ACI trabajan en colaboración para promover y apoyar a los equipos regionales y a los miembros de la ACI.

Los programas y actividades de DotCooperation que promueven las cooperativas incluyen:

- El Congreso de la ACI - Sesiones educativas sobre el espíritu empresarial y la construcción de su marca cooperativa en línea.
- El directorio y mapa global de .coop en [www.directory.coop](http://www.directory.coop) - promueve las cooperativas y proporciona una herramienta móvil para localizar una cooperativa en su comunidad.
- The Digital Empowerment

Learning Hub en [www.identity.coop/learninghub](http://www.identity.coop/learninghub) - Ayuda a las cooperativas a mejorar sus habilidades y prácticas digitales, adoptando el principio cooperativo n° 5 de educación, formación e información.

- El Día Internacional de las Cooperativas (#coopsday) - Movilización de un programa mundial de embajadores de los medios de comunicación para dar a conocer las cooperativas.
- Historias de cooperativas - Numerosas publicaciones que destacan el impacto de las empresas cooperativas en todo el mundo.
- Cumbre de la Juventud Cooperativa de Asia y el Pacífico: apoyo y formación de nuevos cooperativistas en las herramientas digitales para iniciar nuevos negocios cooperativos.
- Foro Mundial de la Juventud - sesiones facilitadas y apoyo a los jóvenes de la red de cooperativas.

# Resultados financieros

## 2021

en EUR	2021
AFRICA	26 052
AMERICAS	119 287
ASIA & PACIFIC	68 011
GLOBAL OFFICE	-277 770
ICA CONSOLIDATED	67 135
COOPERATIVES	104 450
EUROPE	
50% DOTCOOP LLC	54 849

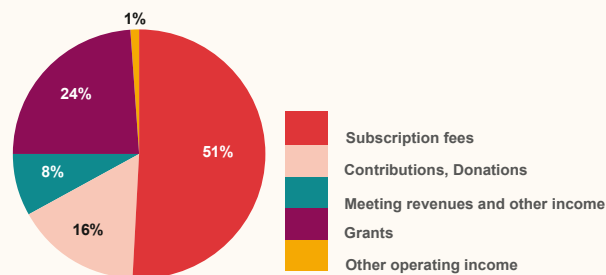
en EUR	2021	%
Subscription fees	2 679 330	51%
Contributions, Donations	850 960	16%
Meeting revenues and other income	409 867	8%
Grants	1 293 842	24%
Other operating income	63 877	1%
<b>Total income</b>	<b>5 297 876</b>	100%

Redistribution Regions and Sectors	785 054	14%
External services	1 967 489	36%
Staff costs	2 348 771	43%
Depreciation on tangible fixed assets	10 139	0%
Amounts written off subscription fees	163 445	3%
Other operating charges	163 142	3%
<b>Total expenses</b>	<b>5 438 040</b>	100%

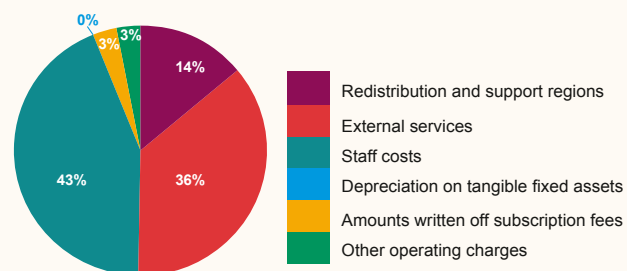
## Redistribution sectorielle

EUR	2021
CCW	€72 482
CHI	€59 902
CICOPA	€53 092
ICAO	€62 782
ICBA	€78 466
ICFO	€18 022
IHCO	€31 086
<b>TOTAL</b>	<b>€375 832</b>

## Ingresos



## Gastos



# Miembros

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
AFRIQUE	ANGOLA	Cooperativa De Credito Para Os Funcionários Da Presidência (COOCREFF)
	BOTSWANA	Botswana Co-operative Association (BOCA)
	CAMEROON	Alliance Coopératives Cameroun (COOP-CAMEROON)
	CONGO, DEMOCRATIC REPUBLIC OF	Cooperative d'épargne et de Credit de Nyawera (COOPEC NYAWERA)
	COTE D'IVOIRE	Fédération des sociétés coopératives d'Hévéa de Côte d'Ivoire (FENASCOOPH-CI)
	COTE D'IVOIRE	Fédération des Unions des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Coton de Côte d'Ivoire (FPC-CI Coop CA)
	EGYPT (ARAB REP. OF)	The General Authority for Construction and Housing Cooperatives (CHC)
	ESWATINI	Eswatini Farmers Cooperative Union (ESWAFUCU)
	ETHIOPIA	Awach Savings and Credit Cooperative (ASCCO)
	ETHIOPIA	Cooperative Bank of Oromia
	ETHIOPIA	Oromia Coffee Farmers Co-operative Union (OCFCU) Ltd.
	GHANA	Ghana Cooperative Agricultural Producers and Marketing Association (AGRIC COOP GHANA)
	GHANA	Ghana Co-operative Council (GCC)
	GUINEA	Fédération des coopératives d'approvisionnement et de l'alimentation générale (FECAAG)
	KENYA	CIC Insurance Group Ltd.
	KENYA	Co-operative Bank of Kenya Ltd (CBK)
	KENYA	Kenya Co-operative Coffee Exporters Ltd (KCCE)
	KENYA	Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives Ltd. (KUSCCO)
	KENYA	The Co-operative Alliance of Kenya (CAK)
	KENYA	The Co-operative University of Kenya (CUK)
LESOTHO	Co-operative Lesotho Ltd.	
MAURITIUS	The Mauritius Co-operative Union Ltd (MCUL)	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN	
AFRIQUE	MOROCCO	Office du Développement de la Coopération (ODCo)	
	MOZAMBIQUE	Associação Moçambicana de Promoção do Cooperativismo MÓdermo (AMPCM)	
	NAMIBIA	Namibia Co-operatives Advisory Board (NCAB)	
	NIGERIA	Co-operative Federation of Nigeria (CFN)	
	NIGERIA	Federal Department of Co-operatives, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development (FDC)	
	NIGERIA	Nigerian National Petroleum Corporation Cooperative Multipurpose Society LTD (NNPC-CMS Lagos)	
	NIGERIA	Odua Cooperative Conglomerate Ltd (OCC)	
	RWANDA	Independent Institute of Lay Adventists of Kigali (INILAK)	
	RWANDA	National Cooperatives Confederation of Rwanda (NCCR)	
	SOMALIA	Somali Union Co-operative Movement (UDHIS)	
	SOUTH AFRICA	South African National Apex Co-operative (SANACO)	
	TANZANIA	Moshi Co-operative University (MoCU)	
	TANZANIA	Tanzania Federation of Co-operatives Ltd (TFC)	
	UGANDA	HealthPartners Uganda (HPU)	
	UGANDA	Uganda Co-operative Alliance Ltd. (UCA)	
	ZIMBABWE	Zimbabwe National Association of Housing Co-operatives (ZINAHCO)	
	AMERIQUE	ARGENTINA	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA S.C.L.)
		ARGENTINA	Banco Credicoop Cooperativo Ltd. (BCCL)
		ARGENTINA	Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. (COOPERAR)
ARGENTINA		Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radiodifusión COLSECOR Limitada (COLSECOR)	
ARGENTINA		Cooperativa de Trabajos Portuarios Limitada de San Martín (Coop Portuaria)	
ARGENTINA		Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC)	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
AMERIQUE	ARGENTINA	Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Cooperativa Ltda. (IMFC)
	ARGENTINA	La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales
	ARGENTINA	Sancor Cooperativa de Seguros Ltda
	BARBADOS	Barbados Co-operative Business Association (BCBAL)
	BOLIVIA	Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz (COTAS Ltda.)
	BOLIVIA	Cooperativa Rural De Electrificación R.L. (CRE R.L.)
	BRAZIL	Central Nacional das Cooperativas Ontontológicas (Uniodonto do Brasil)
	BRAZIL	Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU)
	BRAZIL	Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha – Sicedri Pioneira RS
	BRAZIL	Cooperativa de Trabalho Médico de Ribeirão Preto (COMERP)
	BRAZIL	Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB)
	BRAZIL	Unimed do Brasil, Confederação Nacional das Cooperativas Médicas (UNIMED)
	BRAZIL	Unimed Seguros Saúde S.A.
	CANADA	Co-operatives and Mutuels Canada / Coopératives et mutuelles Canada (CMC)
	CHILE	Cooperativa abierta de vivienda Limitada (CONAVICOOP)
	CHILE	COOPEUCH Ltda. Cooperativa de Ahorro y Crédito
	COLOMBIA	Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP)
	COLOMBIA	Asociación Nacional de Fondos de Empleados (ANALFE)
	COLOMBIA	Caja Cooperativa CREDICOOP (CREDICOOP)
	COLOMBIA	Casa Nacional del Profesor (CANAPRO)
	COLOMBIA	Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP)
	COLOMBIA	Cooperativa del Magisterio (CODEMA)
	COLOMBIA	Cooperativa Empresarial Multiactiva Popular (COEMPOPULAR)
	COLOMBIA	Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA)

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
AMERIQUE	COLOMBIA	Financiera Progressa
	COLOMBIA	La Equidad Seguros
	COLOMBIA	Universidad Cooperativa de Colombia (UCC)
	COSTA RICA	Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
	COSTA RICA	Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP R.L.)
	COSTA RICA	Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOP)
	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L. (Coope Ande N°1 R.L.)
	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Servidores Judiciales R.L. (COOPEJUDICIAL R.L.)
	COSTA RICA	COOPSERVIDORES R.L.
	COSTA RICA	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)
	COSTA RICA	Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN)
	CURACAO	Ministry of Economic Development (MEO)
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería, Inc. (COOPROENF)
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Servicios Múltiples La Telefónica (COOPSEMUTEL)
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA)
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa Vega Real (CVR)
	ECUADOR	Cooperativa de Ahorro y Crédito Policía Nacional (CPN)
	ECUADOR	Cooperativa de Ahorro y Crédito Rio Bamba Ltda. (COAC Rio Bamba)
	EL SALVADOR	Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES)
	GUATEMALA	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, Responsabilidad Limitada (CONFECOOP)
	HAITI	Union Cooperative de Credit Agricole et Rural d'Haiti (UNICAGRIH)
	HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras Limitada (COACEHL Ltda.)
	HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito 'Sagrada Familia' Ltda.

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
AMERIQUE	HONDURAS	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras, Ltda. (FACACH)
	JAMAICA	Jamaica Co-operative Credit Union League (JCCUL)
	JAMAICA	TIP Friendly Society
	MEXICO (REP. OF)	Caja Popular Mexicana SC de AP de RL CV (CPM)
	MEXICO (REP. OF)	Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC) S.C. de R.L.
	MEXICO (REP. OF)	Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV
	MEXICO (REP. OF)	FENORESTE S.C.L. de C.V.
	PANAMA	Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales, R.L.
	PANAMA	Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOOP)
	PARAGUAY	Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay Ltda. (CONCOPAR)
	PARAGUAY	Confederación Paraguaya De Cooperativas CONPACOOOP Ltda.
	PARAGUAY	Cooperativa Universitaria Ltda
	PARAGUAY	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC)
	PARAGUAY	Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.)
	PARAGUAY	Federación de Cooperativas Multiactivas del Paraguay (FECOMULP LTDA.)
	PARAGUAY	Panal Compañía de Seguros Generales S.A. - Propiedad Cooperativa
	PERU	Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP)
	PUERTO RICO	Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop)
	PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito «Dr. Manuel Zéno Gandía»
	PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA)
PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Credito Vega Alta (VEGACOOOP)	
PUERTO RICO	Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc.	
PUERTO RICO	Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOOP)	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
AMERIQUE	UNITED STATES	CoBank, ACB
	UNITED STATES	Credit Union National Association (CUNA)
	UNITED STATES	Land O'Lakes Venture37
	UNITED STATES	National Co+op Grocers (NCG)
	UNITED STATES	National Cooperative Bank (NCB)
	UNITED STATES	National Cooperative Business Association CLUSA International (NCBA CLUSA)
	UNITED STATES	National Rural Electric Cooperative Association (NRECA)
	UNITED STATES	National Society of Accountants for Co-operatives (NSAC)
	UNITED STATES	U.S. Overseas Cooperative Development Council (OCDC)
	URUGUAY	Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y crédito de Capitalización (CUCACC)
	URUGUAY	Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)
	URUGUAY	Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR)
	URUGUAY	Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOOP)
	AUSTRALIA	Business Council of Co-operatives and Mutuals (BCCM)
	AUSTRALIA	Capricorn Society Ltd
	AUSTRALIA	Co-operative Bulk Handling Limited (CBH Group)
	BANGLADESH	Bangladesh Samabaya Bank Limited (BSBL)
	BANGLADESH	National Co-operative Union of Bangladesh (Bangladesh Jatiya Samabaya Union-BJSU)
	BHUTAN	Department of Agricultural Marketing and Cooperatives (DAMC)
	CHINA (P.R. OF)	All China Federation of Handicraft Industry Co-operatives (ACFHIC)
CHINA (P.R. OF)	All China Federation Of Supply & Marketing Co-operatives (ACFSMC)	
CHINA (P.R. OF)	Fujian Federation of Supply and Marketing Cooperatives (FUJIAN COOP)	
CHINA (P.R. OF)	International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Co-operatives (ICCIIC)	
CHINA (P.R. OF)	Jiangsu Supply & Marketing General Co-operative	
FIJI	Department of Co-operative Business (DCB)	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
ASIE PACIFIQUE	INDIA	Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS)
	INDIA	Centre for Cooperatives and Livelihoods – Autonomous (CCL) at Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA)
	INDIA	Co-operative House Building & Finance Corporation Ltd.
	INDIA	Indian Farm Forestry Development Co-operative Ltd. (IFFDC)
	INDIA	Indian Farmers Fertiliser Co-operative (IFFCO)
	INDIA	Krishak Bharati Co-operative Ltd. (KRIBHCO)
	INDIA	National Agricultural Co-operative Marketing Federation of India (NAFED)
	INDIA	National Co-operative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NCARDB Federation)
	INDIA	National Co-operative Development Corporation (NCDC)
	INDIA	National Co-operative Union of India (NCUI)
	INDIA	National Federation of Farmers Procurement, Processing & Retailing Cooperatives of India Ltd. (NACOF)
	INDIA	National Federation of Fishermen's Co-operatives Ltd. (FISHCOPFED)
	INDIA	National Federation of State Co-operative Banks Ltd. (NAFSCOB)
	INDIA	National Yuva Cooperative Society Ltd. (NYCS)
	INDIA	The Tamil Nadu Small Tea Growers ICTFs Federation Ltd. (INDCOSERVE)
	INDIA	Tirumalla Tirupati Multistate Cooperative Credit Society Limited
	INDIA	Uralungal Labour Contract Cooperative Society Ltd. (ULCCS LTD)
	INDONESIA	National Federation of People-based Co-operative Enterprises (INKUR)
	IRAN	Central Organization for Rural Co-operatives of Iran (CORC)
	IRAN	Central Organization for Rural Production Cooperatives of Iran (CURPC)
	IRAN	Central Union of Rural & Agricultural Co-operatives of Iran (CURACI)

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
ASIE PACIFIQUE	IRAN	Iran Chamber of Cooperatives (ICC)
	IRAN	Iran Oilseeds & Vegetable Oil Processing Factories Co-operative (Farda Co-op)
	IRAN	Pishgaman Cooperative Union (PCU)
	IRAN	Rah-e-roshd cooperative educational complex (RCEC)
	IRAN	Supervision and Coordination Central Union of Rural and Agricultural Co-operatives of Iran (SCURA)
	IRAN	Taavon Insurance Co.
	IRAN	Tose'e Ta'avon Bank (T.T. Bank)
	JAPAN	Central Union of Agricultural Co-operatives (JA-ZENCHU)
	JAPAN	IE-NO-HIKARI Association (Association for Education and Publications on Agricultural Co-operatives)
	JAPAN	Japan CO-OP Insurance (Kyosai) Consumers' Co-operative Federation
	JAPAN	Japan Co-operative Alliance (JCA)
	JAPAN	Japan Co-operative Insurance Association Inc. (JCIA)
	JAPAN	Japan Workers' Co-operative Union (Jigyodan) (JWCU)
	JAPAN	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)
	JAPAN	Japanese Health and Welfare Co-operative Federation (HeW Co-op Japan)
	JAPAN	National Association of Labour Banks (NALB)
	JAPAN	National Federation of Agriculture Co-operative Associations (ZEN-NOH)
	JAPAN	National Federation of Fisheries Co-operative Associations (JF-ZENGYOREN)
	JAPAN	National Federation of Forest Owners Co-operative Associations (ZENMORI-REN)
	JAPAN	National Federation of University Co-operative Associations (NFUCA)
	JAPAN	National Federation of Workers and Consumers Kyosai Cooperatives (Kokumin Kyosai co-op)
	JAPAN	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Co-operatives (ZENKYOREN)
	JAPAN	The Japan Agricultural News (NIHON-NOGYO-SHIMBUN)
	JAPAN	The Norinchukin Bank



REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
ASIE PACÍFICO	JORDAN	Educational Cooperative Union of Limited Liability
	JORDAN	Jordan Co-operative Corporation (JOR)
	KAZAKHSTAN (REP. OF)	Union of Consumer Societies of the Republic of Kazakhstan
	KIRIBATI	Ministry of Commerce, Industry and Cooperatives (MCIC)
	KOREA (REP. OF)	iCOOP Korea
	KOREA (REP. OF)	International Solidarity of Korea Cooperatives (ISKK)
	KOREA (REP. OF)	Korean Federation of Community Credit Co-operatives (KFCC)
	KOREA (REP. OF)	Korean National Federation of Fisheries Co-operatives (NFFC)
	KOREA (REP. OF)	National Agricultural Co-operative Federation (NACF)
	KOREA (REP. OF)	National Credit Union Federation of Korea (NACUFOK)
	KOREA (REP. OF)	National Forestry Co-operatives Federation (NFCF)
	KYRGYZSTAN	Co-operatives Union of Kyrgyzstan (CUK)
	MALAYSIA	Cooperative Institute of Malaysia (CIM)
	MALAYSIA	Malaysian National Co-operative Movement (ANGKASA)
	MALAYSIA	National Land Finance Co-operative Society Ltd. (NLFCS)
	MALDIVES	Maldives Fishermen's Association (MFA)
	MONGOLIA	Mongolian Co-operative Alliance (MNCA)
	MONGOLIA	National Association of Mongolian Agricultural Co-operatives (NAMAC)
	MYANMAR	Central Co-operative Society Ltd. (CCS)
	NEPAL	National Co-operative Bank Ltd. (NCBL)
	NEPAL	National Co-operative Development Board (NCDB)
	NEPAL	National Co-operative Federation of Nepal (NCF)
	NEPAL	Nepal Agricultural Co-operative Central Federation Limited (NACCFL)
	NEPAL	Nepal Multipurpose Central Co-operative Union Ltd (NEMCCU)
	NEW ZEALAND	Cooperative Business New Zealand
	PAKISTAN	Karachi Co-operative Housing Societies Union Ltd. (KCHSU)
	PALESTINE	Cooperative Work Agency (CWA)

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
ASIE PACÍFICO	PALESTINE	Economic and Social Development Center of Palestine (ESDC)
	PALESTINE	Palestinian Agriculture Cooperative Union (PACU)
	PALESTINE	Union of Housing Cooperatives in Palestine (PUHC)
	PAPUA NEW GUINEA	Office of Co-operative Societies of Papua New Guinea (OCS PNG)
	PHILIPPINES	1 Cooperative Insurance System of the Philippines Life and General Insurance (1CISP)
	PHILIPPINES	Aurora Integrated Multipurpose Cooperative (AIMCOOP)
	PHILIPPINES	Climbs Life and General Insurance Cooperatives (CLIMBS)
	PHILIPPINES	Co-operative Development Authority (CDA)
	PHILIPPINES	Federation of Peoples' Sustainable Development Cooperative (FPSDC)
	PHILIPPINES	MASS-SPECC Cooperative Development Center
	PHILIPPINES	Metro South Cooperative Bank (MSCB)
	PHILIPPINES	National Confederation of Co-operatives (NATCCO)
	PHILIPPINES	Network Consolidated Cooperative Bank (NCCB)
	PHILIPPINES	Philippine Co-operative Center (PCC)
	PHILIPPINES	Union of Legitimate Service Contracting Cooperatives (ULSCC)
	PHILIPPINES	VICTO National Co-operative Federation and Development Center (VICTO National)
	SINGAPORE	Singapore National Co-operative Federation Ltd. (SNCF)
	SRI LANKA	Department of Co-operative Development (DCD)
	SRI LANKA	Matara District Cooperative Hospital Society Ltd.
	SRI LANKA	National Co-operative Council of Sri Lanka (NCCSL)
	SRI LANKA	National Institute of Co-operative Development (NICD)
SRI LANKA	SANASA Federation Ltd in Sri Lanka	
THAILAND	The Co-operative League of Thailand (CLT)	
TIMOR-LESTE	Con-Federation (CNCTL)	
UNITED ARAB EMIRATES	Sharjah Co-operative Society (SCS)	
VANUATU	Office of the Registrar of Cooperatives and Business Development Services (ORCBDS)	
VIETNAM	Vietnam Cooperatives Alliance (VCA)	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
EUROPE	ARMENIA	"Farm Credit Armenia" Universal Credit Organization Commercial Cooperative (FCA UCO CC)
	AUSTRIA	Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband (gbv)
	BELARUS (REP. OF)	Belarussian Republican Union of Consumer Societies (BELKOOPSOYUZ)
	BELGIUM	Febecoop
	BULGARIA	Central Co-operative Bank Plc (CCB)
	BULGARIA	Central Co-operative Union (CCU)
	BULGARIA	National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria (NUWPCB)
	CYPRUS	Civil Servants Co-op Ltd. (ME-KOOP LTD.)
	CYPRUS	Co-operative Central Bank Ltd. (CCB)
	CYPRUS	Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd (KoopBank)
	CZECH REPUBLIC	Co-operative Association of the Czech Republic (CACR)
	DENMARK	Kooperationen
	FINLAND	Pellervo Coop Center
	FINLAND	SOK Corporation
	FRANCE	Confédération Nationale du Crédit Mutuel
	FRANCE	Coop FR
	FRANCE	Crédit Coopératif
	FRANCE	Fédération Nationale des Caisses d'Epargne (FNCE)
	FRANCE	Fédération Nationale des Coopératives de Consommateurs (FNCC)
	GERMANY	Dgrv - Deutscher Genossenschafts- Und Raiffeisenverband E. V.
GERMANY	GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V.	
GERMANY	Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V. (ZdK)	
GREECE	Federation of Cooperatives of Pharmacists of Greece (OSFE)	
GREECE	Social Solidarity and Regional Development Network (KAPA Network)	
HUNGARY	National Federation of Agricultural Co-operatives and Producers (MOSZ)	
IRELAND	Co-operative Housing Ireland	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
EUROPE	ISRAEL	The Kibbutz Movement
	ITALY	Alleanza delle Cooperative Italiane
	ITALY	European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE)
	LITHUANIA	Lithuanian Union of Co-operative Societies (LITCOOPUNION)
	MALTA	Koperattivi Malta
	MALTA	Malta Co-operative Federation (MCF)
	MOLDOVA (REP. OF)	Central Union of Consumer Co-operatives of the Republic of Moldova (MOLDCOOP)
	NETHERLANDS	Agriterra
	NETHERLANDS	Nationale Coöperatieve Raad (NCR) – Dutch Council for Cooperatives
	NETHERLANDS	Rabobank
	NORWAY	Coop Norge SA
	NORWAY	Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives (Norsk Landbrukssamvirke)
	NORWAY	The Co-operative Housing Federation of Norway (NBBL)
	POLAND	Auditing Union of Housing Co-operatives
	POLAND	National Association of Co-operative Savings and Credit Unions (NACSCU)
	POLAND	National Auditing Union of Cooperatives (NAUWC)
	POLAND	National Co-operative Council – NCC
	POLAND	National Supervision Union of Spolem Consumer Co-operatives
	PORTUGAL	Confecoop - Confederação Cooperativa Portuguesa, CCRL
	PORTUGAL	Cooperativa António Sérgio para a Economia Social - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada (CASES)
ROMANIA	National Union of Consumer Co-operatives (CENTROCOOP)	
ROMANIA	National Union of Handicraft and Production Co-operatives of Romania (UCECOM)	
RUSSIA	Central Union of Consumer Societies of the Russian Federation	
RUSSIA	Moscow Regional Union of Consumer Societies	
SERBIA	General cooperative alliance for agriculture and rural development - Belgrade	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
EUROPE	SLOVAKIA	Co-operative Union of the Slovak Republic
	SPAIN	Confederació de Cooperatives de Catalunya (CoopCat)
	SPAIN	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES)
	SPAIN	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA)
	SPAIN	Fundación Espriu
	SPAIN	KONFEKOOP - Confederación de Cooperativas de Euskadi
	SWEDEN	Coompanion - Kooperativ Utveckling Sverige
	SWEDEN	Folksam
	SWEDEN	HSB:Riksförbund (Union of Housing Co-operatives)
	SWEDEN	Kooperativa Förbundet (KF) (The Swedish Co-operative Union)
	SWEDEN	Riksbyggen (Co-operative Housing Union)
	SWITZERLAND	Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ)
	SWITZERLAND	Baugenossenschaft mehr als wohnen
	TURKEY	Central Union Of The Agricultural Credit Cooperatives Of Turkiye (ACC)
	TURKEY	The Central Union of Turkish Forestry Co-operatives (ORKOOP)
	UKRAINE	Ukrainian Central Union of Consumer Societies (UKOOSPILKA)
	UNITED KINGDOM	Co-operatives UK
	UNITED KINGDOM	The Midcounties Co-operative Limited
	BELGIUM-INT	European Association of Co-operative Banks (EACB)
	KENYA-INT	Africa Confederation of Co-operative Savings & Credit Associations (ACCOSCA)
SAINT KITTS AND NEVIS - INT	Caribbean Confederation of Credit Unions (CCCU)	
THAILAND-INT	Association of Asian Confederations of Credit Unions (ACCU)	



A LAS PERSONAS  
DE FORMA DEMOCRÁTICA  
E IGUALITARIA

CRECEMOS GUIADOS  
POR LA SOLIDARIDAD,  
LA EQUIDAD Y LA  
JUSTICIA SOCIAL

SOMOS  
LA RESPONSABILIDAD  
SOCIAL HECHA  
EMPRESA

**SOMOS  
COOPERATIVISTAS**



Alianza  
Cooperativa  
Internacional

105, Avenue Milcamps

1030 Bruselas, Bélgica

T +32 2 743 10 30 | [ica@ica.coop](mailto:ica@ica.coop)

[www.ica.coop](http://www.ica.coop)

