

Informe De Actividades

2024





Bharat Mandapam, Nueva Delhi, la India, donde se celebraron en noviembre la Conferencia Mundial de Cooperativas de la ACI 2024 y la inauguración del Año Internacional de las Cooperativas 2025

Índice

Prólogos	4	Actividades de los sectores de la ACI	29
Un mensaje de Ariel Guarco, presidente de la ACI	4	Organización Internacional de Cooperativas Agrícolas (ICAO)	29
Un mensaje de Jeroen Douglas, director general de la ACI	6	Organización Internacional de Cooperativas Pesqueras (ICFO)	31
Las actividades de los sectores de la ACI a nivel global	8	Asociación Internacional de Bancos Cooperativos (ICBA)	33
Resumen de actividades	8	Federación Internacional de Cooperativas y Mutuas de Seguros (ICMIF)	35
La Organización de las Naciones Unidas declara el segundo Año Internacional de las Cooperativas	17	Organización Mundial de Cooperativas de Consumo (CCW)	37
Conferencia Mundial de Cooperativas de la ACI e inauguración del Año Internacional de las Cooperativas de la ONU	19	Cooperativa de Vivienda Internacional (CHI)	39
Actividades en las regiones de la ACI	21	Organización Internacional de Cooperativas en la Industria y los Servicios (CICOPA)	41
ACI África	21	Organización Internacional de Cooperativas de Salud (IHCO)	43
Cooperativas de las Américas	23	Las actividades de los comités temáticos de la ACI	45
ACI Asia-Pacífico (ACI AP)	25	Comité de Equidad de Género (CEG)	45
Cooperatives Europe	27	Comité de Juventud de la ACI (CJ-ACI)	46
		Comité de Derecho Cooperativo de la ACI (CDC-ACI)	48
		Comité de Investigación Cooperativa (CIC-ACI)	49
		Plataforma de Desarrollo de la ACI (ICADP)	51
		Dotcooperation	53
		Estados financieros de la ACI2024	55
		Consejo de Administración de la ACI	56
		Lista de miembros	57

Ariel Guarco

presidente

Alianza Cooperativa Internacional



Queridos miembros, organizaciones socias y colegas,

Escribo este mensaje con un enorme agradecimiento y optimismo en nombre del Consejo de la Alianza Cooperativa Internacional, con el fin de reflexionar sobre el camino que hemos compartido durante 2024. Antes de nada, debo agradecer de todo corazón a nuestros miembros, organizaciones socias y colegas de todo el mundo. Vuestra inquebrantable confianza, implicación y dedicación ha demostrado una vez más la fuerza y la resiliencia de nuestra comunidad cooperativa global.

Desde la privilegiada perspectiva del Consejo, 2024 ha sido un año en el que ha habido un importante avance y reafirmación en nuestra principal misión: unir, promover y desarrollar las cooperativas a nivel mundial. Nos hemos centrado aún más en la identidad, inclusión

y desarrollo sostenible de las cooperativas, teniendo que surcar un panorama mundial complejo y en pleno cambio. Entre lo más destacado del año podría señalarse nuestra participación con éxito en diálogos sobre política internacional, el continuado fortalecimiento de las redes regionales y la celebración del Día Internacional de las Cooperativas, que resonó en comunidades de todos los continentes.

Reconocemos con un sincero agradecimiento el liderazgo de nuestro director general, junto a la dedicación y profesionalidad de todo el personal de la ACI. Sus incansables esfuerzos nos han permitido avanzar en nuestros objetivos estratégicos, a pesar de las múltiples exigencias de nuestro tiempo.

Como órgano de gobierno, el Consejo se ha mantenido firme en su papel de proporcionar dirección estratégica, garantizar la rendición de cuentas



institucional y defender nuestros valores cooperativos. En 2024 hemos llevado a cabo unas muy completas sesiones de planificación estratégica, actualizado los principales marcos de políticas y mejorado nuestras prácticas de gestión de riesgos. La supervisión y transparencia económica ha seguido guiando nuestras decisiones, garantizando la solidez fiscal de la ACI y de nuestras misiones.

Este año también hemos gestionado importantes transiciones de gobernanza. En nombre del Consejo, me gustaría expresar nuestro agradecimiento a los directores que han finalizado su servicio en 2024. Vuestras contribuciones han dejado un duradero legado. Al mismo tiempo, damos la más cálida bienvenida a los nuevos miembros del Consejo, que están aportando nuevos puntos de vista y una renovada energía a nuestro trabajo.

Cada año tiene sus dificultades. La incertidumbre económica, la

inestabilidad geopolítica y los fenómenos relacionados con el clima, han supuesto importantes retos para las cooperativas de todo el mundo. Internamente también nos hemos enfrentado a la necesidad de adaptar y evolucionar nuestras operaciones. Sin embargo, gracias a la sabiduría colectiva y a la colaboración, hemos encontrado maneras innovadoras de superar estos obstáculos. Estas experiencias han reforzado el valor de la solidaridad, la flexibilidad y la planificación a largo plazo, señas de identidad del modelo cooperativo.

Mirando hacia el futuro, seguimos centrados en nuestra visión estratégica a largo plazo: un movimiento de cooperativas más fuerte, más visible y más influyente. El Consejo está plenamente comprometido con el apoyo a iniciativas que promuevan el espíritu emprendedor de las cooperativas, la equidad de género, la inclusión de la juventud y la acción climática. Creemos firmemente en la capacidad de las cooperativas para ofrecer

soluciones centradas en las personas y sostenibles a los retos más acuciantes del mundo.

Debo dedicar un agradecimiento especial a nuestro director general, nuestro equipo ejecutivo, personal y becarios, por toda vuestra pasión y profesionalidad. Muchas gracias también a mis compañeros y compañeras del Consejo por vuestro liderazgo y solidaridad. Gracias a nuestros socios y seguidores: vuestra colaboración hace posible nuestro impacto.

Cerramos otro año y me veo inspirado por la resiliencia y resolución que nos define como movimiento. Juntos seguimos demostrando que la cooperación no es tan solo un modelo de negocios, sino que es también el camino hacia un mundo más justo y sostenible.

En cooperación,
Ariel Guarco
presidente
Alianza Cooperativa Internacional



Jeroen Douglas

director general
de la ACI

**Estimados y estimadas
cooperativistas de todo el mundo,**

Os presento este prólogo al informe anual de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) de 2024 con inmensa gratitud y una profunda sensación de resolución. Este año, que inicié desde enero como vuestro director general, ha sido realmente extraordinario, una rápida inmersión en el dinámico corazón de un movimiento cooperativo global.

Mi primer año ha estado marcado por un contacto directo con el increíble espíritu e ingenio de los cooperativistas de todos los continentes. He tenido el privilegio de realizar inspiradores viajes y reunirme con las principales organizaciones cooperativistas de

Colombia (Coomeva); EEUU (NCBA CLUSA, CCA Global); India (NCUI y organizaciones socias); Jordania (XIª Conferencia Ministerial Cooperativa de Asia Pacífico —APCMC, siglas en inglés—, organizada por JCC); Bulgaria (CCU y el Foro Europeo de la Juventud y las Cooperativas); Corea (un maravilloso programa de NACF); Japón (JCA y organizaciones socias); China (ACFMSC y Wubuli); una participación clave en el Día Mundial de la Alimentación de la FAO en Roma; la Conferencia Anual de Vivienda de CCH en Londres; el equipo de OCB en Brasil que ya está preparando la COP30; y muchas otras visitas inspiradoras. Cada uno de estos encuentros ha reforzado la inmensa diversidad y el inquebrantable compromiso que existe dentro de nuestro movimiento,

demostrando la diferencia que marcan las cooperativas en acción.

Un momento destacable y ciertamente histórico, fue la **inauguración, por parte del primer ministro Narendra Modi, del Año Internacional de las Cooperativas 2025 (IYC2025) en Nueva Delhi, el 25 de noviembre**, durante la Conferencia Mundial de Cooperativas de la ACI, a la que acudieron más de 3000 participantes. Este importante evento —que hay que agradecer a la IFFCO como coanfitriona y principal patrocinadora— prepara el terreno para un reconocimiento mundial sin precedentes y para la promoción del modelo cooperativista. También agradecemos enormemente a todos los demás patrocinadores de este inolvidable evento. Nuestra



más profunda gratitud a Kenia y Mongolia por iniciar el proceso que permitió la adopción de un acuerdo para favorecer la Internacional de Cooperativas. También debemos agradecer a UN-DESA y a COPAC por el hermoso logotipo, el eslogan de *Las cooperativas construyen un mundo mejor* y el evento inicial de lanzamiento en la sede de la ONU, este julio, en Manhattan, Nueva York.

Más allá de estos encuentros cruciales, 2024 ha estado marcado por importantes pasos que preparan el terreno para nuestro futuro común. Nos hemos embarcado en un proceso crítico para desarrollar la **Estrategia de la ACI para 2026-2030**, una hoja de ruta que guiará nuestras ambiciones y acciones en los próximos años.

Debemos un agradecimiento especial a los ganadores en 2019 y 2024 del galardón Rochdale Pioneer. **Howard Brodsky**, fundador y presidente de CCA Global, por haberme apoyado enormemente a la hora de desarrollar una estrategia innovadora, recalcando la importancia de nuestro sexto principio: cooperación entre cooperativas. Así como **U.S. Awasthi**,

el carismático líder de la IFFCO, que fue galardonado durante nuestra Conferencia Mundial en Nueva Delhi. Estos dos titanes del movimiento cooperativo me han ayudado y apoyado enormemente en mi primer año.

Internamente, hemos iniciado una **reestructuración vital de la oficina global buscando la rentabilidad**. Estoy tremendamente orgulloso de informar que, después de cinco años de continuas pérdidas, hemos logrado dar con éxito un **giro total y obtener un beneficio de 250 000 €**, testimonio de la dedicación y el duro trabajo de todo un equipo, incluyendo nuestras oficinas regionales, nuestra oficina central, el consejo global y el presidente de la ACI **Ariel Guarco**, que ha sido mi *personal trainer* y *sparring* cotidiano. Esta estabilidad financiera es crucial para seguir avanzando.

Más aún, hemos consolidado nuestro compromiso con nuestras organizaciones socias externas mediante el inicio de la **2ª Colaboración económica con la Unión Europea, junto Fairtrade International también**. Esta colaboración va a ampliar nuestro alcance y nuestro

impacto. De gran importancia es también el haber comenzado a desarrollar una **agenda de innovación** para servicios digitales, agricultura regenerativa y la creación de un círculo de negocios bajo el nombre de CM50 (véase cm50.coop [🔗]). Esta agenda reconoce las inmensas oportunidades de negocios para cooperativistas que hay más allá de las actuales actividades de incidencia política, comunicación, protección de la identidad y educación, y nos garantiza que nuestro movimiento sigue siendo dinámico y reactivo ante las nuevas necesidades.

Este último año ha sido una inspiradora introducción, llena de aprendizaje, crecimiento y logros tangibles. Los cimientos construidos en 2024 nos proporcionan unas buenas perspectivas para 2025, así como para el futuro cercano. Estoy entusiasmado por continuar este viaje a vuestro lado, forjando un movimiento de cooperativas mundial todavía más fuerte y próspero.

En cooperación

Jeroen Douglas, director general de la ACI

Las actividades de los sectores de la ACI a nivel global

En 2024 se lanzó el desarrollo de la nueva estrategia de la ACI, tras la primera fase de debate iniciada en la Asamblea General de 2024, celebrada en noviembre en Nueva Delhi, India.

Practicar, Promover y Proteger: hoja de ruta hacia un plan estratégico global inclusivo

Desde el principio

El proceso de desarrollo del Plan Estratégico de la ACI fue intencionadamente diseñado de forma colaborativa, intentando equilibrar la necesidad de una amplia participación de todo el movimiento con la urgencia de responder a los retos globales a los que nos enfrentamos las cooperativas actuales.

El proceso comenzó con una sesión sobre la visión de la alianza, celebrada entre el director general Jeroen Douglas y un pequeño equipo estratégico de la comunidad cooperativa. Este grupo promotor se reunió para ayudar a traducir la visión general de Jeroen —como se describe en su presentación “Coop Cloud”— en el inicio de una hoja de ruta práctica.

Esa visión concibe a la ACI como un catalizador global, pasando de ser una típica confederación de miembros a convertirse en una plataforma de desarrollo de innovación, incidencia política y herramientas cooperativas, promoviendo así una ambiciosa agenda que gire en torno a la recogida de datos, la infraestructura digital, el desarrollo del liderazgo y la resiliencia climática.

Este primer encuentro tuvo dos objetivos básicos:

1. Diseñar un proceso de desarrollo que sea global, inclusivo e iterativo, implicando a cooperativistas de todas las regiones, sectores y roles.
2. Esbozar un primer esquema estratégico que sirva de catalizador para el diálogo y la cocreación.

Pero durante esta sesión surgió un cambio fundamental: el plan se centraría no solo en la ACI como institución, sino también en

su impacto en las cooperativas en sí, posicionándola así como una facilitadora del movimiento cooperativo en general. Este replanteamiento filosófico ha marcado la estrategia convirtiéndola en un plan para todo el movimiento, más allá del típico plan institucional.

Del boceto a la estrategia: un proceso iterativo y participativo

Tras dar la luz verde al proceso, se desarrolló un boceto preliminar de la estrategia, organizado en torno a cinco pilares claves: Personas, Datos, Incidencia política, Finanzas y Futuro. Se puso en común esta primera versión con el personal y la dirección de la ACI, para contrastar las presuposiciones, recopilar comentarios y validar su orientación. Dichas aportaciones propiciaron el añadido, revisión o eliminación de iniciativas claves.

Se formaron tres grupos de trabajo básicos para guiar la evolución del proceso:

1. El Equipo de Liderazgo — compuesto por líderes y lideresas del sector cooperativo, incluyendo a miembros del Consejo de Administración de la ACI—, responsable de la alineación estratégica de alto nivel y de la legitimidad a escala de todo el movimiento.
2. El Equipo de Redacción, responsable de redactar, sintetizar el feedback aportado y producir los componentes tanto narrativos como visuales del plan.
3. Personal de la ACI, para proporcionar una visión operativa profunda y apoyar la consonancia con las líneas de trabajo y capacidades principales de la ACI.

Cada ronda de revisión condujo a mejoras. Se distribuyó una primera versión del plan —que incluía un documento narrativo y una representación visual de la Teoría del Cambio (TdC)— en busca de comentarios, que fueron a su vez integrados en una versión más coherente e integral.

Validación intersectorial y perfeccionamiento global

Un hito clave lo constituyó un

taller transnacional e intersectorial, único en su género, que reunió a representantes de los sectores, oficinas regionales y comités temáticos de la ACI. Se trató de una reunión de dos días a modo de laboratorio de verificación de la estrategia, que permitió a un amplio abanico de actores interesados cuestionar, confirmar y perfeccionar componentes claves.

Los resultados de este taller sirvieron de punto de partida para la siguiente ronda de actualizaciones. El plan revisado se devolvió al Equipo de Liderazgo para su repaso final, presentándose posteriormente al Consejo de Administración de la ACI, que aprobó la difusión global de la propuesta.

Mediante dicha difusión se invitó a todos los miembros de la ACI —incluyendo a federaciones, sectores y organismos especializados— a presentar sus aportaciones finales. Estas fueron incorporadas a la versión final del plan, que fue por lo tanto formalmente presentada para su aprobación.

Adopción e implementación

Este Plan Estratégico final fue aprobado por unanimidad por el Consejo de

Administración de la ACI, con una firme recomendación para su adopción por la Asamblea General del 2 de julio en Mánchester. Una vez adoptado, el plan servirá como marco estratégico para todo el movimiento, animando a las regiones y sectores de la ACI a que recreen réplicas locales basadas en prioridades globales compartidas.

Una estrategia más grande que la ACI

Durante todo el proceso se ha ido formando un concepto fundamental: esto no es solo un plan estratégico para la ACI, es sobre todo una estrategia común para todo el movimiento cooperativo global. Así que, aunque la ACI va a desarrollar un plan independiente para sus propias prioridades operativas, esta estrategia plantea una ambición más amplia: unificar, empoderar y asegurar el futuro de las cooperativas en todo el mundo.

Al combinar visión y estructura, urgencia e inclusión, este proceso ha generado más que un plan: ha sembrado la semilla para una transformación de todo el movimiento cooperativo, basada en los valores cooperativos y gestionada por el propio movimiento.

Aspectos destacados de las intervenciones políticas de la ACI

Comisión de Desarrollo Social de la ONU (CSocD62).

La ACI, representada por NCBA CLUSA, participó en la CSocD62, celebrada en la sede de la ONU en Nueva York. La sesión destacó el papel desempeñado por las cooperativas en mejorar la inclusión social, erradicar la pobreza y fomentar el trabajo decente. Doug O'Brien, presidente y director ejecutivo de NCBA CLUSA, presentó a las cooperativas como modelos efectivos de justicia social, reclamando políticas de apoyo a las mismas. Este evento ha sentado las bases para una mayor visibilidad de nuestro movimiento de cara al Año Internacional de las Cooperativas (IYC2025).

[Véase aquí, para más información](#) 

Participación en el G20 y el G7

La ACI ha asegurado la representación de las cooperativas en los procesos del G20 (en Brasil) y del G7 (en Italia). OCB y la Alianza Cooperativa Italiana asistieron como representantes en los foros del B20, el C20 y el C7. El objetivo era integrar las contribuciones cooperativas en los diálogos económicos globales.

Por primera vez, las cooperativas han participado pues en los encuentros del G7 bajo la presidencia italiana, con varios miembros integrándose en diversos grupos de trabajo. Y bajo la presidencia brasileña del G20, varios representantes de las cooperativas están participando también en grupos de trabajo del B20.

El objetivo principal está consistiendo en llevar la voz de las cooperativas a los Grupos de Compromiso del G20 y del G7, mediante contribuciones activas a los debates y aportaciones a los documentos de políticas. Esta actividad busca potenciar el reconocimiento de las contribuciones de las cooperativas al desarrollo inclusivo y sostenible; incrementar la visibilidad y la credibilidad del movimiento cooperativo como actor internacional clave en este espacio; establecer y fortalecer alianzas con los actores interesados de los países del G20/G7; y mejorar las redes y la presencia del liderazgo cooperativo en la defensa de las prioridades del movimiento en los marcos del G20 y del G7.

El Grupo de Trabajo del G20/G7 de la ACI sigue orientando y ampliando la participación estratégica e influencia

cooperativa en los debates sobre políticas globales.

[Véase aquí, para más información](#) 

Conferencia Internacional del Trabajo

La ACI, por medio de su organización sectorial CICOPA, ha representado a las cooperativas en la 112ª Conferencia Internacional del Trabajo. De esta manera, las cooperativas han sido reconocidas en la Resolución relativa al trabajo decente y la economía del cuidado, destacando su papel clave para abordar los retos a los que se enfrenta la fuerza laboral. Este reconocimiento fortalece la colaboración de la ACI con la OIT y reafirma el modelo cooperativo en las discusiones en torno a las cuestiones laborales.

[Véase aquí, para más información](#) 

Coalición Mundial para la Justicia Social

La ACI se ha unido a la Coalición Mundial para la Justicia Social de la OIT, alineándose con su misión de promover un desarrollo inclusivo y equitativo. Esta Coalición ofrece a los



miembros de la ACI oportunidades para intercambiar buenas prácticas y participar en el diálogo sobre políticas de apoyo a los ODS y la Economía de los Derechos Humanos.

[Véase aquí, para más información](#) 

Cumbre del Futuro de la ONU

Cómo las cooperativas están aprovechando la tecnología, la innovación y la juventud para impulsar los ODS

El 20 de septiembre de 2024, las Misiones Permanentes de Mongolia y Kenia ante las Naciones Unidas, junto con el Comité para la Promoción y el Progreso de las Cooperativas (COPAC, siglas en inglés), organizaron un evento virtual, paralelo a la Cumbre del Futuro, titulado Futuros Cooperativos: Cómo las cooperativas están aprovechando la tecnología, la innovación y la juventud para impulsar los ODS y lograr el futuro de queremos. Este evento subrayó el papel fundamental de las cooperativas en la democratización de la ciencia y la tecnología, y su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente al ODS 8, sobre trabajo decente, y al ODS 10, sobre reducción de las desigualdades. El evento también giró en torno a la importancia de un acceso equitativo a la economía digital, tal como se

describe en el Pacto para el Futuro y en el Pacto Digital Mundial. Con especial énfasis en la cooperación internacional, la sesión exploró cómo las cooperativas están aprovechando la tecnología para impulsar el desarrollo sostenible, optimizar los procesos empresariales y mejorar los beneficios de sus miembros. Para saber más, véase aquí.

Presentación de la ACI ante la Corte Internacional de Justicia (CIJ)

La Organización Internacional del Trabajo solicitó al máximo tribunal de la ONU, la CIJ, una opinión consultiva sobre si el derecho de huelga está protegido por el Convenio número 87 de la OIT. La ACI, tras ofrecer una presentación detallada sobre el tema en mayo de 2024, como organización con estatus consultivo ante la OIT, en septiembre presentó sus observaciones ante dicho tribunal, por medio de su Comité de Derecho Cooperativo. En esta ocasión, la ACI respaldó los argumentos de la Organización de Estados de África, el Caribe y el Pacífico y de la República de Vanuatu sobre el mismo tema. Esta presentación buscaba reafirmar el compromiso de la ACI —y, a través de ella, de las cooperativas de todo el mundo— con el desarrollo sostenible y fortalecer su posición como guardiana

de los valores y principios cooperativos en el derecho público internacional. El desarrollo sostenible ocupa un lugar destacado en este ámbito jurídico, donde la acción climática cobra cada vez mayor relevancia.

[Para más información, véase aquí](#) 

El Año Internacional de las Cooperativas 2025

La Asamblea General de las Naciones Unidas ha proclamado 2025 como el Año Internacional de las Cooperativas (IYC2025, siglas en inglés), bajo el lema: Las cooperativas construyen un mundo mejor. La ACI ha inaugurado el IYC2025 en su Conferencia Global celebrada en Nueva Delhi, en noviembre de 2024, contando con el apoyo de líderes mundiales, incluido el secretario general de las Naciones Unidas (véase más información [aquí](#)  y [aquí](#) ). La inauguración estuvo precedida por un evento de lanzamiento inicial en la sede de las Naciones Unidas, en julio de 2024: (para más información, véase aquí: Celebración en la ONU del evento inicial de lanzamiento del Año Internacional de las Cooperativas 2025). El IYC2025 gira en torno a la sensibilización, la incidencia política, la creación de alianzas y el empoderamiento del liderazgo cooperativo.

Identidad, desarrollo y promoción

Consultas sobre la Declaración de Identidad Cooperativa de la ACI

La primera fase de consultas de la ACI sobre la identidad cooperativa concluyó en 2024. Tras deliberar respecto a las opiniones expresadas en las distintas actividades de consulta y estudiar las propuestas formales presentadas por miembros de la ACI, el Grupo de Asesoramiento presentó una resolución en la Asamblea General celebrada en noviembre de 2024. En esta resolución se establecían medidas para articular, vivir, comunicar y proteger la identidad cooperativa común, así como una propuesta de enmienda de la Declaración sobre la Identidad Cooperativa.

Para ayudar al Grupo de Asesoramiento a preparar las recomendaciones se presentaron en la Asamblea General tres documentos temáticos sobre comunicación, protección y vida en el sector cooperativo. La Asamblea General decidió organizar un Congreso con el objetivo de valorar los cambios propuestos a la Declaración sobre la Identidad Cooperativa de la ACI. Durante el año 2025 se llevará a cabo

la segunda (y última) fase, que se centrará en la estructuración de la Declaración sobre la Identidad.

Grupo de trabajo de la ACI sobre patrimonio cultural cooperativo

En 2024, la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) creó un nuevo Grupo de Trabajo Global sobre Patrimonio Cultural Cooperativo, como parte de sus esfuerzos por identificar y dar a conocer distintos sitios, tradiciones y prácticas con una base cooperativa en todo el mundo, como una muestra de la diversidad y la amplitud del movimiento. El grupo se centra actualmente en la identificación de sitios cooperativos importantes a nivel regional y nacional, en aumentar su visibilidad y la de sus fundadores o promotores,

tanto dentro como fuera de la ACI. El grupo de trabajo, presidido por el director general de la ACI,

Jeroen Douglas, cuenta con el asesoramiento de la organización de cooperativas brasileñas (OCB), y está compuesto por expertos en la materia y cooperativistas interesados en este ámbito de todas las regiones de la ACI. Además, cuenta con un equipo técnico de la Oficina de la ACI y de la OCB. El grupo de trabajo se centrará en seguir recabando información sobre los principales sitios cooperativos en todo el mundo, promocionarlos dentro y fuera del movimiento cooperativo, destacar los altos estándares que representan y promover el intercambio de información y las colaboraciones entre los distintos sitios.



Sobre el segundo **partenariado ACI-UE (#coops4dev)**

El 12 de abril de 2024, la Alianza Cooperativa Internacional y la Dirección General de Asociaciones Internacionales de la Comisión Europea (DG INTPA) firmaron un nuevo acuerdo marco de colaboración (FFPA II) con el título «*Empresas centradas en las personas para un desarrollo sostenible, democrático e inclusivo*». El nuevo **partenariado ACI-UE**, que tendrá una duración de cuatro años y medio, es la segunda fase del primer programa ACI-UE «Cooperativas en desarrollo: empresas centradas en las personas, en acción», que se desarrolló entre 2016 y 2022.

El nuevo FFFPA está estructurado en tres grupos de trabajo distintos y cuenta con 30 actividades que extienden su alcance a 91 países, 27 de ellos europeos. Este acuerdo

prioriza la gestión descentralizada de las actividades y adapta las estrategias e iniciativas para adaptarse mejor a las necesidades concretas y a los contextos específicos de cada región. En el caso de Europa, el enfoque regional se traduce en una ampliación de las actividades en los países vecinos: los Balcanes Occidentales, Turquía y los países de Europa del Este. Además, algunas actividades, especialmente en los ámbitos de la investigación y la comunicación, seguirán siendo de alcance internacional para tratar de conseguir un mayor impacto y facilitar el intercambio de conocimientos.

En Europa, las actividades se centrarán en la comunicación, la promoción y la investigación. Cooperatives Europe se compromete a mantener el ya sólido diálogo político con las instituciones de la UE, consolidando y estableciendo alianzas significativas con distintas

partes interesadas activas en el desarrollo internacional. La plataforma de desarrollo de Cooperatives Europe (CEDP), se está reestructurando como un grupo de trabajo de Cooperatives Europe sobre el desarrollo cooperativo internacional y ejercerá un papel fundamental en la puesta en marcha de las actividades del programa en Europa. La CEDP también colaborará activamente con las instituciones de la UE para promocionar el modelo empresarial cooperativo y el papel de las cooperativas como actores de desarrollo internacional en el marco de la Agenda de Acción Exterior de la UE.

El proyecto está cofinanciado por la Comisión Europea en el marco del presupuesto de 2023 de las OSC del programa NDICI-Global Europe.

Pueden buscarse las actividades del **partenariado ACI-UE anterior** y del actual con la etiqueta **#coops4dev**.



Miembros

El 31 de diciembre de 2024, la ACI contaba con 310 miembros de 105 países.

A lo largo del año 2024, ha dado la bienvenida a 15 nuevos miembros y ha perdido a 5, logrando una tasa de crecimiento positiva del 3,34 %. La ACI ha logrado la incorporación de 3 nuevos países miembros y ha perdido 1 país miembro. Los nuevos países miembros son Ruanda, Liberia y Camboya y el país miembro que ha abandonado la ACI es Kazajistán.

La lista completa de miembros
[está disponible en las páginas 57-61](#) 

Acciones para los miembros

En 2024 publicamos 3 boletines informativos para los miembros con el objetivo de mantener informados a los miembros sobre las actividades de la ACI a todos los niveles.

Además, celebramos cinco Charlas con los miembros sobre los siguientes temas:

- Identidad de marca cooperativa
- Presentación del nuevo director general
- Comités temáticos de la ACI
- Legislación sobre cooperativas
- Día internacional de las cooperativas de 2024
#CoopsDay2024

Incorporación de nuevos miembros

Hemos iniciado la nueva campaña de captación. Para empezar, hemos elaborado materiales promocionales, entre los que se incluyen un vídeo sobre la ACI y un paquete interactivo de bienvenida para ayudar a los posibles nuevos miembros, así como a los ya existentes, a entender la ACI.

Hemos organizado cuatro eventos de bienvenida para los posibles nuevos miembros en colaboración con varias regiones y sectores.

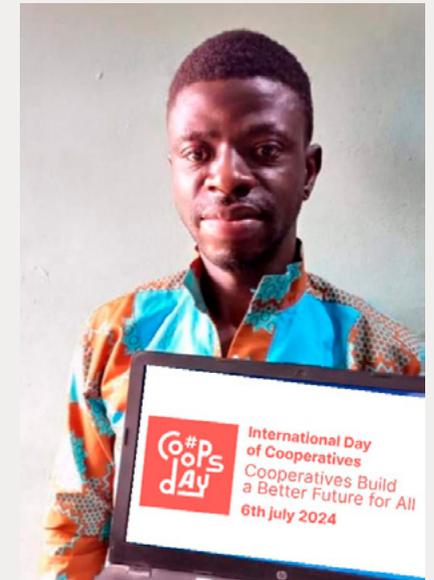


Comunicación

- **Conferencia Mundial de la ACI:** 1 sitio web, boletines mensuales, 10 vídeos. Gran participación y cobertura internacional .
- **AIC y CoopsDay:** Lanzamiento del eslogan en junio. Logotipo disponible en 6 idiomas en octubre. Sitio web activo en noviembre. Dossier de prensa entregado a los miembros y publicación de 2 vídeos. Éxito de la campaña de la subida de bandera y miembros de la ACI llevándola de vuelta a casa para promocionarla durante 2025.
- **Imagen pública:** 70 noticias publicadas en ica.coop en inglés, español y francés. Amplia cobertura de prensa de la Conferencia Mundial de la ACI. Importante presencia de la ACI en los medios de comunicación de socios y miembros.
- **Redes sociales:** £15 % de tasa media de participación en comparación con 2023 £33 % de reacciones a las publicaciones de la ACI. £30 % de publicaciones en las cuentas de la ACI en 2024.
- **Captación de nuevos miembros:** Campaña de captación con promoción de la marca (Eventos de bienvenida) y organización de 7 eventos.

Los números de la revista digital externa de la ACI se publicaron en línea con la Conferencia Mundial de Nueva Deli. Esta revista se envía a más de 20 000 suscriptores de todo el mundo, está disponible en tres idiomas, y cuenta con el apoyo de una campaña multicanal que se lleva a cabo a través de las redes sociales en las que suele comunicar la ACI y publicaciones en directo. Junto con el Boletín Informativo para Miembros, estas son las principales herramientas informativas sobre el movimiento cooperativo.

El 6 de julio, las cooperativas de todo el mundo celebraron el Día Internacional de las Cooperativas. Se preparó un dossier de prensa con todos los elementos necesarios para participar: logotipos, un póster, un mapa interactivo, la página web lista en los 3 idiomas, etc. A lo largo de los meses de junio y julio se puso en marcha una importante campaña en las redes sociales, así como durante el lanzamiento del Año Internacional de las Cooperativas en noviembre.



Visibilidad: datos y cifras

El número de usuarios que visitaron el sitio web de la ACI se mantuvo estable. Con 340 000 de seguidores activos en 2024, 520 000 sesiones y una duración media de las sesiones de 3 minutos y 12 segundos (frente a 397 000 de usuarios activos, 546 000 sesiones y 3 minutos y 18 segundos de duración media de las sesiones en 2023) (www.ica.coop). El sitio web está íntegramente traducido al inglés, el francés y el español. Cuenta con 70 nuevas entradas publicadas en 2024 y las secciones de eventos y publicaciones se actualizaron constantemente con nuevo contenido. La ACI gestiona a su vez otros nueve sitios web, incluidos los dedicados a cada comité temático.

En cuanto a los canales de redes sociales, se mantuvo la tendencia de aumento de seguidores en la mayoría de canales (Facebook, LinkedIn, Instagram y YouTube).

** El número de seguidores de X descendió puesto que un gran número de personas y organizaciones han abandonado la plataforma.*

Ver a continuación para más información.

Social media channels



@ICAcoops

Público objetivo: Sur Global y Asia

Seguidores:	21,000
Nuevos seguidores:	967 ↑27.7%
Alcance:	117 236 ↑203.6%
Interacción con el contenido:	9348 ↑166.1%
Visitas:	29 265 ↑160.1%



@ICAcoops

Público objetivo: Comunidad cooperativa, líderes cooperativos y socios internacionales

Seguidores:	31 de diciembre de 2024: 11 437
Impresiones:	De junio a diciembre de 2024: 144 748
Nuevos seguidores:	4237



@icacoop

Público objetivo: Jóvenes

Seguidores:	4300
Vistas:	23 323
Cuentas alcanzadas:	5133



@icacoop

Público objetivo: Miembros y partes interesadas occidentales, organizaciones internacionales y líderes cooperativos

Seguidores:	19 000
Nuevos seguidores:	↓1100*



@icacoop

Público objetivo: Américas

Seguidores:	2800 ↑27.27%
Reproducciones en 2024:	N/C
Nuevos seguidores:	600

Los mejores vídeos de 2024

1. Conferencia Cooperativa Mundial de la ACI de 2024
Reproducciones: 3366
«Me gusta»: 53
2. We are cooperatives
Reproducciones: 2470
«Me gusta»: 89
3. Inauguración de la Conferencia Cooperativa Mundial de la ACI por parte del Primer Ministro de la India, Shri Narendra Modi
Reproducciones: 2387
«Me gusta»: 55
4. Somos cooperativas
Reproducciones: 2033
«Me gusta»: 46
5. Año Internacional de las Cooperativas 2025
Reproducciones: 957
«Me gusta»: 17

La Organización de las Naciones Unidas declara el segundo Año Internacional de las Cooperativas

Tras el éxito del Año Internacional de las Cooperativas en 2012, la Asamblea General de las Naciones Unidas del 19 de junio de 2024 proclamó oficialmente 2025 Año Internacional de las Cooperativas (AIC) a través de la resolución A/RES/78/289, con el patrocinio de Mongolia y Kenia.



El tema «Las cooperativas construyen un mundo mejor» se eligió para subrayar el impacto global y duradero de las cooperativas en todo el mundo. Este tema presenta al modelo cooperativo como la solución fundamental a muchos de los desafíos globales actuales y recuerda su importancia para dinamizar los esfuerzos dirigidos a lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en 2030. El tema enfatiza también la capacidad única de las cooperativas para fomentar el crecimiento inclusivo y fortalecer la resiliencia de las comunidades.

El 9 de julio de 2024, durante el Foro Político de Alto Nivel de la ONU, que se celebró en la sede de la ONU en Nueva York, se realizó una primera

presentación informal del AIC2025, durante un evento que contaba con asistentes en presencial y en remoto organizado por el Comité para la Promoción y el Avance de las Cooperativas de la ONU (COPAC) en colaboración con la Misión Permanente de las Naciones Unidas en Mongolia. Entre los asistentes se encontraban el presidente de la ACI, Ariel Guarco, y el director general de la ACI, Jeroen Douglas, así como partes interesadas del movimiento cooperativo mundial.

En este acto, que también marcó el Día Internacional de las Cooperativas, los organizadores desvelaron el tema del AIC2025, una hoja de ruta y el material de comunicación para publicitar el AIC2025.





International Year of Cooperatives

Cooperatives Build a Better World



Año Internacional de las Cooperativas

Las cooperativas construyen un mundo mejor



Année internationale des coopératives

Les coopératives construisent un monde meilleur

El lanzamiento oficial del AIC2025 tuvo lugar en noviembre de 2024 en Nueva Delhi (India), durante la Conferencia Cooperativa Mundial de la ACI y la Asamblea General de la ACI (ver páginas 18-19).

En la resolución de la Asamblea General de la ONU se invita a todos los Estados miembros, al sistema de las Naciones Unidas y a otras partes interesadas a aprovechar este evento para promover la aportación de las cooperativas al desarrollo socio-económico.

«La decisión de la Asamblea General no podía haberse tomado en un mejor momento. Las contribuciones innovadoras de las cooperativas al desarrollo sostenible serán esenciales para acelerar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a medida que nos acercamos a 2030», explicó Li Junhua, secretario general adjunto de Asuntos Económicos y Sociales. «El segundo Año Internacional de las Cooperativas brindará la oportunidad de movilizar a todas las partes interesadas para

prestar apoyo a las cooperativas y permitir su expansión en todo el mundo, lo cual permitirá reforzar su contribución para construir un mundo mejor».

Los objetivos principales del AIC2025 son:

Sensibilizar a la población: Mostrar la contribución de las cooperativas al desarrollo sostenible.

Fomentar el crecimiento y el desarrollo: Reforzar el ecosistema empresarial y la creación de cooperativas.

Promover marcos jurídicos favorables: Impulsar el establecimiento de entornos jurídicos y políticos propicios para las cooperativas en todo el mundo.

Inspira el liderazgo: Fomentar un liderazgo comprometido e implicar a la juventud en el movimiento cooperativo.

Conferencia Mundial de Cooperativas de la ACI e inauguración del Año Internacional de las Cooperativas de la ONU

En noviembre de 2024, la ACI (junto con la Indian Farmers Fertiliser Cooperative —IFFCO—, en cooperación con el movimiento cooperativo de la India y en coordinación con el Ministerio de cooperación del Gobierno de la India) organizó una semana de eventos que también serviría como plataforma de lanzamiento para el #IYC2025.

Más de 70 países estuvieron representados en este evento, celebrado en Bharat Mandapam del 25 al 29 de noviembre, y al que asistieron más de 3000 personas. La semana partió con el evento de lanzamiento del IYC2025 el lunes, al que siguieron la conferencia en sí el martes y el miércoles, eventos paralelos el jueves y la Asamblea General de la ACI el viernes.

La ceremonia de inauguración del Año Internacional de las Cooperativas nos brindó el privilegio de recibir a destacadas figuras políticas internacionales y a líderes y lideresas de instituciones cooperativas globales.

El secretario general de la ONU, António Guterres, participó en la ceremonia mediante un mensaje de vídeo, enfatizando la importancia

global de las cooperativas en el desarrollo sostenible.

El primer ministro de la India, Narendra Modi, destacó la profunda integración de las cooperativas en la cultura india, describiéndolas como “no solo un modelo de negocio, sino también una forma de vida”.

El primer ministro de Bután, Tshering Tobgay, destacó el papel crucial que están desempeñando las cooperativas para abordar los retos globales actuales, incluido el cambio climático, y promover una economía equitativa e inclusiva.

Manoa Kamikamica, viceprimer ministro de Fiyi, expresó su reconocimiento por el papel de las cooperativas en el fortalecimiento de



la resiliencia comunitaria, en particular en las economías insulares.

El tema de la Conferencia en sí —“Las Cooperativas construyen la prosperidad para todas las personas”— se ha inspirado en el lema de la National Cooperative Union of India (NCUI) y en el principio central de las aspiraciones del Gobierno para con las cooperativas.

A este fin, el evento reunió a diversos actores, incluyendo cooperativistas y emprendedores, líderes y responsables políticos, para explorar cuatro grandes temas o Pilares de la Conferencia, contribuyendo así a un entendimiento mutuo sobre sus necesidades y aspiraciones comunes de unir, desarrollar y promover las cooperativas en su labor hacia el desarrollo sostenible. Los cuatro Pilares de la Conferencia fueron:

- **I. Políticas facilitadoras y Ecosistemas emprendedores**
- **II. Fomento de un liderazgo con propósito**
- **III. Reafirmación de la identidad cooperativa**
- **IV. Forjar un futuro cooperativo**

Los debates en torno a cada tema contribuyeron a posicionar y promover el papel de las cooperativas en la construcción de una economía

inclusiva que priorice el bienestar de todas las personas sin dejar por ello de proteger el planeta. La Conferencia también determinó el impacto de las cooperativas como catalizadoras de una prosperidad duradera en el mundo actual y exploró el potencial de incremento de la participación del movimiento cooperativo en la economía global, especialmente en cuanto al logro de los Objetivos Mundiales y, por lo tanto, en “Forjar un futuro cooperativo”.

La Conferencia incluyó 8 sesiones plenarias y 16 sesiones paralelas, así como 25 eventos extras. Otras actividades destacadas del programa incluyeron: el evento juvenil Coopathon; una exposición fotográfica mostrando cooperativas que han generado prosperidad en sus comunidades y regiones; un espectáculo cultural que mostró las diversas tradiciones de danza clásica y folclórica de la India; y tres proyecciones de

películas: The Rochdale Pioneers, el documental (*R*)évolution – *le travail est humain* y *Manthan (The Churning)*, la primera película india financiada colectivamente mediante micromecenazgo popular, presentada originalmente en el Festival de Cine de Cannes en 1976 y proyectada en la edición de 2024 en su versión restaurada.

Un hito importante de la Conferencia fue lanzamiento oficial de la Agenda de Acción de Nueva Delhi: Cooperativas acelerando el progreso hacia los ODS. Esta hoja de ruta estratégica se basa en los cuatro pilares de la conferencia y describe actuaciones concretas en siete niveles claves de actores interesados: cooperativas, comunidades, sociedad civil, sector privado, líderes y lideresas de opinión, Gobiernos e instituciones multilaterales.

[Véase el informe completo de la conferencia](#) @



Actividades en las regiones de la ACI

ACI África

2024 ha sido un año crucial para la ACI África, caracterizado por un renovado impulso en la incidencia política, una mayor participación juvenil y la formación de alianzas estratégicas. El movimiento cooperativo africano ha seguido pues progresando, desde avances políticos históricos hasta el fortalecimiento de la participación comunitaria, sentando así una base más sólida de cara al Año Internacional de las Cooperativas 2025 (IYC2025, siglas en inglés).

El principal evento del año ha sido la Revisión Intermedia de la XIIIª Conferencia Ministerial de Cooperativas de África, celebrada de forma virtual en torno al tema: *Leveraging Cooperatives for Transitioning African Economies: A Holistic Approach to Climate Change Mitigation and Adaptation, Peace and Security, and Economic Stability.* [‘Impulsar las cooperativas para potenciar la transición de las economías africanas: un enfoque integral para la mitigación y adaptación al cambio climático, la paz y seguridad, y la estabilidad económica.’]

Gobernanza y membresía

La ACI África ha acogido a nuevas organizaciones entre sus miembros: la Union des Mutuelles Financières de Développement (MUFID UNION) de Camerún; la Fédération Nationale des Unions Régionales des Sociétés Coopératives de la Filière Anacarde

(COOP-CA) de Costa de Marfil; Amigos Savings & Credit Cooperative (Amigos SACCO) de Etiopía; y Uganda Health Partners Cooperative Limited (UPHC), una cooperativa de trabajo asociado de Uganda. La composición de ACI África asciende así actualmente a 44 organizaciones en 22 países.

Durante la XVIIª Asamblea Regional de la ACI África, celebrada en el marco de la Conferencia Mundial de la ACI en Nueva Delhi, India, Macloud Malonza fue elegido por unanimidad vicepresidente del Consejo Regional de la ACI África.

Política y asuntos jurídicos

La adopción de la Ley modelo sobre cooperativas por parte del Parlamento Panafricano (PAP, siglas en inglés) ha constituido un hito importante. La ACI África ha desempeñado un papel importante en



la elaboración de este marco jurídico, que va a servir como herramienta de incidencia política para el desarrollo y la revisión de las legislaciones cooperativas en sus países miembros y constituyentes.

La Unión Africana (UA) ha colaborado con PAP, OIT y ACI África para inaugurar el African Cooperatives Centre (ACC; ‘Centro africano de cooperativas’), con el fin de promover la economía social y solidaria, mejorando así la protección social y el trabajo decente.

La ACI África ha participado en importantes diálogos sobre políticas, incluyendo la Conferencia de la Sociedad Civil de las Naciones Unidas en Nairobi, contribuyendo a los debates preparatorios para la Cumbre del Futuro de las Naciones Unidas y posicionando a las cooperativas como actores claves del desarrollo sostenible. Durante el Africa Regional Policy Forum on Development (PFD; ‘Foro de políticas de desarrollo para la región

de África'), la ACI África ha moderado una sesión clave y apoyado la participación de sus miembros de Mozambique y la República Democrática del Congo, abogando por una cooperación UE-África más inclusiva. También ha participado en el debate plenario del Comité Económico y Social Europeo (CESE) sobre la democracia en África.

Alianzas y proyectos

Desde la ACI África, en colaboración con la FAO y la ACI Asia-Pacífico, hemos coorganizado una mesa redonda virtual de debate regional orientada a fomentar el diálogo estratégico entre organismos públicos y cooperativas con el fin de impulsar la transformación de los sistemas rurales y agroalimentarios en la región Near East and North Africa (NENA; 'Oriente Próximo y Norte de África').

La ACI África ha firmado una alianza con Norges Vel para implementar el programa REGCOOP: una iniciativa quinquenal orientada a mejorar la seguridad alimentaria en Tanzania y Mozambique mediante cadenas de valor locales sostenibles.

En colaboración con el Ministerio de turismo, artesanía y economía social y solidaria, y con la Oficina para el Desarrollo de la Cooperación (ODCO), hemos celebrado en Rabat el segundo Taller CoopStar, que ha reunido a especialistas para finalizar los capítulos del proyecto de un libro sobre el papel de las cooperativas en la transición hacia una

economía circular, verde y sostenible.

En septiembre, la ACI África se unió a otras regiones de la ACI en Bruselas para promover una alianza ACI-UE para el Desarrollo Cooperativo Internacional, que se va a centrar en la capacitación, investigación y educación; incidencia política y formación de alianzas; visibilidad y comunicación; y gestión de proyectos.

Visibilidad y difusión

La ACI África ha seguido incrementado su visibilidad y participación en todos los sectores. En colaboración con TomorrowNow, hemos organizado un seminario web para sensibilizar a las cooperativas agrícolas africanas sobre el papel esencial desempeñado por la inteligencia meteorológica, el asesoramiento climático digital y los servicios de capacitación para ayudarles a adaptarse y prosperar.

El Comité de Igualdad de Género de la ACI África, por su parte, organizó un foro de capacitación que reunió a lideresas y líderes de todo el continente con el objetivo de debatir cómo las cooperativas podemos promover la inclusión de género y, al mismo tiempo, impulsar el desarrollo sostenible. Este foro ha conducido a la elaboración del Plan de Acción 2025 del Comité de Igualdad de Género de la ACI África.

Cuatro representantes de países miembros de la ACI África (de Suazilandia, Mauricio,



Tanzania y Camerún) participaron en el curso de formación de la ACI MAFF en Japón, organizado por la ACI Asia-Pacífico en colaboración con IDACA, para mejorar la capacidad de los agricultores de fortalecer las cooperativas agrícolas. Para darle continuidad, la AAACO organizó un seminario web entre pares que reunió a 19 exalumnos y miembros de la ACI MAFF con el fin de compartir buenas prácticas.

Participación juvenil

El empoderamiento juvenil ha seguido siendo un pilar fundamental y la Red de Juventud de la ACI África, participando en varios eventos de alto nivel. El presidente de la Juventud de la ACI África y miembro ejecutivo juvenil asistió al Foro Internacional de Cooperativas de Consumo en Rusia.

La ACI África ha organizado un evento paralelo para jóvenes en la Revisión Intermedia de la XIIIª Conferencia Ministerial de Cooperativas de África, celebrada en Lesoto, orientada a fomentar y cultivar el liderazgo entre jóvenes cooperativistas.

Mirando al futuro

Encaramos con gran entusiasmo 2025 como el Año Internacional de las Cooperativas, durante el cual seguiremos apoyando a nuestros miembros, promoviendo las cooperativas en todos los niveles y construyendo un movimiento cooperativo más inclusivo y sostenible en África.

Cooperativas de las Américas

Los resultados de 2024, organizados según los cuatro pilares del Plan Estratégico Regional, han sido los siguientes: **Promoción de la identidad cooperativa; Crecimiento del movimiento cooperativo; Cooperación entre cooperativas; Contribución a los ODS.**

Fortaleciendo nuestra identidad cooperativa: aspectos destacados del Año Internacional de las Cooperativas (IYC) de la ONU en las Américas

Como parte de la estrategia de incidencia política regional para el IYC2025, se estableció el Comité Regional de Partes Aliadas para el Año Internacional de las Cooperativas. Este incluye a más de 25 actores del sector cooperativo, organizaciones internacionales y agencias de la ONU. Se trata de un foro que busca promover las cooperativas e impulsar recomendaciones de políticas públicas al respecto.

Este comité ha desarrollado una agenda que incluía cuatro eventos

oficiales a lo largo del año y lanzado una convocatoria de ponencias sobre la evolución entre 2012 y 2025, los dos Años de las Cooperativas de la ONU, en términos de nuevas políticas públicas, nuevas formas de establecer cooperativas, modelos y programas de educación cooperativa, y la percepción pública. Además, ha publicado una página web regional dedicada al IYC.

También se han renovaron las alianzas regionales con la FAO, la UNESCO, la OIT, la ONU Mujeres y la CEPAL:

- El director regional ha firmado la renovación del Memorando de Entendimiento entre la ACI y la FAO, una alianza global de cinco años con planes operativos regionales.
- Alianza estratégica entre Cooperativas de las Américas y la UNESCO de cara al Año Internacional de las Cooperativas 2025.

- Progresos en la agenda de colaboraciones con la CEPAL.

Crecimiento y buena gobernanza

Se han organizado visitas de cooperativas a proyectos en Argentina, Brasil e India: los ejemplos más notables han sido la visita de COACEHL de Honduras a SICREDI en Brasil, para conocer su cultura organizacional centrada en el bienestar de los socios; y de FACACH de Honduras a la India, donde un grupo de 42 personas visitado a varios miembros de la ACI gracias al apoyo de la Asociación Internacional de Bancos Cooperativos (ICBA, siglas en inglés) y su presidente Subrahmanyam Bhima.

Para promover un entorno cooperativo favorable, Cooperativas de las Américas ha apoyado la aprobación de una ley modelo para cooperativas agroalimentarias por parte del PARLATINO.

El seminario web Transformación digital de las cooperativas financieras en las Américas, organizado por el Comité Regional de Cooperativas Financieras y Bancos Cooperativos (COFIA), reunió a más de 300 participantes de toda la región.



En el marco del proyecto coops4dev, se organizó un diálogo sobre educación e investigación cooperativas, donde los participantes compartieron sus experiencias sobre cómo transformar comunidades por medio de la educación cooperativa.

Contribuciones a la regulación de la ley de cooperativas de trabajo asociado en Paraguay: se celebró un debate de alto nivel en el Parlamento sobre este tema.

Lanzamiento de la Red Iberoamericana para la Promoción de la Economía Social y Solidaria: Cooperativas de las Américas participó en esta conferencia, promovida por varios Gobiernos de las Américas y el Gobierno de España, para impulsar la adopción de la Declaración de las Naciones Unidas sobre la Economía Social.

Durante 2024, se celebraron cinco reuniones del Consejo Directivo Regional y diez reuniones del Comité Ejecutivo, así como varias reuniones de los Comités Sectoriales y Temáticos.

Cooperación entre cooperativas

Se han llevado a cabo diversas iniciativas para fortalecer la cooperación entre cooperativas y ampliar el trabajo intersectorial.

Las Asambleas Regionales de Comités Sectoriales y Temáticos de agosto fueron foros claves para evaluar los progresos, compartir estrategias y definir planes de trabajo que fortalecieron la colaboración entre redes, comités y organizaciones de base.

Se ha entregado a más de 12 organizaciones cooperativas la Certificación de Balance Social Cooperativo, un instrumento para medir y comunicar el impacto social, económico y medioambiental de nuestras organizaciones miembros. Se ha organizado una jornada de puertas abiertas para dar a conocer e intercambiar experiencias sobre esta metodología.

Durante su asistencia al XVº Congreso Brasileño de Cooperativas, organizado por OCB, la expresidenta de Cooperativas de las Américas, Graciela Fernández, participó en varias sesiones que destacaron cómo las cooperativas están a la vanguardia de la inclusión, la resiliencia y la gestión medioambiental en la región.



El director regional ha participado en la XXª Conferencia de Entidades de la Economía Social en la Universidad del Sur y ha visitado Cooperativas Obreras-FACC Argentina en Bahía Blanca.

Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Como parte de sus esfuerzos de implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, Cooperativas de las Américas ha presentado CoopImpact(o), una plataforma regional que permite visibilizar las acciones cooperativas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Cooperativas de las Américas ha participado en la XXXVIIIª Conferencia Regional de la FAO en Guyana, reforzando su papel como socio clave en la promoción de la seguridad alimentaria para mejorar la producción, la nutrición, el medio ambiente y la vida en general.

El presidente de Cooperativas de las Américas llevó la voz del movimiento cooperativo regional a la ONU en Nueva York, presentando los pilares claves del calendario regional del IYC2025 en el evento de la COPAC para su lanzamiento inicial.



ACI Asia-Pacífico (ACI AP)

2024 ha sido un año de planes y preparación para la ACI Asia-Pacífico. A medida que nos acercamos al Año Internacional de las Cooperativas (IYC) 2025, la región se ha unido con renovado vigor para fortalecer los ecosistemas cooperativos, profundizar la participación de sus miembros y posicionar a las cooperativas como actores claves para abordar los retos globales.

Comenzamos el año destacando el poder de las finanzas inclusivas. En febrero, en el Foro de ONG CSW68 organizamos un evento paralelo conjunto con los Comités de la Mujer y de Crédito y Banca. El debate se centró en cómo la financiación cooperativa empodera a las mujeres en toda la región de Asia y Pacífico, reforzando el papel de las cooperativas en la construcción de economías con equidad de género.

En abril, la Conferencia de Ministros en Jordania, organizada por la Corporación Cooperativa de Jordania, reunió a responsables públicos y actores cooperativos para debatir la Alianza Gobierno-Cooperativas para la Resiliencia y el Crecimiento

Inclusivo. Este evento ha impulsado la colaboración interregional y ha dado origen a un estudio detallado y a un informe de políticas orientado a fomentar el apoyo público a las cooperativas.

Ese mismo mes se lanzó la segunda fase de la Alianza ACI-UE (FFPA2), bajo el lema: “Empresas centradas en las personas para un desarrollo sostenible, democrático e inclusivo”. Para alinearnos con las ambiciones de nuestros miembros, realizamos una evaluación de necesidades y desplegamos programas de formación sobre gobernanza y liderazgo. Como eventos importantes destacaremos un diálogo conjunto entre la FAO y la ACI África sobre el fortalecimiento de los sistemas agroalimentarios, y el lanzamiento de la Plataforma de Desarrollo Cooperativo de Asia y Pacífico (APCDP, siglas en inglés), para fomentar el intercambio de conocimientos entre los actores del desarrollo cooperativo.

En julio, la atención se centró en las mujeres que lideran cooperativas en la Cumbre de Mujeres Ejecutivas de Asia y Pacífico, celebrada en Vietnam, organizada conjuntamente con la Alianza Cooperativa de Vietnam. Bajo el lema: Empowering Leadership: Navigating the Future of Cooperatives with Women at the Helm [‘Empoderando el liderazgo: explorando el futuro de las cooperativas con mujeres al mando’], la cumbre fue un firme llamamiento a un liderazgo inclusivo en términos de género. El Comité de la Mujer también organizó un seminario web único sobre bienestar emocional, reconociendo la salud mental como un aspecto clave del liderazgo y el bienestar.

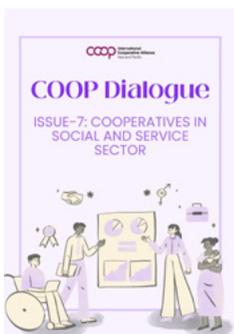
A lo largo del año, nuestros comités han abierto vibrantes espacios de aprendizaje e innovación, incluyendo:

- Un taller regional sobre redes comerciales a cargo del Comité de Consumidores, el Comité de Comercio y Negocios, y la Saigon Co-op en Vietnam.
- Una resolución sobre la gestión de la cadena de suministro de arroz por parte del Comité de Comercio y Negocios.



- La serie de seminarios web E-Coop, organizada por el Comité de Juventud, promoviendo la educación cooperativa.
- Diálogos entre múltiples comités sobre agricultura climáticamente inteligente, plataformas digitales, comercio electrónico y big data.
- La XVIIIª Conferencia de Investigación exploró el papel de las cooperativas en la configuración de las futuras economías y la próxima revolución industrial.

Uno de los hitos más importantes para nuestra región fue la celebración de la Conferencia Cooperativa Mundial y la Asamblea General de la ACI en la India. Organizada bajo el lema: “Las cooperativas construyen prosperidad para todas las personas”, el evento contó con potentes discursos del primer ministro Narendra Modi y del ministro de Cooperación, Amit Shah, en este histórico lanzamiento del Año Internacional de las Cooperativas (IYC)



2025, reafirmando el compromiso de la India con el modelo cooperativo. La región vivió un gran momento cuando U.S. Awasthi, de la IFFCO, recibió el Premio Pioneros de Rochdale, en honor a su legado en el liderazgo cooperativo.

La membresía ha seguido creciendo, alcanzando 110 organizaciones en 29 países, con nuevos miembros en Camboya, Filipinas y Arabia Saudí. El Consejo Regional de la ACI AP se ha reunido en Jordania, Vietnam y la India para tratar asuntos claves de gobernanza, como las cuotas de membresía, el derecho a voto y las orientaciones estratégicas. La región también ha desempeñado un papel vital en los debates globales sobre las reformas de la ACI, abogando por procesos inclusivos, modelos participativos y una propuesta de valor clara.

Nuestros esfuerzos por mejorar nuestra visibilidad y difusión han ganado impulso. Hemos publicado un vídeo con gran acogida para el Día Internacional de las Cooperativas, ampliado nuestra difusión en redes sociales y manteniendo informados a los miembros mediante boletines mensuales. En dos ediciones del Diálogo COOP hemos explorado las cooperativas en la economía colaborativa y de plataformas, así como en los sectores social y de servicios.

La serie Coop Colloquium ha ofrecido un espacio para profundizar en el debate sobre el derecho cooperativo, la gobernanza y las alianzas.

Hemos acogido al presidente de la ACI, Ariel Guarco, en Jordania y la India, y al director general, Jeroen Douglas, en cinco países de Asia-Pacífico, lo que refuerza la importancia estratégica de la región.

Con el apoyo del Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesca del Gobierno de Japón, hemos proseguido los programas de capacitación para nuestros miembros en países asiáticos y africanos. Hemos fortalecido nuestra colaboración continua con instituciones como IRMA, la OIT, la FAO, DAES de la ONU, Aflatoun, la Organización Cooperativa de la ASEAN e IIM Kozhikode, ampliando las oportunidades para el intercambio de conocimientos y el desarrollo de liderazgos.

De cara al futuro, la ACI AP se prepara para celebrar el IYC2025 con numerosos planes y actividades. Los hitos de 2024 demuestran la perdurable relevancia del modelo cooperativo. Nos comprometemos a hacer de 2025 un año histórico de transformación y progreso compartido, por medio de alianzas más estrechas, nuevas incorporaciones y energías renovadas.



Cooperatives Europe

Asamblea General de Cooperatives Europe y ACI Manchester

En 2024, nos enfrentamos no solo a las elecciones europeas y los cambios políticos que habíamos anticipado, sino también a un clima de incertidumbre más amplio, tanto en el ámbito social como económico y político. En semejante contexto, ha aumentado el interés por modelos de negocio sostenibles y resilientes. Las cooperativas, junto con otros actores de la economía social y empresas con propósito, han suscitado más atención de lo habitual. También han surgido nuevos modelos de negocio, a menudo basados en redes y valores.

Para responder a esta situación, nos hemos esforzado en visibilizar a las cooperativas y destacar nuestro modelo de negocio. Antes de nuestra Asamblea General, hemos organizado un simposio titulado Cooperatives and Purpose-Driven Enterprises [‘Cooperativas y empresas con propósito’], que generó un gran interés más allá de nuestro público habitual. El simposio fue precedido por nuestra Asamblea General, organizada por Febecoop, donde Petar Stefanov fue elegido presidente por un año.

Cuando se aproximaron las elecciones al Parlamento Europeo, lanzamos una campaña en torno a un manifiesto. Este plantea nuestras principales prioridades para las cooperativas y los sectores de

nuestros miembros en Europa. Tras las elecciones, hemos colaborado con las y los eurodiputados recién elegidos para establecer un nuevo Grupo de Apoyo a las Cooperativas en el Parlamento Europeo.

Cooperatives Europe ha seguido desempeñando un papel activo en la política de emprendimiento, contribuyendo por medio de grupos de expertos como la Red de Embajadores de las Pyme. Aportamos información centrada en las cooperativas sobre el desarrollo de competencias, el emprendimiento juvenil y la doble transición.

En el ámbito de la economía social, hemos supervisado los desarrollos en materia de etiquetado y certificación para garantizar que las cooperativas seamos adecuadamente reconocidas. Nuestra directora, Agnes Mathis, fue reelegida para el nuevo Grupo de alto nivel de expertos sobre economía social (GECES), donde continúa apoyando la implementación del Plan de Acción para la Economía Social, centrándose en el acceso a la financiación y la mejora de la recopilación de datos.

También hemos participado en importantes eventos, como la Conferencia Europea de Economía Social (con más de 600 participantes) y la Asamblea de Pymes de Budapest (con casi 1000 participantes). En Budapest hemos organizado un taller sobre economía de proximidad que mostró cómo

la colaboración entre pymes, cooperativas y autoridades locales puede impulsar el desarrollo territorial y la autonomía estratégica de la UE.

Este trabajo contó con el apoyo de un diálogo institucional continuo. A través de la plataforma “Preparados para el futuro”, hemos abogado por una reducción de la burocracia y contribuido a los debates sobre los nuevos retos regulatorios en la UE. El informe final de esta plataforma ha incorporado nuestras recomendaciones, incluyendo las relativas al acceso a la financiación.

En el ámbito de la sostenibilidad empresarial, hemos trabajado para garantizar un trato justo a las cooperativas en el marco de la nueva legislación. Hemos impulsado con éxito cambios en la Directiva sobre diligencia debida de las empresas en materia de sostenibilidad (CSDDD, siglas en inglés), incluyendo la eliminación de los deberes vinculantes del personal directivo y la limitación de las obligaciones de la cadena de valor para las cooperativas que son pymes.

También hemos dado continuidad a nuestro plan estratégico de 2023 con acciones específicamente orientadas a juventud, género y educación.

En materia de juventud, un momento

clave en 2024 ha sido el European Youth Cooperative Forum, celebrado y organizado por CCU en octubre en Sofía. Reunió a jóvenes cooperativistas de toda Europa, tanto de organizaciones nacionales con amplia trayectoria como de cooperativas de base más recientes. Ha sido una oportunidad para que los y las representantes de la juventud se reúnan con el Consejo de Administración de Cooperatives Europe, planteen sus inquietudes sobre el desarrollo profesional y la gobernanza, y contribuyan a dar forma a la agenda de la juventud. Tras el foro, la Red de Jóvenes Cooperativistas Europeos (YECN, siglas en inglés) ha ganado nuevo impulso en su desarrollo y crecimiento.

En materia de género y diversidad, en consonancia con la Estrategia de Igualdad de Género de la UE, hemos organizado un seminario web titulado *Improving the Gender Balance in Boards: Cooperative Actions and Opportunities* [‘Mejorar el equilibrio de género en los consejos de administración: Acciones y oportunidades cooperativas’]. Este evento ha brindado a nuestros miembros una oportunidad de compartir experiencias y ha ayudado a presentar los enfoques cooperativos para la equidad de género a actores interesados externos.

En materia de educación, hemos lanzado un llamamiento a la UE para que incluya el modelo cooperativo en sus iniciativas educativas y hemos propuesto la participación de actores especializados



en el ámbito cooperativo en grupos de asesoramiento claves. Nos hemos comunicado a través del boletín del Grupo de la Sociedad Civil del CESE, y a día de hoy seguimos trabajando este tema.

Más allá de la UE, 2024 ha sido el primer año del nuevo Contrato Marco de Partenariado (CMP). Este nos ha abierto campo para volver a centrarnos en el desarrollo cooperativo internacional, por medio la capacitación, la investigación y la promoción.

Hemos reestructurado la Plataforma de Desarrollo de Cooperativas Europeas (CEDP) para convertirla en un grupo de trabajo completo, vinculado más directamente con nuestros miembros. Su número de miembros ha aumentado significativamente a lo largo del año.

En el marco de la Conferencia Cooperativa Mundial de la ACI en Nueva Delhi, dirigimos y moderamos una sesión clave titulada: *Shaping the Future: Towards Realising Prosperity for All in the 21st Century*

[‘Construyendo el Futuro: Hacer realidad la prosperidad para todas las personas en el siglo XXI’]. Esta alianza también ha contribuido a fortalecer nuestra cooperación con los organismos globales y regionales de la ACI, permitiéndonos progresar en prioridades comunes con una mayor eficacia.

Seguimos mejorando nuestras herramientas de comunicación. Nuestro número de seguidores en redes sociales ha aumentado aproximadamente un 7 % al cabo del año. También hemos comenzado a desarrollar una estrategia de comunicación a largo plazo para implicar más a nuestros miembros y dar mayor visibilidad a nuestro perfil. Este trabajo está girando en torno a adaptar nuestros mensajes a las necesidades de los miembros y a reforzar nuestra identidad y objetivos comunes.

2024 lo hemos dedicado a preparar el Año Internacional de las Cooperativas, y nos hemos fortalecido estratégicamente, tanto dentro como fuera de la UE. Hemos ampliado nuestra voz en la formulación de políticas de la UE, impulsado la inclusión de la juventud y la cuestión de género, y profundizado nuestro trabajo en alianzas internacionales. De cara al futuro, nuestro objetivo sigue siendo claro: garantizar que las cooperativas no solo formen parte del diálogo, sino que sean consideradas actores esenciales en la construcción de un mundo justo, sostenible y resiliente.

Actividades de los sectores de la ACI

Organización Internacional de Cooperativas Agrícolas (ICAO)

En 2024, la Organización Internacional de Cooperativas Agrícolas (International Cooperative Agricultural Organisation, ICAO) ha desarrollado una serie de importantes actividades destinadas a fortalecer la cooperación internacional entre las cooperativas agrícolas. Estas incluyen reuniones y seminarios del EXCOM, talleres conjuntos, proyectos de desarrollo regional, un programa de becas, un proyecto de desarrollo de capacidades de liderazgo e iniciativas para la implicación de los miembros.

Reuniones y talleres del EXCOM

La primera reunión y seminario del EXCOM se celebró del 17 al 19 de abril en Tokio. Los temas claves de su agenda fueron las enmiendas a las Normas de la ICAO y una revisión de los resultados de los proyectos regionales de 2023. Se realizó un seminario para debatir cómo las cooperativas agrícolas pueden contribuir a la seguridad alimentaria, junto con visitas de campo a

cooperativas agrícolas locales y a instalaciones de producción agrícola japonesas.

La segunda reunión y asamblea general del EXCOM se celebró del 9 al 10 de julio en Roma, donde se nombró a su presidente y vicepresidente. Además, la ICAO presentó su informe de actividades e informe financiero de 2023, junto con su plan de trabajo y presupuesto para 2024.

Taller conjunto ICAO-Allianza delle Cooperative Italiane

El 10 de julio, coincidiendo con las reuniones de Roma, la ICAO y la Allianza delle Cooperative Italiane organizaron conjuntamente un taller sobre el tema de la transición generacional en la agricultura y el papel de las cooperativas. Este taller contó con la presencia de ponentes de organizaciones internacionales, especialistas en cooperativas, y de instituciones miembros de la ICAO, que pusieron en común estudios de caso y perspectivas políticas sobre cómo las cooperativas pueden desempeñar un papel fundamental para facilitar la implicación de los y las jóvenes en la agricultura.



Proyectos regionales de 2024

J En 2024 se han implementado cuatro proyectos regionales con un presupuesto total de 40 000 euros, asignando 10 000 euros a cada región.

Region	Organization(s)	Project Description
Africa	NWCA (Camerún)	Capacitación e inclusión de género para una producción sostenible de café en la región noroeste de Camerún
Americas	OCB (Brasil)	Proyecto suspendido
Asia	NACCFL (Nepal)	Diversificación de productos lácteos en la Cooperativa agrícola de pequeñas explotaciones Jalthal
Europa	NCC (Polonia)	Percepción del Pacto Verde Europeo (PVE) y condiciones para que las cooperativas agrícolas obtengan el reconocimiento como cooperativas energéticas (ODS 7 y 13)
	OR-KOOP (Turquía)	Proyecto sobre la percepción del Pacto Verde Europeo (PVE) y condiciones para que las cooperativas agrícolas obtengan el reconocimiento como cooperativas energéticas

Programa de becas de la NACF de Corea del Sur

Este programa de becas se lanzó en agosto de 2023, abriendo un plazo de septiembre a octubre para la revisión de la documentación y la realización de entrevistas. La beneficiaria llegó a Corea del Sur a comienzos de 2024 para asistir a clases de coreano hasta febrero de 2025.

Beneficiaria: Lyssa Oppata de Brasil, propuesta por la OCB (Organização das Cooperativas Brasileiras). Es una estudiante de Uniasselvi con experiencia como aprendiz y gestora rural. Completó sus estudios y regresó a Brasil en febrero de 2025. Otra estudiante de Ghana está estudiando

actualmente en la Universidad de Cooperativas Agrícolas de Corea del Sur.

Proyecto de desarrollo de capacidades de liderazgo global de la ICAO

Esta iniciativa acogió a dos visitantes en comisión de servicio:

- Wangman (ACFSMC, China).
- Padam Bahadur Chaudhary (NACCFL- cooperativa afiliada, Nepal).

El programa de su estancia fue del 9 de diciembre de 2024 al 7 de marzo de 2025 e incluyó visitas de campo a NH Hanaro Mart, al Centro de Distribución de Suministros Centrales



de NH y a delegaciones regionales de NH. También visitaron la Universidad Cooperativa Agrícola, una granja inteligente y la isla de Jeju, donde participaron en charlas sobre las actividades del Grupo NH, como la financiación de mutuas. El programa concluyó con la presentación de los planes de acción de estos visitantes.

Charla entre miembros de la ICAO

Celebrada en línea vía Zoom el 16 de diciembre de 2024, esta charla se orientó a promover el diálogo activo y el entendimiento mutuo entre las cooperativas miembros. El diálogo incluyó puestas al día sobre el trabajo actual de los miembros, propuestas de proyectos cooperativos conjuntos e intercambios abiertos sobre retos compartidos y oportunidades de colaboración.

Organización Internacional de Cooperativas Pesqueras (ICFO)

En 2024, la Organización Internacional de Cooperativas Pesqueras (ICFO) continuó con su misión de contribuir con el desarrollo del sector pesquero proporcionando información sobre las pesquerías a las cooperativas pesqueras de todo el mundo y fomentando el intercambio de experiencias y conocimientos entre ellas a través de cursos de formación, simposios, seminarios y otros medios.

Programa de apoyo al sector pesquero

La ICFO cree firmemente que es esencial llevar a cabo actividades destinadas a la promoción y desarrollo del sector pesquero a nivel mundial y reforzar los lazos entre las cooperativas miembros y las organizaciones pesqueras. Por ello, esta organización internacional ha puesto en marcha un proyecto para facilitar la compra de equipos de pesca, teniendo en cuenta el entorno pesquero de cada organización.

Este proyecto contó con la participación activa de varias organizaciones miembro de la ICFO de Vietnam, Palestina y Nepal, entre otros. Entre las compras, se incluían artículos como ruedas giratorias generadoras de oxígeno, generadores

de olas y otros dispositivos destinados al desarrollo de la industria pesquera.

En total, más de seis cooperativas de distintos países, que cuentan con unos 600 miembros, recibieron ayuda de este proyecto.

Programa de becas de la ICFO

La ICFO está realizando importantes esfuerzos para fomentar el potencial en el sector pesquero, especialmente

en los países en desarrollo. Los programas de becas de la ICFO son especialmente importantes puesto que están diseñados para fomentar el desarrollo sostenible en la industria



pesquera en todo el mundo e impulsar el potencial en este sector de manera global.

Este año, los estudiantes de la octava y novena edición de becas de la ICFO han terminado sus estudios en la Universidad Nacional de Pukyong (PKNU), en la República de Corea. Estos estudiantes han asistido durante dos años a cursos de biología pesquera y biología marina, respectivamente. Por otro lado, también este año se celebrará la undécima edición del programa de becas para realizar un máster de dos años de la ICFO, que se ha atribuido a un estudiante universitario de Indonesia. La ICFO y la Universidad Nacional de Pukyong, en Corea,

tomaron la decisión tras una larga deliberación de varios factores, como las asignaturas principales de grado los solicitantes, el nivel de inglés o las notas de cursos anteriores. Desde el inicio del programa en 2014, se han concedido 21 becas a estudiantes de 6 países para realizar los estudios de máster.

Visita del director general de la ACI

Jeroen Douglas, director general de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) y Balu Iyer, director regional de la ACI Asia-Pacífico, se reunieron con Noh Dong-Jin, presidente de la ICFO, para discutir los planes de desarrollo de las cooperativas y, concretamente, las cooperativas pesqueras. En esta

reunión, el presidente Noh Dong-Jin, expresó su intención de participar activamente en las actividades de la ACI durante 2025, el Año Internacional de las Cooperativas (AIC).

Jeroen Douglas, que se encontraba de visita en Corea por la primera vez desde su nombramiento como director general, destacó que «la designación de la ONU del AIC es un reconocimiento a la importancia económica y social de las cooperativas».

Además, añadió: «trabajaremos para lograr el desarrollo de las cooperativas internacionales».



Asociación Internacional de Bancos Cooperativos (ICBA)

La Asociación Internacional de Bancos Cooperativos (International Cooperative Banking Association, ICBA) — organización sectorial de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI)— ha proseguido su misión de fortalecer la banca cooperativa a nivel mundial mediante una serie de importantes compromisos e iniciativas estratégicas a lo largo de 2024, con el apoyo técnico de 57 miembros en 35 países.

El año 2024 comenzó con la participación de la ICBA en la Reunión del Consejo de Administración de la ACI, celebrada en Cali, Colombia, del 27 de febrero al 1 de marzo. Durante esta reunión, la ICBA presentó su Plan de Actividades y Presupuesto para 2024, reafirmando su alineación con la Visión Estratégica 2020-2030 de la ACI y contribuyendo a los debates sobre la promoción de la banca cooperativa a nivel mundial.

Memorando de Entendimiento con el Instituto de Contables de la India el 28 de noviembre de 2024 durante la Reunión del Consejo de la ICBA



En mayo de 2024, el Consejo de Administración de la ICBA se reunió en Utrecht, Países Bajos, con Rabobank como anfitrión. Esta reunión contó con las contribuciones académicas del Dr. Hans, vicepresidente de la ICBA y de la Oficina Global de la ACI en Europa, etc. y de Santosh Kumar, director de Legislación de la ACI. El Consejo de Administración acogió con satisfacción la creciente participación de actores interesados, en particular de organizaciones como Aflatoun, Dot Coop y Rabobank. El Consejo elogió el enfoque transparente y basado en datos adoptado por la ICBA, centrado en la investigación. Violetta Nafpaktiti, directora ejecutiva de Dot Coop, destacó posibles colaboraciones, incluyendo el desarrollo de una base de datos global de banca cooperativa y el uso estratégico del dominio bank.coop.

Reunión con la ONU

El 23 de mayo de 2024, tras la clausura de la reunión del Consejo de Administración de la ACI, Bhima Subrahmanyam, presidente de la ICBA, se reunió con representantes del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (DAES) y del Comité para la Promoción y el Progreso de las Cooperativas (COPAC, siglas en inglés) para debatir los planes para el Año Internacional de las Cooperativas (IYC2025, siglas en inglés). La reunión concluyó con el compromiso de volver a reunirse en Nueva Delhi en noviembre para proseguir estos esfuerzos de colaboración.

Visita al Banco Mundial

Durante sus visitas a Washington D.C. a principios de junio, la ICBA también colaboró con organizaciones cooperativas norteamericanas. El diálogo con los y las responsables de la NCBA CLUSA y del National Cooperative Bank (NCB), se centraron en reforzar la cooperación bilateral y explorar actividades conjuntas de cara al IYC2025. Además, una delegación de alto nivel de la ICBA mantuvo consultas estratégicas con

representantes del Banco Mundial con el fin de explorar vías de investigación, colaboración en políticas y apoyo a las instituciones financieras cooperativas rurales.

India, país anfitrión: A lo largo del año, la ICBA ha mantenido una presencia activa en los grupos de trabajo y comités directivos globales de la ACI. Cabe destacar que la asociación ha contribuido al Comité Cooperativo Global (CCG) de la ACI y ha apoyado los preparativos para el IYC2025. También se celebraron varias reuniones en septiembre en Nueva Delhi con el Ministerio de Cooperación, el Gobierno de la India y lideresas y líderes cooperativos nacionales, incluyendo representantes de NAFSCOB, NABARD, NCUI e IFFCO, para coordinar los esfuerzos nacionales e internacionales en favor del desarrollo cooperativo. La primera visita a la India de Jeroen Douglas, en su cargo actual de director general de la ACI, ha facilitado una excelente ejecución de los eventos acogidos por la IFFCO.

Eventos claves de la ACI y la ICBA - Nueva Delhi, noviembre de 2024

Un momento destacado del año ha sido la serie de eventos de la ACI y la ICBA, celebrados en Nueva Delhi en noviembre. Estos incluyeron la Reunión del Consejo de Administración de la ACI y la ceremonia de alzamiento de la bandera, la inauguración formal del IYC2025 por parte del primer

ministro de la India y las reuniones de la Asamblea General y del Consejo de Administración la ICBA, organizadas conjuntamente con las celebraciones del “jubileo de diamante” de la NAFSCOB. Estos eventos también incluyeron la publicación de varias investigaciones importantes y la firma de un Memorando de Entendimiento con el Instituto de Contables de la India. La ICBA ha publicado un documento de investigación titulado *Assessment of Recent Developments* [‘Evaluación de Desarrollos Recientes’].

Coste del proyecto: 19 000 € (Universidad del Dr. Hans: 10 000 €; Camilla: 4000 €; Agencia ACI: 5000 € (subcontratado).

Apoyo al jubileo de diamante

La National Federation of State Cooperative Banks (NAFSCOB), con el apoyo de la ICBA, ha celebrado su 60º aniversario de servicio dedicado al sector bancario cooperativo en la India. Para ello se ha editado una serie de publicaciones emblemáticas, incluyendo memorias ilustradas, historias del sector y una hoja de ruta de expansión empresarial para la Short-Term Cooperative Credit Structure (STCCS; ‘Estructura de crédito cooperativo a corto plazo’), bajo la visión Amrit Kaal (2022-2047). Esta organización también ha contribuido al desarrollo de modelos de estatutos para diferentes categorías de bancos cooperativos y ha desempeñado un

papel fundamental en el fortalecimiento de la gobernanza y las prácticas financieras de sus instituciones miembros.

New Delhi Action Plan (NDAA)

La Conferencia Cooperativa Mundial de la ACI ha desarrollado el New Delhi Action Plan (NDAA) sobre un futuro cooperativo que genere prosperidad para todas las personas, siendo ampliamente difundido por la ICBA. Se ha elaborado un plan estratégico para celebrar el IYC2025 que define un papel específico para la ICBA. La ICBA ha diseñado igualmente un calendario mensual de actividades para celebrar el IYC2025.

Identidad, valores y principios cooperativos

De cara al futuro, la ICBA mantiene su compromiso de impulsar la identidad cooperativa y promover la sostenibilidad de las instituciones financieras cooperativas a nivel mundial. Gracias a sólidas alianzas —como las del Banco Mundial, el DAES de la ONU y otros actores globales—, la ICBA se encuentra en una posición privilegiada para liderar actividades estratégicas a lo largo del IYC2025 y más allá, reforzando así su papel fundamental en el movimiento cooperativo global.

***Enviado por Bhima Subrahmanyam, presidente de la ICBA y director general/ ejecutivo de la NAFSCOB**

Federación Internacional de Cooperativas y Mutuas de Seguros (ICMIF)

Fortaleciendo la resiliencia mediante la colaboración

El año pasado resultó crucial para la Federación Internacional de Cooperativas y Mutuas de Seguros (International Cooperative and Mutual Insurance, ICMIF), marcado por la transformación y profundización de las conexiones y un renovado compromiso de lograr un impacto con propósito. La ICMIF —guiada por nuestra estrategia 2023-2026: *Leading with purpose and impact* [‘Liderando con propósito e impacto’]— ha seguido apoyando a sus miembros en la construcción de un futuro resiliente, inclusivo y sostenible para sus comunidades y organizaciones.

La Conferencia Bienal de la ICMIF, celebrada en noviembre en Buenos Aires, reunió a miembros de todo el mundo bajo el lema: *Collaborating with purpose* [‘Colaborando con propósito’]. Este evento de tres días se centró en las personas, los resultados y las alianzas, pilares fundamentales de la fortaleza de mutuas y cooperativas. Los debates destacaron que las organizaciones miembros priorizan la estabilidad a largo plazo, la resiliencia social y los valores centrados en los miembros, en un horizonte de riesgos cada vez más complejo.

Este año también se ha producido una importante transición de liderazgo, preparándose la jubilación del veterano director ejecutivo de la Federación, Shaun Tarbuck. Durante los casi 30 años de Shaun al frente de la ICMIF, esta ha crecido de 65 organizaciones miembros en 1995 a más de 200 en la actualidad, convirtiéndose en una voz global de confianza en el sector de los seguros. La recién nombrada directora ejecutiva, Liz Green —que asumió el cargo en noviembre de 2024 tras ocupar varios puestos directivos desde su llegada a la ICMIF en 2012—, aporta continuidad, experiencia y un profundo conocimiento de la red. Shaun va a seguir contribuyendo con un papel de embajador, apoyando las labores de incidencia política y las alianzas globales de la Federación.

Generando valor y conexión global

Tras las celebraciones del centenario de la ICMIF en 2022, esta ha comenzado a implementar su nuevo plan estratégico para lograr relevancia e impacto a largo plazo. Durante 2024, la ICMIF ha seguido mejorando significativamente las oportunidades de que sus miembros se conecten, intercambien conocimientos y colaboren en prioridades comunes como la sostenibilidad, la transformación digital, el acceso al capital y el desarrollo del talento.

La red global de la ICMIF ya incluye más de 220 empresas miembros en 54 países. A lo largo de 2024, la participación de los miembros, tanto nuevos como veteranos, alcanzó niveles nunca vistos, lo que refleja el creciente valor de formar parte de una comunidad global fiable y abierta. El programa de eventos de la Federación, que incluye actividades presenciales y virtuales, ha jugado un papel fundamental en este proceso.

Los eventos de la ICMIF se complementan con foros virtuales, seminarios web y mesas redondas, todos diseñados para facilitar el aprendizaje y desarrollar las relaciones entre nuestros diversos miembros.

La ICMIF ha seguido ayudando a sus miembros a responder a las tendencias globales y los riesgos emergentes gracias a su Knowledge Hub [‘nodo de conocimientos’], sus investigaciones estratégicas y sus selectivos estudios de caso. Gracias a este intercambio de conocimientos, los miembros aprenden unos de otros en un entorno no competitivo, conociendo nuevas perspectivas sobre cómo otros están aprovechando las mutualidades, adoptando innovaciones e incorporando prácticas comerciales sostenibles.

Promoviendo impactos en base a un propósito

La ICMIF mantiene su actual estrategia, enmarcada en un nuevo propósito, visión y misión, para guiar su trabajo y prioridades:

- **Propósito:** Crear un mundo más seguro y resiliente.
- **Visión:** Una resiliencia inclusiva mediante la protección, la prevención y la influencia.
- **Misión:** Inspirar y ayudar a los miembros a construir y sostener un futuro resiliente en base a un propósito.

Esta dirección estratégica ha contribuido a garantizar que la ICMIF siga siendo una asociación relevante e impactante, alineada con las necesidades de sus miembros. También ha permitido a la Federación mantener una sólida salud financiera, pese a los crecientes retos económicos, lo que está reforzando su capacidad de generar valor a largo plazo.

Ampliando la influencia y las alianzas

La ICMIF sigue liderando con el ejemplo, demostrando que las mutuas y cooperativas de seguros se hallan en una posición privilegiada para contribuir a la resiliencia global y al desarrollo sostenible. Sus miembros gestionan actualmente más

de un billón de dólares en activos alineados con marcos de inversión sostenibles, lo que supone un aumento de más de un tercio en los últimos dos años. Esto posiciona al sector para desempeñar un papel de liderazgo en la inversión responsable y la creación de valor a largo plazo.

Las alianzas de la Federación con organizaciones globales como la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR, siglas en inglés) se han fortalecido, ayudando a cerrar brechas en la financiación del riesgo de desastres y a integrar la reducción proactiva de riesgos en las prácticas de seguros. A nivel comunitario, la Fundación ICMIF ha proseguido su labor de apoyo a las poblaciones vulnerables, más recientemente por medio de iniciativas como el Insurance Innovation Challenge [‘Desafío de Innovación en Seguros’], lanzada en colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Puesta al día de los progresos en 2025

Con 2025 declarado Año Internacional de las Cooperativas por la ONU, la ICMIF se encuentra en una posición privilegiada para sensibilizar a nivel mundial sobre el modelo de mutuas y seguros cooperativos, y su potencial transformador. Representando el 26 % del mercado mundial de seguros,

nuestro sector tiene una oportunidad excepcional para demostrar liderazgo en responsabilidad social, compromiso con la comunidad y sostenibilidad a largo plazo.

La ICMIF se enorgullece de haber participado en la creación del Círculo de Liderazgo de Cooperativas y Mutuas (CM50), con el asesor y exdirectivo Shaun Tarbuck como cofundador del grupo junto con la ACI. Desde su lanzamiento, la ICMIF apoya la misión del CM50 de promover el crecimiento del sector cooperativo y mutualista a nivel mundial. Nos enorgullecemos también de ver a 15 directores ejecutivos de organizaciones miembros participando activamente en la reciente reunión del CM50 en Madrid. Su presencia subraya la fortaleza y el compromiso del sector de seguros mutualistas a la hora de forjar una visión común y defender a las cooperativas y mutuas como actores claves en el logro de los ODS de la ONU.

La ICMIF mantiene su compromiso de aprovechar la inteligencia colectiva, seleccionar perspectivas globales y facilitar alianzas significativas que permitan a sus miembros abordar retos comunes y perseguir ambiciones compartidas. Según avanzamos hacia la siguiente fase de nuestra estrategia, vamos a seguir ofreciendo una plataforma donde nuestros miembros puedan colaborar, crecer e impulsar un cambio positivo y resiliente colectivo.

Organización Mundial de Cooperativas de Consumo (CCW)

Sesión conjunta CCW-Cooperativas de las Américas (marzo, Colonia de Sacramento, Uruguay)

La Organización Mundial de Cooperativas de Consumo (Consumers Cooperatives Worldwide, CCW) ha participado en un foro cooperativo conjunto titulado: “Acelerar las soluciones cooperativas interregionales para el acceso a los mercados de cara al Año Internacional de las Cooperativas 2025”, celebrado el 13 de marzo en Colonia de Sacramento, con la participación de miembros del Consejo Regional de Cooperativas de las Américas y líderes y lideresas de organizaciones cooperativas de Argentina y Uruguay.

Como resultado de los intensos debates y la presentación de la plataforma en línea Coop2Coop Marketplace, se alcanzó un acuerdo unánime para establecer un grupo de trabajo que atraiga a representantes de cooperativas de consumo de las Américas y fortalezca las interacciones.



Las prioridades son:

- **Promover** la visibilidad de las cooperativas de consumo en la región de las Américas mediante una cooperación empresarial tangible con Euro Coop y el Comité de Consumo Cooperativo de Asia-Pacífico de la ACI.
- **Apoyar** la implementación del proyecto piloto de la plataforma en línea Coop2Coop Marketplace, incluyendo la comercialización de sus productos y servicios.
- **Promover** el intercambio de experiencias y buenas prácticas, comunicaciones e información.
- **Intensificar** la cooperación entre sectores cooperativos de cara a proyectos e iniciativas comunes.
- **Establecer** una estructura regional de cooperativas de consumo por medio de Cooperativas de las Américas.

Impactos de la acción:

- **Relaciones intercooperativas Coop2Coop.**
- **Promoción de la identidad cooperativa.**
- **Crecimiento del movimiento cooperativo.**

Esta iniciativa ha contribuido, antes de nada, al intercambio entre cooperativas, a la promoción de la identidad cooperativa e incluso al crecimiento del movimiento, en la medida en que estas relaciones comerciales entre cooperativas implican acceso a mercados y vínculos comerciales internacionales.

A esta sesión conjunta asistieron el presidente de la ACI, Ariel Guarco; el presidente de Cooperativas de las Américas; el presidente de la CCW; el Consejo Regional de Cooperativas de las Américas en pleno; los presidentes nacionales de FACC Argentina, FUCC Uruguay, ANCC-Coop Italia, CCU-Bulgaria; y representantes de cooperativas de consumo de Argentina, Brasil, Uruguay, Italia y Bulgaria. En total, más de 50 participantes.

Ha impulsado una colaboración más estrecha entre:

- cooperativas de consumo de diferentes regiones de la ACI;
- cooperativas de consumo y de productores a nivel nacional, regional y global;
- y cooperativas de consumo de Argentina y Uruguay: FACC Argentina y FUCC Uruguay.

Estos eventos en Uruguay también han incluido reuniones políticas de alto nivel en el Parlamento uruguayo, específicamente con el presidente de la Cámara de Representantes, así como una sesión conjunta con la Comisión Parlamentaria sobre Cooperativismo.

Dentro del mundo cooperativo, se han mantenido reuniones con la Organización Nacional de Cooperativas Agropecuarias (CAP) y con el Instituto Nacional de Cooperativas (INACOO).

Todas estas interconexiones son novedosas, por lo que estos eventos alcanzan una importancia estratégica.

Conferencia Institucional de Cooperativas de la ACI África (mayo)

La CCW fue invitada a la conferencia regional en línea titulada: Leveraging Cooperatives for transitioning African Economies [‘Movilización de las cooperativas para facilitar la transición de las economías africanas’] con el fin de que presentara su perspectiva sobre el potencial del comercio cooperativo directo global. Participamos en la sesión paralela titulada Leveraging Cooperatives for Economic Stability [‘Movilización de las cooperativas para reforzar la estabilidad económica’], donde presentamos Coop2Coop Marketplace, como un instrumento para empoderar a las cooperativas africanas brindándoles

acceso a un mercado global exclusivo para cooperativas.

Recurriendo a esta plataforma, las cooperativas africanas aumentarían su visibilidad, dando a conocer mejor en el mercado cooperativo global los servicios y productos que ofrecen y, a su vez, tendrían acceso directo a cualquier servicio o producto que busquen, ofrecido por cooperativas de todo el mundo.

Impactos de la acción:

- Promoción de la identidad cooperativa.
- Relaciones intercooperativas Coop2Coop.
- Contribución a los ODS.

Esta plataforma en línea se presentó a un público institucional: representantes de Gobiernos y administraciones públicas nacionales responsables de las condiciones regulatorias, políticas y comerciales dentro de las que operan las cooperativas. Era importante que comprendieran todo el potencial del comercio electrónico internacional e impulsar un debate entre las instituciones nacionales sobre la necesidad de apoyar a las cooperativas.

Taller Regional de la ACI Asia-Pacífico y Comité de Comercio y Negocios

La CCW fue invitada a presentar el mercado en línea Coop2Coop Marketplace en dos reuniones diferentes: en un taller regional y en el Comité de Comercio y



Negocios del Consejo Regional de la ACI Asia-Pacífico. El objetivo era implicar a las cooperativas de consumo y producción en un debate sobre las interrelaciones empresariales y la necesidad de una colaboración más directa entre ellas.

Impactos de la acción:

- Relaciones intercooperativas Coop2Coop.
- Promoción de la identidad cooperativa.

Se ha tratado de un primer debate a fondo entre cooperativas de consumo de diferentes regiones sobre el potencial de la colaboración comercial directa.

Equipo de Liderazgo de la Estrategia de la ACI

La CCW ha estado representada por Todor Ivanov en el equipo de liderazgo encargado de ofrecer orientación general sobre el desarrollo de la Estrategia de la ACI 2025-2030

Impactos de la acción:

La CCW ha sido el único sector representado y ha actuado como enlace con todos los sectores globales y la región europea.

Cooperativa de Vivienda Internacional (CHI)

Promoción de la identidad cooperativa

En 2024, la Cooperativa de Vivienda Internacional (Cooperative Housing International, CHI) ha lanzado la International Legal Research Analysis Initiative (ILRAI; 'Iniciativa internacional de análisis de investigación jurídica') en colaboración con el Comité de Derecho Cooperativo de la ACI. Esta iniciativa recopila datos sobre la legislación en 15 países, entre ellos Canadá, Suecia, la India y Zimbabue.

La CHI ha intensificado sus esfuerzos para mejorar la visibilidad global de la vivienda cooperativa, especialmente entre jóvenes y profesionales emergentes. Un evento histórico ha sido el copatrocinio por parte de la CHI de la conferencia de la European Student Housing Cooperative Alliance (ESCHA; 'Alianza europea de cooperativas de vivienda para estudiantes') en octubre Ginebra, que reunió a estudiantes y representantes de viviendas cooperativas de ocho países.

Las comunicaciones de la CHI se han ampliado significativamente en 2024, alcanzando a una audiencia digital de más de 16 000 personas en múltiples plataformas. Este incremento de audiencia refleja el interés sostenido por el trabajo de



la CHI y demuestra el valor de contenidos coherentes y relevantes que están conectando a profesionales, activistas y seguidores de todo el mundo.

Los boletines electrónicos trimestrales han destacado iniciativas importantes, como el lanzamiento de la ILRAI, las innovaciones en sostenibilidad de las viviendas cooperativas suecas y la reunión de la ESCHA en Ginebra.

El podcast Coop Conversations ha incluido una entrevista a fondo con Alicia Maneiro, presidenta de CUDECOOP (Uruguay), que analiza el modelo uruguayo de viviendas autogestionadas y de apoyo mutuo, los derechos de herencia y las estrategias de difusión internacional y territorial de FUCVAM.

Seminarios web, como el titulado: Student Housing Cooperatives - Let's



Talk ['Cooperativas de vivienda para estudiantes:

hablemos de ello'], y la actualización del contenido de su página web han contribuido a impulsar la participación y a promover la misión de la CHI de intercambio global de conocimientos y de aprendizajes entre pares.

El Foro de Miembros de junio contó con la participación de Blase Lambert y Jim Holt (de Reino Unido), que presentaron el kit de herramientas Wayshaper para viviendas sostenibles, centrado en enfoques prácticos de modernización habitacional.

Crecimiento del movimiento

La CHI ha ampliado su membresía a 35 miembros con la incorporación por ejemplo de FENACOHAB, la federación nacional de cooperativas de vivienda de Brasil, que representa a más de 50 000 miembros. La FENACOHAB aporta nuevas perspectivas de un mercado emergente con un fuerte potencial cooperativo. La CHI también ha acogido a la Cooperativa Multiservicios ACDI. Estos nuevos miembros fortalecen la presencia de la CHI en Latinoamérica y Asia-Pacífico. Su participación refuerza la relevancia de las federaciones nacionales como catalizadores del crecimiento y promoción de las cooperativas en





mercados tanto emergentes como consolidados.

En 2024 se han iniciado mejoras en la gobernanza estratégica, con la modificación del Reglamento de la CHI para alinearlo más estrechamente con los Estatutos de la ACI. La reunión de abril del Consejo de Administración en Berlín incluyó intercambios de conocimientos con especialistas del sector de Europa y Australia, lo que ha reforzado aún más la planificación estratégica de la CHI. Esta sienta unas bases sólidas para iniciativas de crecimiento y la mejora de los servicios a sus miembros en 2025.

Cooperación entre cooperativas

Aprovechando el impulso que supuso la conferencia de la ESCHA en Ginebra, la CHI ha facilitado la colaboración sostenida entre cooperativas de vivienda para estudiantes de Europa y Norteamérica. Se han establecido alianzas claves, especialmente un acuerdo marco entre NASCO (Estados Unidos y Canadá) y la ESCHA, diseñado para fomentar el intercambio de estudiantes y la puesta en común de conocimientos. La cooperación entre MoSS (Florenia) y Studentendorf (Berlín), apoyada por Erasmus+, supone un nuevo ejemplo del papel de la CHI en el fomento de la capacidad operativa y el intercambio educativo.

Apoyar a la ESCHA constituye una vía

estratégica de la CHI para invertir en la próxima generación de líderes y lideresas, a la vez que aborda la urgente necesidad de viviendas estudiantiles asequibles. Respaldando a la ESCHA, la CHI está ayudando a ampliar los esfuerzos de base, a fomentar la colaboración transfronteriza y a promover los valores cooperativos.

Contribuciones al desarrollo sostenible global

En 2024, la CHI ha ampliado su compromiso con la sostenibilidad y las comunidades resilientes mediante iniciativas específicas, colaboraciones e intercambio de conocimientos. Las cooperativas de vivienda para estudiantes han seguido constituyendo un foco clave de nuestras actuaciones.

La ILRAI ha permitido seguir identificando marcos legales que apoyan la estabilidad a largo plazo y la gobernanza democrática de las cooperativas de vivienda, componentes esenciales del desarrollo sostenible.

La CHI también ha mejorado su presencia digital ampliando el contenido de su página web sobre sostenibilidad y ofreciendo herramientas y recursos prácticos.

Mirando al futuro: Año Internacional de la Vivienda 2025 (IYC2025)

En 2025, la CHI está aprovechando el IYC2025 para desarrollar una campaña global que presenta los principios

cooperativos y las buenas prácticas en materia de vivienda como soluciones prácticas a los desafíos de asequibilidad, sostenibilidad y resiliencia comunitaria.

Entre las actividades claves planificadas se incluye una serie de seminarios web, coorganizados con urbaMonde, que presentan cooperativas de vivienda en Nicaragua, Senegal e Indonesia. La CHI también va a codirigir varios talleres en el Festival Internacional de Vivienda Social (ISHF, siglas en inglés) en Dublín, Irlanda.

Cabe destacar que, dentro de la campaña del IYC2025, se van a llevar a cabo jornadas de puertas abiertas en los países miembros, como el evento estrella en Oslo, donde se va a presentar el edificio de apartamentos OBOS Living Lab, un ejemplo vanguardista de innovación en vivienda sostenible liderada por cooperativas.

El 24 de junio de 2025, la CHI se va a presentar en la Asamblea General de la Asociación Suiza de Cooperativas de Vivienda celebrada en Berna.

El 6 de octubre de 2025, Día Mundial del Hábitat, la CHI va a lanzar la International Legal Research & Analysis Initiative (ILRAI) mediante una conferencia internacional y la publicación de un informe oficial.

La CHI tiene como objetivo establecer la vivienda cooperativa como una alternativa replicable, democrática y sostenible.

Organización Internacional de Cooperativas en la Industria y los Servicios (CICOPA)

Conferencia Mundial de la ACI

Durante la Conferencia Mundial de la ACI, los miembros de la Organización Internacional de Cooperativas en la Industria y los Servicios (International Organisation of Industrial and Service Cooperatives, CICOPA) se reunieron para revisar el plan estratégico propuesto para 2025-2029 y debatir en torno a la recopilación de datos. Se dedicó especial atención al contexto y desarrollo de las cooperativas indias.

En paralelo, y en el marco de su proyecto sobre cooperativas digitales, la CICOPA también organizó con éxito, en colaboración con PATIO, la segunda edición de COODING, donde se debatió sobre la digitalización y el futuro de las cooperativas.



Además, durante la Conferencia Mundial, la CICOPA coordinó dos sesiones: sobre cooperativas en la economía del cuidado y sobre el nuevo cooperativismo digital.

Asamblea General de la CICOPA

En junio, los miembros de la CICOPA se reunieron en línea

para debatir la dirección de la organización, asuntos organizacionales ordinarios y mantener intercambios enriquecedores.

Crece la familia CICOPA

En 2024, la CICOPA acogió a un nuevo miembro: la Cooperativa Multiservicio ACDI de Filipinas.

La CICOPA en la conferencia de la OIT sobre trabajo decente y economía del cuidado

En junio de 2024, asistimos a la 112ª Conferencia Internacional del Trabajo (CIT) de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), donde se debatieron temas clave como el trabajo decente y la economía del cuidado. Ha sido una oportunidad para promover a las cooperativas como proveedoras de cuidados de calidad y para instar a la OIT a brindar asistencia técnica para la protección efectiva de las y los



trabajadores de las cooperativas.

La CICOPA en la Conferencia de la OCDE sobre cooperativas de trabajo asociado

El 12 de marzo, la CICOPA participó en la conferencia titulada: *Worker co-operatives across continents: Policy and practical experiences from Japan* ['Cooperativas de trabajo asociado en diferentes continentes: Políticas y experiencias prácticas de Japón'], organizada por el Programa de Empleo Local y Desarrollo Económico (LEED, siglas en inglés) de la OCDE y el Instituto Japonés de Política y Formación Laboral. En la conferencia, se presentó una visión general de las cooperativas de trabajo asociado en Japón, junto con experiencias de otros países. La CICOPA presentó algunas tendencias y retos de las cooperativas de trabajo asociado a nivel mundial.



Reunión con la CWA de Palestina

En enero, la CICOPA, junto con CICOPA Asia Pacífico, se reunió con la CWA (Cooperative Work Agency; 'Agencia de trabajo cooperativo'), miembro de la ACI en Palestina, para debatir cómo podrían contribuir, las cooperativas de trabajo asociado, a abordar el desempleo en Palestina. El objetivo de esta reunión fue comprender mejor las características y los modelos de negocio basados en la propiedad de los trabajadores.

La CICOPA se reúne con la Unidad de Economía Cooperativa, Social y Solidaria de la OIT

Durante la 112ª Sesión de la CIT, la CICOPA se reunió con la Unidad de Economía Cooperativa, Social y Solidaria de la Organización Internacional del Trabajo. La reunión giró en torno a las estrategias actuales y futuras para promover las cooperativas de trabajo asociado, en particular en el sector del cuidado, a la luz de uno de los temas claves de la 112ª CIT: el trabajo decente en la economía del cuidado.

Sesión de aprendizaje mutuo de la CICOPA

El 18 de septiembre de 2024, la CICOPA organizó una sesión de aprendizaje mutuo (MLS, siglas en inglés) sobre el tema de las transferencias de empresas a empleados bajo la forma cooperativa, es decir, lo que el

inglés se denomina workers buyouts (WBO). Las experiencias compartidas de Canadá, Argentina, Italia y Francia revelaron diversos enfoques sobre las WBO en cada país y mostraron los apoyos prestados por las federaciones cooperativas.

Estudio de viabilidad de la Pan-African Fashion Alliance

La CICOPA ha contribuido al estudio de viabilidad para el establecimiento de una alianza panafricana de la moda (PAFA, siglas en inglés), publicado por la ACI en colaboración con el International Trade Center. Este proyecto ha tenido como objetivo analizar la viabilidad de establecer una cooperativa panafricana de diseñadores de moda y otros actores interesados relevantes para apoyar e impulsar sus negocios.

Otras actividades

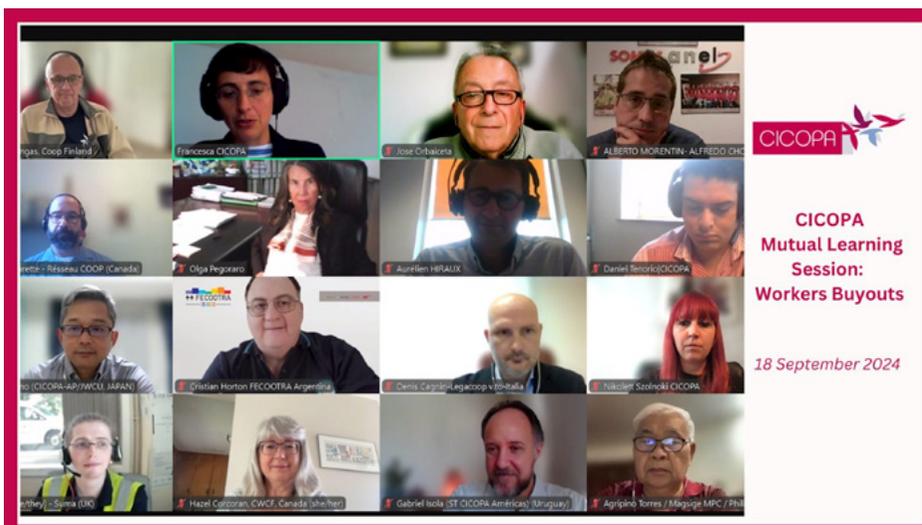
A principios de abril, nos unimos a la ACI

para lanzar los eventos Meet & Greet, una serie de eventos orientados a presentar las actividades de la ACI al mundo exterior y atraer nuevos miembros.

El 8 de marzo, celebramos el Día Internacional de la Mujer y el 1 de mayo, el Día Internacional de los Trabajadores. En el Día Internacional de las Cooperativas, destacamos nuestras contribuciones como cooperativas a los ODS de la ONU.

A lo largo del año, hemos contribuido a la recomendación de la ACI sobre el derecho de huelga presentada ante la Corte Internacional de Justicia, abogando por la protección de los derechos de los trabajadores en virtud del Convenio número 87 de la OIT.

La CICOPA ha acogido con satisfacción el reconocimiento de la cumbre del G20 a la importancia de la economía social y solidaria.



Organización Internacional de Cooperativas de Salud (IHCO)

Fundada en 1996, la Organización Internacional de Cooperativas de Salud (International Health Cooperative Organisation, IHCO) reúne a 20 organizaciones que representan a cooperativas de salud en cuatro continentes. Estas operan en un amplio abanico de actividades relacionadas con la salud, incluyendo: atención primaria y especializada, gestión hospitalaria, seguros de salud, servicios sociales y de salud integrales, promoción de la salud, alfabetización en salud y distribución farmacéutica.

En un año de crecientes desafíos globales para la salud y de un gran impulso a la acción cooperativa, la IHCO ha contribuido a aumentar la visibilidad de las cooperativas de salud, fortaleciendo alianzas internacionales y apoyando a sus miembros en todo el mundo.

Una participación internacional estratégica

La IHCO ha participado activamente en plataformas políticas de alto nivel con el fin de promover el enfoque cooperativo en los sistemas globales de salud. Ha contribuido al grupo de trabajo sobre salud global (C7) del G7, destacando cómo las cooperativas de salud desarrollan modelos resilientes y comunitarios. Dentro del grupo de trabajo sobre transformación digital del B20, la IHCO ha defendido la equidad digital y la innovación mediante soluciones cooperativas centradas en las personas.

Estos esfuerzos buscaban garantizar el reconocimiento de las cooperativas de salud como proveedoras de cuidados y también como actores claves en la transformación de

los sistemas de salud.

Preparándose para el Año Internacional de las Cooperativas 2025

Tras la declaración de 2025 como Año Internacional de las Cooperativas (IYC2025), la IHCO ha apoyado los preparativos para destacar las contribuciones de las cooperativas al desarrollo sostenible. En el prelanzamiento del IYC2025, celebrado el 9 de julio en la sede de la ONU en Nueva York, Carlos Zarco, presidente de la IHCO, destacó el papel de las cooperativas de salud en el logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 3 y en la extensión de la cobertura sanitaria universal. Posteriormente, Zarco participó también en el evento oficial de lanzamiento en Nueva Delhi.

Promoción de una atención médica inclusiva

A lo largo del año, la IHCO ha participado en varios foros internacionales y regionales claves. En la 53ª Convención Nacional de Unimed en Brasil, la IHCO contribuyó a un



En noviembre de 2024, la IHCO organizó en Nueva Delhi el taller internacional titulado: *People-centred digital health: the cooperative approach* [‘Salud digital centrada en las personas: el enfoque cooperativo’]

panel sobre el fortalecimiento de la atención médica inclusiva y centrada en la persona. En mayo, participó en el taller internacional titulado: *Empowering futures* celebrado en Brasilia, organizado conjuntamente por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (DAES) y la Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB). Ahí la IHCO compartió sus estrategias para la inclusión de mujeres, jóvenes y poblaciones desatendidas mediante iniciativas de salud cooperativa.

En julio, el presidente de la IHCO Zarco participó en un seminario web de la OMS sobre la implicación comunitaria y los determinantes comerciales de la salud. Subrayó que las cooperativas reinvierten sus beneficios, empoderando a las comunidades para que recuperen el control sobre su salud y bienestar.



Salud digital e innovación cooperativa

Durante la Conferencia Mundial de la ACI, la IHCO organizó el taller internacional titulado: *People-centred digital health: the cooperative approach* [‘Salud digital centrada en las personas: el enfoque cooperativo’]. Este evento exploró cómo la tecnología puede mejorar el acceso, la eficiencia y la equidad en la atención médica.

Estudios de caso de la Fundación Espriu (España), One Coop Health (Filipinas), SEWA (India), Confcooperative Sanità (Italia) y Cooperativa Profesionales (Panamá) han demostrado que hay herramientas digitales —desde blockchains hasta plataformas móviles— que están mejorando los servicios tanto para las organizaciones miembros como para las y los profesionales sanitarios. Las personas participantes exploraron cómo integrar estas innovaciones en los marcos cooperativos, desarrollando estrategias prácticas para superar los retos de la digitalización.

La cooperativa Kamacos organizó, con los apoyos de la IHCO, un campamento médico en Misanvu (Uganda), proporcionando servicios sanitarios gratuitos a más de 2600 personas a lo largo de una semana.



Fortalecimiento de la red de la IHCO y apoyos a sus miembros

La IHCO ha seguido apoyando a sus miembros e impulsando nuevas iniciativas cooperativas de salud. Se enviaron mensajes de solidaridad a sus miembros en Filipinas y Japón, y se colaboró con la Federación de Cooperativas de Salud de Canadá en actividades de sensibilización pública.

En Uganda, la IHCO ha apoyado a KAMACOS en la organización de un campamento médico en julio en Misanvu, proporcionando servicios gratuitos a más de 2600 personas, incluyendo pruebas de detección del VIH, malaria, diabetes y cáncer de cuello uterino.

En Kenia, la IHCO ha colaborado con la Confederación Alemana de Cooperativas Deutsche Genossenschafts- und Raiffeisenverband (DGRV) en el proceso de creación de Murigiti, la primera cooperativa de trabajadores de salud del país.

La IHCO también ha ampliado sus alianzas dialogando con Gobiernos, universidades y líderes y lideresas cooperativas. Se ha reunido con la Asociación Médica Ucraniana para explorar el papel de las cooperativas en la reconstrucción posbélica y ha colaborado con Coomeva (Colombia) y con la nueva Federación de Cooperativas de Bienestar de Profesionales de la Salud de Sri Lanka. También ha mantenido conversaciones con la Universidad Life en Estados Unidos.

Conferencia de la ACI y Asamblea General de la IHCO

El 28 de noviembre, la IHCO celebró su Asamblea General en Nueva Delhi, durante la Conferencia Cooperativa Mundial de la ACI. Las personas delegadas revisaron las actividades del año, aprobaron los estados financieros y el plan de trabajo para 2025. Las organizaciones miembros coincidieron en el papel vital de las cooperativas de salud para abordar retos como el envejecimiento demográfico, el acceso a la atención médica y la sostenibilidad del sistema de salud.

La Asamblea General también dio la bienvenida a la cooperativa de salud chilena Sermecoop, como el 20º miembro de pleno derecho de la IHCO.

En la Conferencia Mundial de la ACI, la IHCO contribuyó al lanzamiento de ASETT (Arizmendiarieta Social Economy Think Tank; ‘Grupo de expertos de economía social Arizmendiarieta’). Contando con el apoyo de organizaciones españolas de la economía social, ASETT busca reducir la desigualdad y promover la inclusión social mediante el desarrollo de nuevas estrategias a través de la investigación y de prácticas intercooperativas.

Mirando al futuro

En 2025, la IHCO va a seguir abogando por un mundo donde el acceso a la atención médica sea universal, centrado en las personas y basado en la solidaridad.

Las actividades de los comités temáticos de la ACI

Comité de Equidad de Género (CEG)

Introducción

El Comité de Equidad de Género (CEG) presenta su Informe de Gestión 2024, en el que se destacan las principales actividades que ha llevado a cabo en el cumplimiento de su mandato de promover la equidad de género dentro del movimiento cooperativista internacional. Este año las actividades del Comité se han centrado en amplificar la visibilidad del liderazgo femenino, concienciar sobre la violencia de género y reforzar los procesos organizativos internos. Aquí señalamos las principales actividades.

Seminario web internacional

Historias de liderazgo femenino en cooperativas: Diferencias que suman, semejanzas que inspiran

Con el propósito de compartir las historias de lideresas en el sector de las cooperativas, el CEG organizó un seminario web que reunió a ejecutivas, emprendedoras y lideresas emergentes para intercambiar ideas y buenas prácticas. El evento exploró tanto las diferencias como los puntos comunes en sus particulares caminos de liderazgo, con el objetivo de enriquecer el conocimiento colectivo sobre el papel de las mujeres en las cooperativas.

Las participantes compartieron buenas prácticas en la gestión cooperativa, herramientas de empoderamiento y prácticas inspiradoras que ponen en evidencia el impacto transformador de las mujeres en sus comunidades. Este seminario web también sirvió como espacio para el diálogo y la reflexión colectiva sobre cómo continuar promoviendo la equidad de género dentro de las organizaciones cooperativas

Campaña

16 días de activismo contra de la violencia de género

Como parte del Día Internacional de





la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, el Comité tomó parte activa en la campaña de las Naciones Unidas de 16 días de activismo, bajo el eslogan:

***Cooperativas libres de violencia:
Liderazgo que transforma.***

Se coordinó un plan de envío de mensajes para cada miembro del Consejo del CEG, animándoles a que grabaran vídeos cortos. Estos fueron utilizados como contenido digital en la campaña de 16 días de activismo, ayudando a reforzar la voz del Comité en redes sociales y plataformas de comunicación.

La campaña incluyó publicaciones educativas y de sensibilización, y promovió la reflexión sobre la responsabilidad del movimiento cooperativista en la construcción de entornos seguros igualitarios e inclusivos.

Enlaces a los mensajes de la campaña:

- [Página web de la campaña de ACI](#)
- [Video 1](#)
- [Video 2](#)

Fortalecimiento institucional del CEG

En 2024, el Comité también realizó actividades internas claves dirigidas a la consolidar su estructura y garantizar una participación más representativa, transparente y eficaz.

Reuniones del Consejo Ejecutivo: Se celebraron reuniones regulares para supervisar proyectos, evaluar avances y definir estrategias futuras.

Reunión anual de los miembros: Un espacio fundamental para la rendición de cuentas, compartir los avances y recabar información para las organizaciones miembros.

Revisión y actualización de los reglamentos internos: Se revisaron los reglamentos internos para alinearlos con los nuevos retos organizativos y operativos. La versión actualizada incorpora principios de participación igualitaria, diversidad e inclusión, y fue también revisada por el comité legal.

Conclusiones

2024 ha marcado una fase de consolidación y expansión para el Comité de Equidad de Género Global. Este, a través de actividades públicas y procesos internos, ha reafirmado su compromiso por la promoción del liderazgo femenino y la creación de entornos cooperativos más seguros, inclusivos y transformadores.

Las experiencias de este año también han recalcado la importancia de continuar transversalizando la perspectiva de género en todas las estructuras de la ACI y de reforzar las alianzas globales para lograr una equidad de género auténtica y duradera.



Comité de Juventud de la ACI (CJ-ACI)

En 2024 el Comité de Juventud de la ACI ha realizado tres actividades principales:

Coopathon: El *Coopathon*, un evento de formación juvenil, se celebró durante la Conferencia Mundial de Cooperativas de la ACI en la India. Alrededor de 40 jóvenes cooperativistas participaron en un intenso programa de diseño de juegos de cuatro días. Aunque los resultados tangibles fueron unos juegos completamente funcionales, el *Coopathon* tenía como objetivo promover el aprendizaje, la puesta en común y la colaboración, convirtiéndose en un puente entre cooperativistas. Creado bajo el modelo del hackathon, este evento incentiva el trabajo en equipo, la

creatividad, la toma de decisiones colectiva y la creación de prototipos, culminando en el desarrollo de Productos Mínimos Viables (MVP) que se presentaron para que jugaran con ellos los participantes del Congreso.

Programa de Intercambio de Liderazgo Cooperativo Joven (Youth Leadership Exchange Program, YLEP) : Entre el 1 y el 7 de diciembre de 2024 se celebró la tercera edición del YLEP en los pintorescos paisajes de Himachal Pradesh, la India. Organizada por la National Cooperative Union of India (NCUI), reunió a 13 jóvenes líderes y

líderesas de cooperativas de todo el mundo, animando a la colaboración, el intercambio de conocimiento y la exploración del vibrante ecosistema cooperativista de la India. Esta experiencia inmersiva de una semana proporcionó a los participantes una visión muy valiosa del paisaje cooperativista de la India gracias a las visitas a instituciones cooperativas de varios sectores.

New Instagram Account: El CJ ACI abrió una cuenta en Instagram. Puedes seguirnos aquí: [instagram.com/icaglobalyouth/](https://www.instagram.com/icaglobalyouth/)



Comité de Derecho Cooperativo de la ACI (CDC-ACI)

El Comité de Derecho Cooperativo convocó su reunión anual durante la Conferencia Mundial de Cooperativas de la ACI. Una de sus resoluciones fundamentales fue la decisión estratégica de avanzar en un proyecto de Análisis del Marco Legal, que forma parte del Acuerdo Marco de Asociación Económica, desarrollando a partir de 2025 documentos jurídicos temáticos.

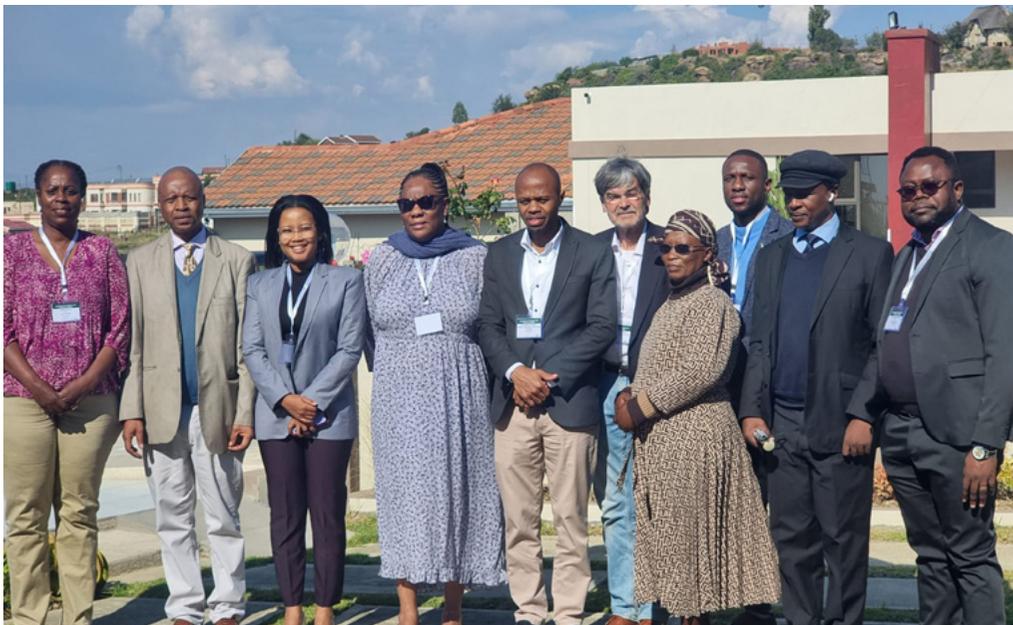
De acuerdo con su mandato, la Oficina Mundial de ACI, con el apoyo del Comité de Derecho Cooperativo, sigue proporcionando una respuesta profesional a las consultas legales relacionadas con la interpretación de

los principios de las cooperativas tal y como se articulan en la Declaración sobre la Identidad Cooperativa. Estas interpretaciones sirven de guía para convertir los valores cooperativos en normativa legal que definan los derechos y las responsabilidades de las cooperativas y sus miembros.

A lo largo del año, la ACI ha respondido a consultas y ofrecido soluciones jurídicas adaptadas a las organizaciones miembros, asociadas y socias en todas las regiones. Además, la Oficina Mundial de la ACI ha contribuido, con su experiencia legal, a varias plataformas técnicas internacionales, incluido el Instituto

Internacional para la Unificación del Derecho Privado (UNIDROIT), el Centro de Comercio Internacional y el Banco Africano de Importación y Exportación (Afreximbank).

Cabe destacar la participación del Comité de Derecho Cooperativo en el taller organizado por ACI África, que se centró en revisar el borrador del modelo de ley de cooperativas. Esta importante iniciativa culminó en la aprobación de la ley por parte del Parlamento Panafricano, un importante paso hacia la armonización de las legislaciones sobre cooperativas en todo el continente.



Comité de Investigación Cooperativa (CIC-ACI)

2024 ha sido un año muy dinámico para el **Comité de Investigación Cooperativa de la ACI (CIC-ACI)**, con una fuerte implicación regional, un aumento en la participación académica y un notable crecimiento de sus redes de investigadores jóvenes y principiantes. Una serie de conferencias, talleres e iniciativas de investigación colaborativa, todas ellas de gran impacto, en Asia-Pacífico, África, Europa y Latinoamérica, han subrayado el auge global de los estudios sobre cooperativismo

Región Asia-Pacífico

El **CIC de ACI-AP** celebró tres coloquios en línea sobre temas como

la gestión de las cooperativas, la armonización legal o las alianzas entre organismos públicos y cooperativas, contando cada uno de ellos con unos 50 participantes. Dos ediciones digitales del *Coop Dialogue* se han centrado en las cooperativas en la economía bajo demanda y de plataformas, así como en el sector social y de servicios.

La **Conferencia Asia-Pacífico** celebrada en Kozhikode, la India, ha sido la más exitosa hasta la fecha, recibiendo más de 100 artículos y atrayendo a más de 140 participantes. El taller YES allí celebrado contó con la participación de una cincuentena de jóvenes académicos

y se entregaron los premios Mauritz Bonow a los mejores trabajos. También ha aumentado el número de afiliados al CIC-ACI, con 30 nuevas solicitudes tras el evento.

Región de África

EL CIC de ACI África ha trabajado con el objetivo de superar las barreras del idioma entre sus cuatro zonas lingüísticas (anglófona, francófona, lusófona y árabe). Entre los principales esfuerzos de coordinación, se organizaron reuniones de investigación conjuntas lideradas por la **Universidad Cooperativa de Moshi (Tanzania)** y la **Universidad Cooperativa de Kenia**, que fueron coanfitrionas de una conferencia de todo el continente en agosto de 2024.

En noviembre, la Universidad Cooperativa de Kenia albergó el evento **Digital Africa Rising** con el **New School (Nueva York)**. Se lanzaron varios proyectos de investigación con financiación de AfDB, IDRC y USAID, centrados en el desarrollo de las cooperativas en todo el continente.

*Conferencia de
Investigación
Cooperativa en ACI
Américas*



*El Taller YES
celebrado en Dundee,
julio de 2024*



Europe Region

El momento más destacable en Europa fue la **Conferencia Europea del CIC-ACI**, celebrada en Dundee, Escocia, en junio de 2024. Asistieron 130 participantes y se presentaron 87 trabajos, hubo ponencias, un panel de negocios y una sesión de edición de publicaciones; el evento hizo hincapié en las cooperativas como motores del desarrollo socioeconómico equitativo. Entre las principales ponencias cabe destacar la de **Virginie Pérotin** sobre las cooperativas de trabajo asociado y la de Donald McKillop sobre las cooperativas de crédito.

Un taller de YES incluyó sesiones de preparación de carteles y actividades interactivas juveniles. Mirando hacia el futuro, la **University of Eastern**

Finland albergará la **Conferencia Europea de 2025**. Mientras tanto, el consejo sigue explorando una colaboración más estrecha con Cooperatives Europe.

Latin America Region

La **Red Latinoamericana de Investigadores en Cooperativismo** celebró su XIII^o Encuentro de Investigadores en Uruguay en 2024, bajo el título: **Cooperativismo y Economía Social-Solidaria: construyendo prácticas y teorías transformadoras para un tiempo de cambios**. Investigadores e investigadoras de toda la región han contribuido a unos fértiles debates sobre gobernanza, empleo, financiación y educación cooperativa. Los actos del evento fueron

publicados en línea en Anales XIII EILAC.

Ya están en marcha los preparativos para el XIV^o Encuentro —que se celebrará en **Santiago de Chile en 2026**—, coordinados por equipos de **Brasil, Argentina y Uruguay**. La región sigue siendo un foco interdisciplinario y colaborativo para los estudios sobre cooperativas.

YES Network and Governance Developments

En 2024, la **Red YES** continuó apoyando a académicos principiantes con talleres, tanto en la conferencia de Asia-Pacífico como en la de Europa, centrándose en el desarrollo de la IA y en la recopilación de datos en las cooperativas, así como en ideas impulsadas por la juventud. Se celebraron cinco reuniones en línea para reforzar la implicación de los miembros.

Asia Guerreschi se unió al Consejo del CIC-ACI como representante de la juventud, aumentando la participación de la Red YES y contribuyendo a varias iniciativas. El consejo global del CIC-ACI también valoró potenciales anfitriones y se decidió por la **University of Eastern Finland** como el lugar donde se va a celebrar la Conferencia Europea de 2025.

Plataforma de Desarrollo de la ACI (ICADP)

La ICADP (siglas de International Cooperative Alliance Development Platform) reúne a miembros activos en el desarrollo internacional de las cooperativas, conocidos como Organizaciones de Desarrollo Cooperativo (CDO). La ICADP ha desarrollado su Estrategia y Plan de Acción Plurianual 2025-2030, alineado con la Estrategia Global de la ACI. Después de una sesión inicial de lluvia de ideas celebrada en Nueva Delhi con 30 miembros de todo el mundo, se revisó un borrador inicial basado en las aportaciones recibidas en consultas por escrito y los debates celebrados de enero a marzo de 2025 entre miembros de la ICADP y de las

oficinas regionales de la ACI. Estos esfuerzos tenían como objetivo alinear estrategias e impulsar sinergias. La Estrategia y Plan de Acción finales serán aprobados en julio de 2025.

Actualmente se está revisando el portal de datos del Mapeo de programas de desarrollo cooperativo internacional. Ya cuenta con más de 400 proyectos de desarrollo cooperativo dirigidos por CDO y está accesible a través de un mapa interactivo que muestra el título, objetivo, resumen, socios, donantes y contribuciones a los ODS de cada proyecto.

A raíz de la reciente e inesperada retirada de financiación por parte de USAID en enero de 2025, la comunidad cooperativa internacional se ha visto significativamente afectada, especialmente nuestros colegas y socios estadounidenses. Muchas iniciativas de desarrollo a largo plazo han tenido que ser canceladas, dejando a las comunidades vulnerables en situación de riesgo. Esto forma parte de un giro más amplio en la cooperación internacional, que está pasando basarse en subvenciones a enfoques motivados por intereses de inversión, con la rentabilidad como objetivo primario y la expansión del papel del sector privado.



Así que la ICAPDA está abordando activamente este panorama en pleno cambio. Estamos reafirmando el compromiso del movimiento cooperativo con la solidaridad y el desarrollo sostenible mediante un replanteamiento de los modelos de cooperación, el fortalecimiento de las alianzas y el reposicionamiento de las CDO. El taller que se celebrará en Mánchester supone un primer paso crucial en esa dirección.



DotCooperation LLC (DotCoop)

DotCooperation LLC (DotCoop) desempeña un papel fundamental en la promoción y la capacitación del movimiento cooperativo a través de herramientas digitales, servicios y activos de identidad. Una de sus prioridades ha sido apoyar la designación por parte de las Naciones Unidas de 2025 como Año Internacional de las Cooperativas (IYC2025, siglas en inglés).

Tras su lanzamiento mundial en Nueva Delhi el 25 de noviembre de 2024, DotCoop ha trabajado arduamente en diversas iniciativas destinadas a empoderar a las cooperativas en 2025.

Nuestras principales áreas de interés este año son:

- Facilitar y promocionar el IYC2025 a través de nuestra página web, apoyando los eventos y mapeando los servicios.
- Desarrollar y expandir el Mapa Mundial de Cooperativas para visibilizar la presencia cooperativa global. Worldmap.coop

- Relanzar y gestionar el Stories.coop para la promoción de narrativas de cooperativas fascinantes e inspiradoras.
- Gestionar y promocionar los dominios .coop/.creditunion, incluyendo la verificación de elegibilidad y operaciones técnicas. Identity.coop
- Formar alianzas para eventos regionales de promoción de la participación y de capacitación, así como lanzar nuestro Programa de Afiliados de colaboración con organizaciones regionales para impulsar la Transformación Digital a nivel comunitario.
- Ofrecer seminarios web educativos, kits de herramientas y directrices sobre identidad digital y narrativa cooperativa.



El Mapa Mundial de Cooperativas

Una de las iniciativas más emblemáticas de este periodo ha sido el Mapa Mundial de Cooperativas, una plataforma interactiva diseñada para mostrar cooperativas de todo el mundo. Lanzada en la Conferencia Mundial de Cooperativas de la ACI en Nueva Delhi, en noviembre de 2024, esta herramienta busca fomentar nuevas alianzas, destacar las regiones subrepresentadas y servir de base para la incidencia política y el trabajo



en red basados en datos a lo largo de 2025 y más allá.

Aunque aún se halla en sus etapas iniciales, DotCoop y nuestros socios, Digital Commons Cooperative, están trabajando este año para incorporar a más socios que aporten datos, mejorar la funcionalidad, crear un



canal para que las cooperativas independientes se unan y seguir mejorando sus características.

En junio daremos la bienvenida a nuevos socios y presentaremos toda una serie de actualizaciones. ¡Atención a los próximos anuncios!

Identidad cooperativa

Otro proyecto clave ha sido el relanzamiento de Stories.coop. Originalmente lanzado con motivo del primer Año Internacional de las Cooperativas, en 2012, vamos a relanzar próximamente la plataforma actualizada con nuevas funcionalidades, una nueva imagen e historias originales sobre los logros e innovaciones de las cooperativas. Animamos a las cooperativas de todo el mundo a presentar relatos que ilustren cómo abordan las necesidades locales, promueven objetivos sociales o innovan en gobernanza y tecnología.



En 2025, DotCooperation también se ha asociado al Centro Internacional para la Gestión Cooperativa (ICCM, siglas en inglés) con el fin de organizar un Simposio sobre Identidad Cooperativa en 2026. En el siguiente enlace se puede leer más al respecto, registrarse y participar: [Simposio](#).

Activos de identidad

Sigue siendo fundamental mantener el funcionamiento continuo de los dominios de primer nivel (TLD) .coop y .creditunion. En 2025, DotCooperation va a seguir verificando la elegibilidad de quienes soliciten registro, garantizando que solo cooperativas genuinas obtengan el dominio .coop, manteniendo así la confianza en el mismo. La promoción de estos dominios está vinculada a campañas de sensibilización más amplias: boletines informativos, seminarios web y colaboraciones con registradores para fomentar el registro de nuevas cooperativas.

Programa de afiliados

El desarrollo de alianzas es cómo desde DotCoop promovemos el principio 6 y es la base de todo lo que hacemos. Durante y después de los eventos de lanzamiento del IYC2025, hemos colaborado

con federaciones de cooperativas, universidades y socios tecnológicos para apoyar campañas regionales. Por ejemplo, organizaciones de Asia-Pacífico, África y las Américas han colaborado en materiales promocionales locales, talleres sobre identidad digital y feedback sobre el uso de datos cooperativos. Estas colaboraciones buscan fortalecer la participación comunitaria, ayudando a las cooperativas a aprovechar la infraestructura del dominio .coop y las herramientas asociadas para la comercialización, la transparencia en la gobernanza y la participación de sus miembros.

Mirando al futuro

Para la segunda mitad de 2025, nuestro objetivo es forjar aún más alianzas, recopilar y procesar más datos, seguir desarrollando y expandiendo la red global de usuarios de los dominios .coop y .creditunion, apoyar a más comunidades y sensibilizar más al público sobre el modelo de negocio cooperativo.

Estos esfuerzos conjuntos refuerzan la misión de DotCoop de impulsar la visibilidad, la credibilidad y la conectividad de la comunidad cooperativa global a lo largo de 2025 y más allá.

Estados financieros de 2024

Estados financieros de 2023

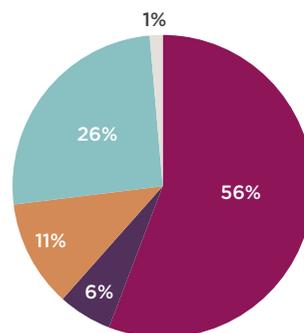
Resultados de final de año en EUR	2023
África	-86 338
Américas	25 698
Asia-Pacífico	121 820
Oficina Global	188 479
ACI consolidada	249 658
Cooperatives Europe	-2 865
50 % DotCoop LLC	-95 532

Cuenta de Pérdidas y Ganancias en EUR	2024
Cuotas de socios	2 938 057
Contribuciones, donaciones	304 051
Ingresos de reuniones y otros ingresos	603 141
Subvenciones	1 344 424
Otros ingresos de explotación	73 362
Ingresos totales	5 263 035

Redistribución regional y sectorial	790 630
Servicios externalizados	1 649 990
Costes de personal	2 229 202
Depreciación de activos fijos tangibles	12 016
Importes amortizados de cuotas de afiliación	174 485
Otros gastos de explotación	127 062
Gastos totales	4 983 385

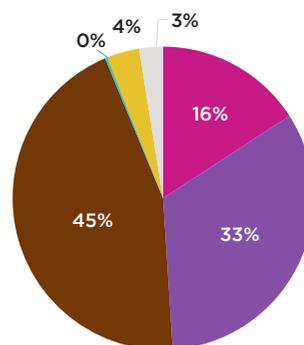
Redistribución sectorial

EUR	2024
CCW	€ 58 986
CHI	€ 52 041
CICOPA	€ 47 722
ICAO	€ 55 763
ICBA	€ 71 028
ICFO	€ 16 509
IHCO	€ 27 844
TOTAL	€ 329 893



Ingresos

- Membership fees
- Contributions, Donations
- Meeting revenues and other income
- Grants
- Other operating income



Expenses

- Redistribution and support regions
- External services
- Staff costs
- Depreciation on tangible fixed assets
- Amounts written off subscription fees
- Other operating charges

Consejo de Administración de la ACI

El actual Consejo de Administración fue elegido, para el periodo 2022-2026, durante la Asamblea General de la ACI celebrada en Sevilla el 20 de junio de 2022

El Consejo se ha reunido cinco veces en 2024

En Cali (Colombia), 28 de febrero de 2024

Reunión en línea, 31 de mayo de 2024

Reunión en línea, 10 de junio de 2024

Reunión en línea, 26 de septiembre de 2024

En Nueva Delhi, 25 de noviembre de 2024

En servicio durante 2024:

Presidente

Ariel Enrique Guarco

Miembros en general

Márcio Lopes De Freitas (Brasil)

Krasimir Ignatov (Bulgaria)

Alexandra Wilson (Canadá)

Zhenhong Cai (China)

María Eugenia Pérez Zea (Colombia)

Aditya Yadav (la India)

Bahman Abdollahi (Irán)

Attilio Dadda (Italia)

Toru Nakaya (Japón)

Dato' Kamarudin Ismail (Malasia)

Simona Cavazzutti (Paraguay)

Iñigo Albizuri Landazabal (España)

Rose Marley (Reino Unido)

Doug O'Brien (Estados Unidos)

Vicepresidentes

Oriyomi Ayeola

José Alves de Souza Neto

Chandrapal Singh Yadav

Petar Stefanov

Representantes de organizaciones sectoriales

Carlos Zarco (IHCO)

Blase Lambert (CHI)

Noh Dong-Jin (ICFO)

Shaun Tarbuck (ICMIF)

Giuseppe Guerini (CICOPA)

Bhima Subrahmanyam (ICBA)

Ho-dong Kang (ICAO)

Marco Pedroni (CCW)

Representante de la juventud

Ana Aguirre

Presidente del Comité de Equidad de Género

Xiomara Nuñez de Céspedes



Miembros

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
AFRICA	BOTSWANA	Botswana Co-operative Association (BOCA) ●
	CAMEROON	Alliance Coopératives Cameroun (COOP-CAMEROON) ●
	CAMEROON	North West Cooperative Association Ltd (NWCA LTD) ●
	CAMEROON	Union des Mutuelles Financieres de Developpement (MUFID UNION) ●
	CONGO, Democratic Republic of	Coopérative Centrale d'épargne et de crédit du Kivu (COOCEC-KIVU) ●
	CONGO, Democratic Republic of	Cooperative d'épargne et de Credit de Nyawera (COOPEC NYAWERA) ●
	COTE D'IVOIRE	Fédération des sociétés coopératives d'Hévéa de Côte d'Ivoire (FENASCOOPH-CI) ●
	COTE D'IVOIRE	Fédération des Unions des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Coton de Côte d'Ivoire (FPC-CI Coop CA) ●
	COTE D'IVOIRE	Fédération Nationale des Unions Régionales des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Anacarde ●
	EGYPT (Arab Rep. of)	Central Housing Cooperative Union (CHCU) ●
	EGYPT (Arab Rep. of)	The General Authority for Construction and Housing Cooperatives (CHC) ■ ▲
	ESWATINI	Eswatini Farmers Cooperative Union (ESWAFUCU) ●
	ESWATINI	National Cooperatives Federation of Eswatini (NCFE) ●
	ETHIOPIA	Amigos Savings & Credit Cooperative (Amigos SACCO) ●
	ETHIOPIA	Awach Savings and Credit Cooperative (ASCCo) ●
	ETHIOPIA	Cooperative Bank of Oromia ●
	ETHIOPIA	Oromia Coffee Farmers Co-operative Union (OCFCU) Ltd. ●
	GHANA	Cooperation Africa ■
	GHANA	Ghana Cooperative Agricultural Producers and Marketing Association (AGRIC COOP GHANA) ●
	GHANA	Ghana Co-operative Council (GCC) ●
	GUINEA	Fédération des coopératives d'approvisionnement et de l'alimentation générale (FECAAG) ●
	KENYA	CIC Insurance Group Ltd. ●
	KENYA	Co-operative Bank of Kenya Ltd (CBK) ●
	KENYA	Kenya Co-operative Coffee Exporters Ltd (KCCE) ●
	KENYA	Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives Ltd. (KUSCCO) ●
	KENYA	The Co-operative Alliance of Kenya (CAK) ●
	KENYA	The Co-operative University of Kenya (CUK) ■
	LIBERIA	Cooperative Development Agency (CDA) ■ ▲
MAURITIUS	Mauritius Co-operative Alliance Ltd. (MCAL) ●	
MOROCCO	Office du Développement de la Coopération (ODCo) ■ ▲	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN	
AFRICA	MOZAMBIQUE	Associação Moçambicana de Promoção do Cooperativismo MÓdermo (AMPCM) ●	
	NAMIBIA	Namibia Co-operatives Advisory Board (NCAB) ■	
	NIGERIA	Co-operative Federation of Nigeria (CFN) ●	
	NIGERIA	Federal Department of Co-operatives, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development (FDC) ■ ▲	
	NIGERIA	Nigerian National Petroleum Corporation Cooperative Multipurpose Society LTD (NNPC-CMS Lagos) ●	
	NIGERIA	Odua Cooperative Conglomerate Ltd (OCC) ●	
	RWANDA	National Cooperatives Confederation of Rwanda (NCCR) ●	
	SOMALIA	Somali Union Co-operative Movement (UDHIS) ●	
	SOUTH AFRICA	South African National Apex Co-operative (SANACO) ●	
	TANZANIA	Moshi Co-operative University (MoCU) ■	
	TANZANIA	Tanzania Federation of Co-operatives Ltd (TFC) ●	
	UGANDA	Uganda Co-operative Alliance Ltd. (UCA) ●	
	UGANDA	Uganda Health Partners Cooperative Limited (UPHC) ●	
	ZIMBABWE	Zimbabwe National Association of Housing Co-operatives (ZINAHCO) ●	
	AMERICA	ARGENTINA	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA S.C.L.) ●
		ARGENTINA	Asociación de Cooperativas Argentinas Limitada (ACA C.L.) ●
		ARGENTINA	Banco Credicoop Cooperativo Ltd. (BCCL) ●
		ARGENTINA	Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. (COOPERAR) ●
		ARGENTINA	Cooperativa de Trabajos Portuarios Limitada de San Martin (Coop Portuaria) ●
		ARGENTINA	Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC) ●
ARGENTINA		Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Cooperativa Ltda. (IMFC) ●	
ARGENTINA		La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales ●	
ARGENTINA		Sancor Cooperativa de Seguros Ltda ●	
BARBADOS		Barbados Co-operative Business Association (BCBAL) ●	
BOLIVIA	Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz (COTAS Ltda.) ●		
BOLIVIA	Cooperativa Rural De Electrificación R.L. (CRE R.L.) ●		
BRAZIL	Central Nacional das Cooperativas Ontontológicas (Uniodonto do Brasil) ●		
BRAZIL	Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU) ●		
BRAZIL	Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha - Sicredi Pioneira RS ●		
BRAZIL	Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB) ●		
BRAZIL	Unimed do Brasil, Confederação Nacional das Cooperativas Médicas (UNIMED) ●		



REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN	REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
AMERICA	BRAZIL	Unimed Seguros Saúde S.A. ●	AMERICA	HAITI	Union Cooperative de Credit Agricole et Rural d'Haiti (UNICAGRIH) ●
	CANADA	Co-operatives and Mutuals Canada / Coopératives et mutuelles Canada (CMC) ●		HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito CACEENP Limitada ●
	CHILE	Cooperativa abierta de vivienda Limitada (CONAVICOOP) ●		HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras Limitada (COACHEL Ltda.) ●
	CHILE	Cooperativa de Servicios Sermecoop Ltda. ●		HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Credito ELGA, Ltda. ●
	CHILE	COOPEUCH Ltda. Cooperativa de Ahorro y Crédito ●		HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito 'Sagrada Familia' Ltda. ●
	COLOMBIA	Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP) ●		HONDURAS	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras, Ltda. (FACACH) ●
	COLOMBIA	Asociación Nacional de Fondos de Empleados (ANALFE) ●		JAMAICA	Jamaica Co-operative Credit Union League (JCCUL) ●
	COLOMBIA	Caja Coperativa CREDICOOP (CREDICOOP) ●		JAMAICA	TIP Friendly Society ●
	COLOMBIA	Casa Nacional del Profesor (CANAPRO) ●		MEXICO (Rep. of)	Caja Popular Mexicana SC de AP de RL CV (CPM) ●
	COLOMBIA	Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP) ●		MEXICO (Rep. of)	Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC) S.C. de R.L. ●
	COLOMBIA	Cooperativa del Magisterio (CODEMA) ●		MEXICO (Rep. of)	Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV ●
	COLOMBIA	Cooperativa Empresarial Multiactiva Popular (COEMPOPULAR) ●		MEXICO (Rep. of)	FENORESTE S.C.L. de C.V. ●
	COLOMBIA	Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA) ●		MEXICO (Rep. of)	Sociedad Cooperativa de Producción y Prestación de Servicios Cuauhtémoc, SCL ●
	COLOMBIA	Financiera Progressa ●		PANAMA	Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales, R.L. ●
	COLOMBIA	La Equidad Seguros ●		PANAMA	Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOP) ■
	COLOMBIA	Universidad Cooperativa de Colombia (UCC) ■		PARAGUAY	Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay Ltda. (CONCOPAR) ●
	COSTA RICA	Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP R.L.) ●		PARAGUAY	Confederación Paraguaya De Cooperativas CONPACOOPT Ltda. ●
	COSTA RICA	Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOP) ●		PARAGUAY	Cooperativa Universitaria Ltda ●
	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L. (Coope Ande N°1 R.L.) ●		PARAGUAY	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC) ●
	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Servidores Judiciales R.L. (COOPEJUDICIAL R.L.) ●		PARAGUAY	Federación de Cooperativas de Producción (FECOPROD) ●
	COSTA RICA	COOPSERVIDORES R.L. ●		PARAGUAY	Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.) ●
	COSTA RICA	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP) ■		PARAGUAY	Federación de Cooperativas Multiactivas del Paraguay (FECOMULP LTDA.) ●
	COSTA RICA	Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN) ●		PERU	Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP) ●
	CURACAO	Ministry of Economic Development (MEO) ■ ▲		PERU	Cooperativa de Servicios Múltiples el Tumi (Cooperativa el Tumi) ●
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Ahorro y Credito Herrera, Inc. (COOP-HERRERA) ●		PUERTO RICO	Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop) ●
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería, Inc. (COOPROENF) ●		PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Dr. Manuel Zeno Gandía" ●
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Servicios Múltiples La Telefónica (COOPSEMUTEL) ●		PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA) ●
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA) ●		PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Credito Vega Alta (VEGACOOPT) ●
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa Vega Real (CVR) ●		PUERTO RICO	Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc. ●
	ECUADOR	Cooperativa de Ahorro y Crédito Rio Bamba Ltda. (COAC Rio Bamba) ●		PUERTO RICO	Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOPT) ●
	EL SALVADOR	Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES) ●		UNITED STATES	CoBank, ACB ●
	GUATEMALA	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, Responsabilidad Limitada (CONFECOOP) ●		UNITED STATES	Credit Union National Association (CUNA) ●
					National Co+op Grocers (NCG) ●
			National Cooperative Bank (NCB) ●		

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN	REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
AMERICA	UNITED STATES	National Cooperative Business Association CLUSA International (NCBA CLUSA) ●	ASIA PACIFIC	INDIA	National Co-operative Union of India (NCUI) ●
	UNITED STATES	National Rural Electric Cooperative Association (NRECA) ●		INDIA	National Federation of Farmers Procurement, Processing & Retailing Cooperatives of India Ltd. (NACOF) ●
	UNITED STATES	National Society of Accountants for Co-operatives (NSAC) ■		INDIA	National Federation of Fishermen's Co-operatives Ltd. (FISHCOPFED) ●
	UNITED STATES	U.S. Overseas Cooperative Development Council (OCDC) ●		INDIA	National Federation of State Co-operative Banks Ltd. (NAFSCOB) ●
	URUGUAY	Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y crédito de Capitalización (CUCACC) ●		INDIA	National Yuva Cooperative Society Ltd. (NYCS) ●
	URUGUAY	Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP) ●		INDIA	The Tamil Nadu Small Tea Growers ICTFs Federation Ltd. (INDCOSERVE) ●
	URUGUAY	Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR) ●		INDIA	Tirumalla Tirupati Multistate Cooperative Credit Society Limited ●
	URUGUAY	Federación de Cooperativas de Vivienda de Usuarios por Ahorro Previo (FECOVI) ●		INDIA	Uralungal Labour Contract Cooperative Society Ltd. (ULCCS LTD) ●
	URUGUAY	Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP) ■		INDONESIA	National Federation of People-based Co-operative Enterprises (INKUR) ●
ASIA PACIFIC	AUSTRALIA	Business Council of Co-operatives and Mutuals (BCCM) ●		IRAN	Iran Chamber of Cooperatives (ICC) ●
	AUSTRALIA	Capricorn Society Ltd ●		IRAN	Iran Oilseeds & Vegetable Oil Processing Factories Co-operative (Farda Co-op) ●
	AUSTRALIA	Co-operative Bulk Handling Limited (CBH Group) ●		IRAN	Pishgaman Cooperative Union (PCU) ●
	BANGLADESH	Bangladesh Samabaya Bank Limited (BSBL) ●		IRAN	Rah-e-roshd cooperative educational complex (RCEC) ●
	BANGLADESH	National Co-operative Union of Bangladesh (Bangladesh Jatiya Samabaya Union-BJSU) ●		IRAN	Taavon Insurance Co. ●
	BHUTAN	Department of Agricultural Marketing and Cooperatives (DAMC) ■ ▲		IRAN	Tose'e Ta'avon Bank (T.T. Bank) ■
	CAMBODIA	Cambodia Agricultural Cooperative Alliance (CAC Alliance) ●		JAPAN	Central Union of Agricultural Co-operatives (JA-ZENCHU) ●
	CHINA (P.R. of)	All China Federation Of Supply & Marketing Co-operatives (ACFSMC) ●		JAPAN	IE-NO-HIKARI Association (Association for Education and Publications on Agricultural Co-operatives) ●
	CHINA (P.R. of)	Fujian Federation of Supply and Marketing Cooperatives (FUJIAN COOP) ●		JAPAN	Japan CO-OP Insurance (Kyosai) Consumers' Co-operative Federation ●
	CHINA (P.R. of)	International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Co-operatives (ICCI) ■		JAPAN	Japan Co-operative Alliance (JCA) ●
	CHINA (P.R. of)	Jiangsu Supply & Marketing General Co-operative ●	JAPAN	Japan Co-operative Insurance Association Inc. (JCIA) ■	
	FIJI	Department of Co-operative Business (DCB) ■ ▲	JAPAN	Japan Workers' Co-operative Union (Jigyodan) (JWCU) ●	
	INDIA	Bharatiya Beej Sahakari Samiti limited (BBSSL) ●	JAPAN	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU) ●	
	INDIA	Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS) ●	JAPAN	Japanese Health and Welfare Co-operative Federation (HeW Co-op Japan) ●	
	INDIA	Centre for Cooperatives and Livelihoods - Autonomous (CCL) at Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA) ■	JAPAN	National Association of Labour Banks (NALB) ●	
	INDIA	Co-operative House Building & Finance Corporation Ltd. ●	JAPAN	National Federation of Agriculture Co-operative Associations (ZEN-NOH) ●	
	INDIA	ESAF Swasraya Multi State Agro Cooperative Society Limited (ESMACO) ■	JAPAN	National Federation of Fisheries Co-operative Associations (JF-ZENGYOREN) ●	
	INDIA	Indian Farm Forestry Development Co-operative Ltd. (IFFDC) ●	JAPAN	National Federation of Forest Owners Co-operative Associations (ZENMORI-REN) ●	
	INDIA	Indian Farmers Fertiliser Co-operative (IFFCO) ●	JAPAN	National Federation of University Co-operative Associations (NFUCA) ●	
	INDIA	Krishak Bharati Co-operative Ltd. (KRIBHCO) ●	JAPAN	National Federation of Workers and Consumers Kyosai Cooperatives (Kokumin Kyosai co-op) ●	
	INDIA	National Agricultural Co-operative Marketing Federation of India (NAFED) ●	JAPAN	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Co-operatives (ZENKYOREN) ●	
	INDIA	National Co-operative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NCARDB Federation) ●	JAPAN	The Japan Agricultural News (NIHON-NOGYO-SHIMBUN) ●	
	INDIA	National Co-operative Development Corporation (NCDC) ■	JAPAN	The Norinchukin Bank ●	



REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
ASIA PACIFIC	JORDAN	Cooperative Association for Development & Finance (CADF) ■
	JORDAN	Educational Cooperative Union of Limited Liability ●
	JORDAN	Jordan Co-operative Corporation (JOR) ●
	KIRIBATI	Ministry of Commerce, Industry and Cooperatives (MCIC) ■ ▲
	KOREA (Rep. of)	iCOOP Korea ●
	KOREA (Rep. of)	Korea Cooperative Solidarity (KCS) ●
	KOREA (Rep. of)	Korean Federation of Community Credit Co-operatives (KFCC) ●
	KOREA (Rep. of)	Korean National Federation of Fisheries Co-operatives (NFFC) ●
	KOREA (Rep. of)	National Agricultural Co-operative Federation (NACF) ●
	KOREA (Rep. of)	National Credit Union Federation of Korea (NACUFOK) ●
	KOREA (Rep. of)	National Forestry Co-operatives Federation (NFCF) ●
	KYRGYZSTAN	Co-operatives Union of Kyrgyzstan (CUK) ●
	MALAYSIA	Cooperative Institute of Malaysia (CIM) ■
	MALAYSIA	Malaysian National Co-operative Movement (ANGKASA) ●
	MALAYSIA	National Land Finance Co-operative Society Ltd. (NLFCS) ●
	MONGOLIA	Mongolian Co-operative Alliance (MNCA) ●
	MONGOLIA	National Association of Mongolian Agricultural Co-operatives (NAMAC) ●
	MYANMAR	Central Co-operative Society Ltd. (CCS) ●
	NEPAL	National Co-operative Bank Ltd. (NCBL) ●
	NEPAL	National Co-operative Development Board (NCDB) ■
	NEPAL	National Co-operative Federation of Nepal (NCF) ●
	NEPAL	Nepal Agricultural Co-operative Central Federation Limited (NACCF) ●
	NEPAL	Nepal Federation of Savings and Credit Co-operatives Union (NEFSCUN) ●
	NEPAL	Nepal Multipurpose Central Co-operative Union Ltd (NEMCCU) ●
	PAKISTAN	Karachi Co-operative Housing Societies Union Ltd. (KCHSU) ●
	PALESTINE	Cooperative Work Agency (CWA) ■ ▲
	PALESTINE	Economic and Social Development Center of Palestine (ESDC) ●
	PALESTINE	General Cooperative Union (GUCCOOP.PAL) ●
	PALESTINE	Palestinian Agriculture Cooperative Union (PACU) ●
	PALESTINE	Union of Housing Cooperatives in Palestine (PUHC) ●
	PAPUA NEW GUINEA	Office of Co-operative Societies of Papua New Guinea (OCS PNG) ■ ▲
	PHILIPPINES	1 Cooperative Insurance System of the Philippines Life and General Insurance (1CISP) ●
PHILIPPINES	ACDI Multipurpose Cooperative ●	
PHILIPPINES	Aurora Integrated Multipurpose Cooperative (AIMCOOP) ●	
PHILIPPINES	Climbs Life and General Insurance Cooperatives (CLIMBS) ●	
PHILIPPINES	Co-operative Development Authority (CDA) ■ ▲	

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
ASIA PACIFIC	PHILIPPINES	Federation of Peoples' Sustainable Development Cooperative (FPSDC) ●
	PHILIPPINES	MASS-SPECC Cooperative Development Center ●
	PHILIPPINES	MSU - IIT National Multi-Purpose Cooperative (MSU-IIT NMPC) ●
	PHILIPPINES	National Confederation of Co-operatives (NATCCO) ●
	PHILIPPINES	Network Consolidated Cooperative Bank (NCCB) ●
	PHILIPPINES	One Cooperative Bank (One CB) ●
	PHILIPPINES	Providers Multipurpose Cooperative ●
	PHILIPPINES	Union of Legitimate Service Contracting Cooperatives (ULSCC) ●
	PHILIPPINES	VICTO National Co-operative Federation and Development Center (VICTO National) ●
	SAUDI ARABIA	Ministry of Human Resources and Social Development ■ ▲
	SINGAPORE	Singapore National Co-operative Federation Ltd. (SNCF) ●
	SRI LANKA	Department of Co-operative Development (DCD) ■ ▲
	SRI LANKA	Matara District Cooperative Hospital Society Ltd. ●
	SRI LANKA	National Co-operative Council of Sri Lanka (NCCSL) ●
	SRI LANKA	National Institute of Co-operative Development (NICD) ■
	SRI LANKA	SANASA Federation Ltd in Sri Lanka ●
	THAILAND	The Co-operative League of Thailand (CLT) ●
	UNITED ARAB EMIRATES	Emirates Community Empowerment (ECE) ■
	VANUATU	Office of the Registrar of Cooperatives and Business Development Services (ORCBDS) ■ ▲
	VIETNAM	SAIGON CO.OP ●
VIETNAM	Vietnam Cooperatives Alliance (VCA) ●	
EUROPE	ARMENIA	"Farm Credit Armenia" Universal Credit Organization Commercial Cooperative (FCA UCO CC) ●
	AUSTRIA	Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband (gbv) ●
	BELARUS (Rep. of)	Belarussian Republican Union of Consumer Societies (BELKOOPSOYUZ) ●
	BELGIUM	Febecoop ●
	BULGARIA	Central Co-operative Bank Plc (CCB) ●
	BULGARIA	Central Co-operative Union (CCU) ●
	BULGARIA	National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria (NUWPBC) ●
	CYPRUS	Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd (KoopBank) ●
	CZECH REPUBLIC	Co-operative Association of the Czech Republic (CACR) ●
	DENMARK	Kooperationen ●
	FINLAND	Pellervo Coop Center ●
	FRANCE	Confédération Nationale du Cr�dit Mutuel ●
	FRANCE	Coop FR ●
	GERMANY	Dgrv - Deutscher Genossenschafts- Und Raiffeisenverband E. V. ●



REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
EUROPE	GERMANY	GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V. ●
	GERMANY	Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V. (ZdK) ■
	GREECE	Federation of Cooperatives of Pharmacists of Greece (OSFE) ●
	GREECE	Social Solidarity and Regional Development Network (KAPA Network) ■
	IRELAND	Co-operative Housing Ireland ●
	ISRAEL	The Kibbutz Movement ●
	ITALY	Alleanza delle Cooperative Italiane ●
	ITALY	European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE) ■
	LITHUANIA	Lithuanian Union of Co-operative Societies (LITCOOPUNION) ●
	MALTA	Koperattivi Malta ●
	MALTA	Malta Co-operative Federation (MCF) ●
	MOLDOVA (Rep. of)	Central Union of Consumer Co-operatives of the Republic of Moldova (MOLDCOOP) ●
	NETHERLANDS	Nationale Coöperatieve Raad (NCR) - Dutch Council for Cooperatives ●
	NETHERLANDS	Rabobank ●
	NORWAY	Coop Norge SA ●
	NORWAY	Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives (Norsk Landbrukssamvirke) ●
	NORWAY	The Co-operative Housing Federation of Norway (NBBL) ●
	NORWAY	The Royal Norwegian Society for Rural Development (Norges Vel) ■
	POLAND	National Association of Co-operative Savings and Credit Unions (NACSCU) ●
	POLAND	National Auditing Union of Cooperatives (NAUWC) ●
	POLAND	National Co-operative Council - NCC ●
	POLAND	National Supervision Union of Spolet Consumer Co-operatives ●
	PORTUGAL	Confecoop - Confederação Cooperativa Portuguesa, CCRL ●
	PORTUGAL	Cooperativa António Sérgio para a Economia Social - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada (CASES) ●
	ROMANIA	National Union of Consumer Co-operatives (CENTROCOOP) ●
	ROMANIA	National Union of Handicraft and Production Co-operatives of Romania (UCECOM) ●
	RUSSIA	Central Union of Consumer Societies of the Russian Federation ●
	RUSSIA	Moscow Regional Union of Consumer Societies ●
	SERBIA	General cooperative alliance for agriculture and rural development - Belgrade ●
	SPAIN	Confederació de Cooperatives de Catalunya (CoopCat) ●
	SPAIN	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES) ●

REGIÓN	PAÍS	ORGANIZACIÓN
EUROPE	SPAIN	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA) ●
	SPAIN	Fundación Espriu ●
	SPAIN	KONFEKOOP - Confederación de Cooperativas de Euskadi ●
	SWEDEN	Coompanion - Kooperativ Utveckling Sverige ●
	SWEDEN	HSB:Riksförbundet (Union of Housing Co-operatives) ●
	SWEDEN	Kooperativa Förbundet (KF) (The Swedish Co-operative Union) ●
	SWEDEN	Riksbyggen (Co-operative Housing Union) ●
	SWITZERLAND	Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ) ●
	TÜRKIYE	Central Union Of The Agricultural Credit Cooperatives Of Turkiye (ACC) ●
	TÜRKIYE	The Central Union of Turkish Forestry Co-operatives (ORKOOP) ●
	UKRAINE	Ukrainian Central Union of Consumer Societies (UKOOPSPILKA) ●
	UNITED KINGDOM	Co-operatives UK ●
	UNITED KINGDOM	The Midcounties Co-operative Limited ●
	UNITED KINGDOM	VME COOP ●
	INTERNATIONAL	SAINT KITTS AND NEVIS - INT
	THAILAND-INT	Association of Asian Confederations of Credit Unions (ACCU) ● ◆

Informe De Actividades 2024

