

Rapport D'Activités

2024





Bharat Mandapam, New Delhi, Inde, où la conférence 2024 de l'ACI et le lancement de l'Année internationale des coopératives des Nations Unies 2025 ont eu lieu en novembre

Index

Avant-propos	4	Activités des secteurs de l'ACI	29
Un message d'Ariel Guarco, président de la ACI	4	Organisation internationale des coopératives agricoles (OACI)	29
Un message de Jeroen Douglas, directeur général de l'ACI	6	Organisation internationale des coopératives de pêche (ICFO)	31
Activités des secteurs de l'ACI au niveau mondial	8	Association internationale des banques coopératives (ICBA)	33
Un aperçu des activités	8	Fédération internationale des coopératives et mutuelles d'assurance (ICMIF)	35
Déclaration de la deuxième Année internationale des coopératives des Nations Unies	17	Coopératives de consommateurs du monde entier (CCW)	37
Conférence mondiale des coopératives de l'ACI et lancement de l'Année internationale des coopératives des Nations Unies	19	Cooperative Housing International (CHI)	39
Les activités des régions de l'ACI	21	Organisation internationale des coopératives industrielles et de services (CICOPA)	41
ACI-Afrique	21	Organisation internationale des coopératives de santé	43
Coopératives des Amériques	23	Activités des comités thématiques de l'ACI	45
ACI Asie-Pacifique	25	Comité pour l'égalité des genres (GEC)	45
Cooperatives Europe	27	Comité des jeunes de l'ACI (ACICJ)	46
		Comité du droit coopératif de l'ACI (CDC)	48
		Comité de recherche coopérative (CRC)	49
		Plateforme de développement de l'ACI (ICADP)	51
		Dotcooperation	53
		Rapport financier de l'ICA pour 2024	55
		Conseil d'administration de l'ICA	56
		Liste des membres	57

Ariel Guarco

Président, Alliance coopérative internationale



Chers membres, chers partenaires et chers collègues,

C'est avec une profonde gratitude et un grand optimisme que je vous adresse ce message au nom du conseil d'administration de l'Alliance coopérative internationale, retraçant notre parcours commun tout au long de 2024. Avant tout, j'exprime ma profonde gratitude à tous nos membres, partenaires et collègues du monde entier. Votre confiance et votre engagement indéfectibles ont une fois de plus démontré la force et la résilience de notre communauté coopérative mondiale.

Du point de vue du conseil d'administration, 2024 a été une année de progrès significatifs et de réaffirmation de notre mission fondamentale : unir, promouvoir et développer les coopératives dans le monde entier. Cette année, nous avons renforcé notre engagement envers l'identité coopérative,

l'inclusion et le développement durable, tout en naviguant dans un paysage mondial complexe et en constante évolution. Parmi les temps forts de l'année, citons notre participation fructueuse aux dialogues politiques internationaux, le renforcement continu des réseaux régionaux et la célébration de la Journée internationale des coopératives qui a trouvé un écho auprès des communautés de tous les continents.

Nous saluons sincèrement le leadership de notre directeur général, ainsi que le dévouement et le professionnalisme du personnel de l'ACI. Leurs efforts inlassables ont permis de faire progresser nos objectifs stratégiques malgré les nombreuses exigences de notre époque.

En tant qu'instance dirigeante, le conseil d'administration a maintenu avec constance son rôle de définition

des orientations stratégiques, de garantie de la responsabilité institutionnelle et de défense de nos valeurs coopératives. En 2024, nous avons mené des séances de planification stratégique approfondies, mis à jour nos principaux cadres politiques et amélioré nos pratiques de gestion des risques. La supervision financière et la transparence ont continué à guider nos décisions, garantissant ainsi la solidité financière de l'ACI et sa mission.

Nous avons également géré d'importantes transitions en matière de gouvernance cette année. Au nom du conseil d'administration, je tiens à exprimer notre gratitude aux administrateurs qui ont terminé leur mandat en 2024. Leurs contributions ont eu un impact durable. Nous saluons également chaleureusement les nouveaux membres du conseil d'administration qui apportent des perspectives nouvelles et une énergie renouvelée à notre travail.

Chaque année est marquée par des épreuves. L'incertitude économique, l'instabilité géopolitique et les événements climatiques ont représenté des défis importants pour les coopératives du monde entier. En interne, nous avons également dû adapter et faire évoluer nos opérations. Cependant, grâce à la sagesse collective et à la collaboration, nous avons trouvé des solutions innovantes pour surmonter les obstacles. Ces expériences ont renforcé l'importance de la solidarité, de la flexibilité et de la réflexion à long terme, caractéristiques du modèle coopératif.

Pour l'avenir, nous restons concentrés sur notre vision stratégique à long terme : un mouvement coopératif plus fort, plus visible et plus influent. Le conseil d'administration est pleinement engagé à soutenir les initiatives qui favorisent l'entrepreneuriat coopératif, l'égalité des genres, l'inclusion des jeunes et l'action climatique. Nous croyons fermement en la capacité des coopératives à offrir des solutions

durables et centrées sur l'humain aux défis mondiaux les plus urgents.

À notre directeur général, à notre équipe de direction, à nos collaborateurs et stagiaires : merci pour votre passion et votre professionnalisme. À mes collègues membres du conseil d'administration : merci pour votre leadership et votre solidarité. À nos partenaires et sympathisants : votre collaboration rend notre impact possible.

Alors que nous terminons une nouvelle année, je suis inspiré par la résilience et la raison d'être de notre mouvement. Ensemble, nous continuons de prouver que la coopération n'est pas uniquement un modèle économique, mais qu'elle est aussi une voie vers un monde plus juste et plus durable.

En coopération,
Ariel Guarco

Président
Alliance coopérative internationale



Jeroen Douglas

Directeur Général de IACI

Chers coopérateurs du monde entier,

C'est avec une immense gratitude et un profond sentiment d'appartenance que je présente cet avant-propos du rapport annuel 2024 de l'ACI. En tant que votre directeur général, ayant commencé mon mandat le 1er janvier 2024, Cette dernière année a été tout simplement extraordinaire – une immersion rapide au cœur vibrant du mouvement coopératif mondial.

Mon année inaugurale a été marquée par une connexion directe avec l'esprit et l'ingéniosité incroyables des coopérateurs de tous les continents. J'ai eu le privilège d'entreprendre des voyages inspirants, de dialoguer avec les coopérateurs les plus éminents **en Colombie (Coomeva), aux États-Unis (NCBA CLUSA, CCA Global), en Inde**

(NCUI et partenaires), en Jordanie (11e Conférence des ministres des coopératives d'Asie-Pacifique (APCMC) organisée par le JCC), en Bulgarie (CCU et Forum européen des coopératives de jeunesse), en Corée (excellent programme du NACF), au Japon (JCA et partenaires), en Chine (ACFMSC et M. Wubuli), de participer à une conférence à la Journée mondiale de l'alimentation de la FAO à Rome, à la Conférence annuelle sur le logement du CCH à Londres, à l'équipe d'OCB au Brésil qui se prépare déjà à la COP30, et à diverses autres visites inspirantes. Chaque visite a renforcé l'immense diversité et l'engagement indéfectible de notre mouvement, démontrant la différence coopérative en action.

Un moment marquant, voire historique, a été le **lancement de l'Année internationale des coopératives 2025 (AIC2025) des Nations Unies à New Delhi par le Premier ministre Narendra Modi, le 25 novembre**, lors de la conférence mondiale des coopératives de l'ACI, à laquelle ont assisté plus de 3 000 participants. Cet événement majeur, pour lequel nous adressons nos plus sincères remerciements à l'IFFCO, co-organisateur et sponsor principal, ouvre la voie à une reconnaissance et à une promotion mondiales sans précédent du modèle coopératif. Un grand merci également à tous les autres sponsors de cet événement inoubliable. Nous exprimons notre profonde gratitude au Kenya et à la Mongolie pour avoir initié le processus menant à l'adoption de la



résolution en faveur de l'Internationale des coopératives. Nous saluons chaleureusement le DAES-ONU et le COPAC pour le magnifique logo, le slogan « Les coopératives construisent un monde meilleur » et le lancement en douceur au siège des Nations Unies, en juillet dernier, à Manhattan, à New York.

Au-delà de ces engagements cruciaux, l'année 2024 a marqué des avancées significatives dans la construction des bases de notre avenir collectif. Nous nous sommes lancés dans le processus crucial d'élaboration de **la stratégie 2026-2030 de l'ACI**, une feuille de route qui guidera nos ambitions et nos actions pour les années à venir.

Je tiens à remercier tout particulièrement **Howard Brodsky**, fondateur et Président de CCA Global, lauréat des Rochdale Pioneer Awards 2019 et 2024, pour son soutien précieux dans l'élaboration d'une stratégie innovante, soulignant l'importance de notre sixième principe : la coopération entre les coopératives. Je tiens également à remercier le **Dr U.S. Awasthi**, leader

charismatique d'IFFCO, récompensé lors de notre conférence mondiale à New Delhi. Ces deux géants du mouvement coopératif m'ont accompagné et soutenu lors de ma première année de mandat.

En interne, nous avons engagé **une restructuration essentielle du Bureau mondial** pour le rendre rentable. Je suis extrêmement fier d'annoncer qu'après cinq années de pertes persistantes, nous avons réussi à redresser la situation et **à dégager un bénéfice de 250 000 €**, ce qui témoigne du dévouement et du travail acharné de toute l'équipe, notamment de nos bureaux régionaux, du bureau mondial, du conseil d'administration mondial et du Président de l'ACI, **Ariel Guarco**, mon coach et partenaire au quotidien. Cette stabilité financière est essentielle pour l'avenir.

De plus, nous avons consolidé notre engagement envers les partenariats externes avec **le lancement du deuxième partenariat financier avec l'Union européenne, en accord également avec Fairtrade International**. Cette collaboration amplifiera notre rayonnement et notre

impact. Point crucial : nous avons également commencé à élaborer **un programme d'innovation** sur les services numériques, l'agriculture régénératrice et la création d'un cercle d'affaires sous le nom de CM50 ([voir cm50.coop](http://cm50.coop) ). Ce programme reconnaît les immenses opportunités commerciales pour les coopérateurs, au-delà du plaidoyer, de la communication, de la protection de l'identité et de la formation, garantissant ainsi le dynamisme et l'adaptation de notre mouvement à l'évolution des besoins.

L'année écoulée a été une première étape inspirante, riche en apprentissages, en croissance et en réalisations concrètes. Les fondations que nous avons posées en 2024 offrent d'excellentes perspectives pour 2025 et, bien sûr, pour les nombreuses années à venir. Je me réjouis de poursuivre cette aventure avec vous tous, afin de forger un mouvement coopératif mondial encore plus fort et plus prospère.

En coopération,
Jeroen Douglas, Directeur Général de l'ACI

Activités des secteurs de l'ACI au niveau mondial

L'élaboration de la nouvelle stratégie de l'ACI a débuté en 2024, les premières discussions ayant commencé lors de l'assemblée générale de 2024 à New Delhi, en Inde, en novembre.

Pratiquer, promouvoir et protéger : la feuille de route vers un plan stratégique mondial inclusif

Le début

Le processus d'élaboration du plan stratégique de l'ACI a été volontairement conçu pour être collaboratif, conciliant la nécessité d'une large participation de l'ensemble du mouvement et l'urgence de répondre aux défis mondiaux auxquels les coopératives sont confrontées aujourd'hui.

Le processus a commencé par une séance de réflexion entre le Directeur général de l'ACI, Jeroen Douglas et une petite équipe stratégique issue de la communauté coopérative.

Ce groupe initial a été constitué pour contribuer à traduire la vision stratégique de haut-niveau de

Jeroen — telle qu'exposée dans sa présentation « Coop Cloud » — en un début de feuille de route concrète. Cette vision imaginait l'ACI comme un catalyseur mondial, se transformant d'une organisation traditionnelle de membres en une plateforme d'innovation, de plaidoyer et d'outils coopératifs, portant un programme audacieux axé sur les données, l'infrastructure numérique, le développement du leadership et la résilience climatique.

Cette première réunion avait deux objectifs principaux :

1. concevoir un processus de développement global, inclusif et itératif, impliquant les coopérateurs de toutes les régions, de tous les secteurs et de toutes les fonctions ;
2. esquisser une ébauche de stratégie pour servir de catalyseur aux échanges et à la cocréation.

Une évolution fondamentale s'est dégagée au cours de cette session : le plan ne se concentrerait pas uniquement sur l'ACI en tant qu'institution mais plutôt sur son impact sur les coopératives individuelles, l'ACI se positionnant comme un catalyseur du mouvement coopératif au sens large. Ce réalignement philosophique a fait de la stratégie un modèle à l'échelle du mouvement et non un plan d'affaires institutionnel traditionnel.

De l'esquisse à la stratégie : un processus itératif et participatif.

Pour donner suite au feu vert initial, une première ébauche de la stratégie a été élaborée, articulée autour de cinq piliers clés : les personnes, les données, le plaidoyer, les finances et l'avenir. Cette première version a été partagée avec le personnel et la direction de l'ACI afin de vérifier les hypothèses, de recueillir des commentaires et de valider les orientations. Des initiatives clés ont

été ajoutées, révisées ou supprimées en fonction de ces contributions.

Afin de guider l'évolution du processus, trois groupes de travail principaux ont été créés :

l'équipe de direction, composée de responsables des coopératives dont des membres du conseil d'administration de l'ACI, est responsable de l'alignement stratégique de haut niveau et de la légitimité à l'échelle du mouvement ;

l'équipe de rédaction, chargée de la rédaction, de la synthèse des retours et de la production des éléments narratifs et visuels du plan ;

le personnel de l'ACI qui fournit une analyse opérationnelle approfondie et soutient l'alignement avec les axes de travail et les capacités clés de l'ACI.

Chaque cycle de révision a donné lieu à des améliorations. Une version préliminaire du plan, comprenant un document narratif et un visuel de la théorie du changement (TdC) a été diffusée pour recueillir des commentaires pour être ensuite intégrée dans une version plus cohérente et plus complète.

Validation intersectorielle et affinement mondial

Un moment charnière a été marqué par un atelier transnational et intersectoriel inédit, réunissant des représentants des secteurs de l'ACI, des bureaux régionaux et des comités thématiques. Cette rencontre de deux jours a servi de laboratoire d'expérimentation pour la stratégie, permettant à un large éventail de parties prenantes de remettre en question, de valider et d'affiner les éléments clés.

Les résultats de cet atelier ont alimenté la série suivante de mises à jour. Le plan révisé a été renvoyé à l'équipe de direction pour un examen final, puis soumis au conseil de l'ACI, qui a approuvé le projet en vue de sa diffusion mondiale.

Cette diffusion a permis de recueillir les dernières contributions de l'ensemble des membres de l'ACI, y compris les fédérations, les secteurs et les organes thématiques. Les retours issus de cette phase ont été intégrés dans la version finale du plan qui a ensuite été officiellement soumise pour approbation.

Adoption et mise en œuvre

Le plan stratégique final de l'ACI a été approuvé à l'unanimité par le conseil d'administration, avec une recommandation ferme pour son adoption par l'assemblée générale du 2 juillet à Manchester. Une fois adopté, le plan servira de cadre stratégique à l'échelle du mouvement, encourageant les régions et les secteurs de l'ACI à créer des itérations locales basées sur des priorités mondiales communes.

Une stratégie plus vaste que l'ACI

Tout au long du processus, une conviction fondamentale s'est dégagée : il ne s'agit pas seulement d'un plan stratégique pour l'ACI mais d'une stratégie commune pour le mouvement coopératif mondial. Bien que l'ACI élabore un plan d'affaires distinct pour ses propres priorités opérationnelles, cette stratégie définit une ambition plus large : unifier, autonomiser et pérenniser les coopératives du monde entier.

En alliant vision et structure, urgence et inclusion, ce processus a produit bien plus qu'un simple plan : il a jeté les bases d'une transformation à l'échelle du mouvement, ancrée dans les valeurs coopératives et façonnée par le mouvement lui-même.

Policy engagement activity and legislation

Commission des Nations Unies pour le développement social (CSocD62)

L'ACI, représentée par NCBA CLUSA, a participé à la CSocD62 au siège des Nations Unies à New York. La session a mis en lumière le rôle des coopératives dans la promotion de l'inclusion sociale, de l'éradication de la pauvreté et du travail décent. Doug O'Brien, Président-Directeur Général de NCBA CLUSA, a présenté les coopératives comme des modèles efficaces de justice sociale et a appelé à des politiques de soutien. Cet événement a ouvert la voie à une visibilité accrue des coopératives en vue de l'AIC 2025.

[Plus d'informations ici](#) 

Engagements du G20 et du G7

L'ACI a assuré la représentation des coopératives dans les processus du G20 (Brésil) et du G7 (Italie). L'OCB et l'Alliance coopérative italienne ont représenté l'ACI dans les forums du B20, du C20 et du C7. Ces efforts visent à intégrer les contributions coopératives aux dialogues économiques mondiaux.

Pour la première fois, les coopératives ont participé aux engagements du G7 sous la présidence italienne du G7, plusieurs membres rejoignant divers groupes de travail du C7. Sous la présidence brésilienne du G20, plusieurs représentants des coopératives participent aux groupes de travail du B20.

L'objectif principal est de faire entendre la voix des coopératives au sein des groupes d'engagement du G20 et du G7 par des contributions actives aux discussions et des contributions aux documents politiques. Cette activité vise à renforcer la reconnaissance des contributions des coopératives au développement inclusif et durable ; à accroître la visibilité et la crédibilité du mouvement coopératif en tant qu'acteur international majeur dans ce domaine ; à établir et à renforcer des partenariats avec les parties prenantes des pays du G20/G7 ; et à améliorer les réseaux et l'accès aux dirigeants pour défendre les priorités des coopératives dans le cadre du G20 et du G7.

Le groupe de travail G20/G7 de l'ACI continue d'orienter l'engagement stratégique et de renforcer l'influence

des coopératives dans les discussions politiques mondiales.

[Plus d'informations ici](#) 

Conférence internationale du Travail

L'ACI, par l'intermédiaire de son organisation sectorielle, CICOPA, a représenté les coopératives à la 112e Conférence internationale du Travail. Les coopératives ont été reconnues dans la résolution sur le travail décent et l'économie des soins, soulignant leur rôle essentiel pour relever les défis liés à la main-d'œuvre. Cette reconnaissance renforce la collaboration de l'ACI avec l'OIT et confirme le modèle coopératif dans les dialogues sociaux.

[Plus d'informations ici](#) 

Coalition mondiale pour la justice sociale

L'ACI a rejoint la Coalition mondiale pour la justice sociale de l'OIT, conformément à sa mission de promotion d'un développement inclusif et équitable. La Coalition offre aux membres de l'ACI l'occasion d'échanger leurs meilleures pratiques

et de participer à un dialogue politique en faveur des ODD et de l'économie des droits humains.

[Plus d'informations ici](#) 

Sommet de l'avenir des Nations Unies

Comment les coopératives mettent à profit la technologie, l'innovation et la jeunesse pour faire progresser les ODD

Le 20 septembre 2024, les missions permanentes de la Mongolie et du Kenya auprès des Nations Unies, en collaboration avec le Comité pour la promotion et le progrès des coopératives (COPAC), ont organisé un événement virtuel parallèle au Sommet de l'avenir intitulé « Futurs coopératifs : comment les coopératives exploitent la technologie, l'innovation et la jeunesse pour faire progresser les ODD et construire l'avenir que nous voulons ».

L'événement a souligné le rôle essentiel des coopératives dans la démocratisation des sciences et des technologies et leur contribution aux Objectifs de développement durable (ODD), notamment l'ODD 8 sur le travail décent et l'ODD 10 sur la réduction des inégalités.

L'événement a également mis l'accent sur l'importance d'un accès équitable à l'économie numérique, tel que défini dans le Pacte pour l'avenir et le Pacte numérique mondial. Mettant l'accent sur la coopération internationale, la session a exploré la manière dont les coopératives exploitent la technologie pour favoriser le développement durable, optimiser les processus opérationnels et améliorer les avantages pour leurs membres.

[En savoir plus ici](#) 

Soumission de l'ACI à la Cour internationale de justice

L'Organisation internationale du travail (OIT) a demandé à la CIJ, la plus haute juridiction des Nations Unies, un avis consultatif sur la protection du droit de grève par la Convention n°87 de l'OIT. Après avoir soumis une soumission détaillée sur la question en mai 2024 en tant qu'organisation dotée du statut consultatif auprès de l'OIT, l'ACI (par l'intermédiaire de son Comité du droit coopératif) a soumis ses observations à la Cour en septembre. Cette fois, l'ACI a soutenu les arguments de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OACP) et de la République du Vanuatu sur la même question. Cette soumission visait à

réaffirmer l'engagement de l'ACI – et, à travers elle, des coopératives du monde entier – en faveur du développement durable et à renforcer sa position de gardienne des valeurs et principes coopératifs en matière de droit international public. Le développement durable occupe une place importante dans cette discipline juridique où l'action climatique prend de plus en plus d'importance.

[Pour plus d'informations, rendez-vous ici](#) 

Année internationale des coopératives 2025

L'assemblée générale des Nations Unies a proclamé 2025 Année internationale des coopératives, sous le thème « Les coopératives construisent un monde meilleur ». L'ACI a lancé l'AIC 2025 lors de sa conférence mondiale à New Delhi en novembre 2024, avec le soutien de dirigeants mondiaux, dont le Secrétaire général des Nations Unies (plus d'informations ici : <https://ica.coop/en/newsroom/news/2025-international-year-cooperatives-launched-new-delhi> et ici : <https://2025.coop/>). Ce lancement a été précédé d'un événement de pré-lancement au siège des Nations Unies en juillet 2024 (plus d'informations

Identité, développement et promotion

Consultations de l'ACI sur l'identité coopérative

La première phase de la consultation de l'ACI sur l'identité coopérative s'est achevée en 2024. Après avoir examiné les points de vue exprimés lors des nombreuses activités de consultation et les contributions officielles reçues des membres de l'ACI, le groupe consultatif a présenté une résolution à l'assemblée générale de novembre 2024. Cette résolution définit des actions visant à articuler, vivre, communiquer et protéger notre identité coopérative commune, ainsi qu'une proposition de modification de la Déclaration sur l'identité coopérative.

Pour aider le groupe consultatif à préparer ses recommandations, trois documents thématiques sur la communication, la protection et la vie coopérative ont été présentés à l'assemblée générale. L'assemblée générale a convoqué un congrès afin d'examiner les modifications proposées à la Déclaration de l'ACI sur l'identité coopérative. L'année 2025 marquera l'ouverture de la deuxième

et dernière phase, consacrée à l'articulation de la Déclaration d'identité elle-même.

Groupe de travail de l'ACI sur le patrimoine culturel coopératif

En 2024, l'ACI a créé un groupe de travail mondial sur le patrimoine culturel coopératif (CCH-WG) dans le cadre de ses efforts visant à identifier et à faire connaître les différents sites, traditions et pratiques coopératifs à travers le monde pour mettre en évidence la diversité et l'étendue du mouvement. Ce groupe s'efforce d'identifier les sites coopératifs significatifs aux niveaux national et

régional, de mieux les faire connaître et de faire connaître leurs pionniers au sein de l'ACI et au-delà. Présidé par Jeroen Douglas, Directeur Général de l'ACI, sous la tutelle de l'Organisation des coopératives brésiliennes (OCB), le CCH-WG est composé d'experts et de coopérateurs motivés par ce domaine, issus de toutes les régions de l'ACI, ainsi que d'une équipe technique du Bureau de l'ACI et de l'OCB. Le CCH-WG s'attachera à mieux connaître les principaux sites coopératifs du monde, à les promouvoir au sein du mouvement coopératif et au-delà, à mettre en avant les normes élevées qu'ils représentent et à favoriser les échanges et les partenariats entre eux.



Deuxième partenariat ACI-UE #coops4dev

Le 12 avril 2024, l'Alliance coopérative internationale et la Direction générale des partenariats internationaux de la Commission européenne (DG INTPA) ont signé un nouvel accord-cadre de partenariat financier (FFPA II) intitulé « Entreprises centrées sur l'humain pour un développement durable, démocratique et inclusif ». D'une durée de 4 à 5 ans, ce nouveau partenariat ACI-Union européenne constitue la deuxième phase du premier programme ACI-Union européenne « Coopératives et développement : entreprises centrées sur l'humain en action » mis en œuvre entre 2016 et 2022.

Le nouveau FFPA est structuré en 5 axes de travail distincts et en 30 activités, étendant sa portée à 91 pays, dont 27 situés en Europe. Il privilégie

une gestion décentralisée des activités, en adaptant ses stratégies et ses initiatives aux besoins et aux contextes spécifiques des différentes régions. En Europe, cette approche régionale se traduit par un élargissement des activités dans le voisinage – Balkans occidentaux, Turquie et pays d'Europe de l'Est. Par ailleurs, certaines activités, notamment en matière de recherche et de communication, resteront mondiales afin d'amplifier l'impact et de faciliter le partage des connaissances.

En Europe, les activités se concentreront principalement sur la communication, le plaidoyer et la recherche. Cooperatives Europe s'engage à entretenir le dialogue politique déjà solide avec les institutions européennes, en renforçant et en établissant des partenariats constructifs avec divers acteurs du développement international. La

Plateforme de développement de Cooperatives Europe (CEDP), en cours de réforme et devenue le groupe de travail de Cooperatives Europe sur le développement coopératif international, jouera un rôle essentiel dans la mise en œuvre des activités du programme en Europe. Le CEDP collaborera activement avec les institutions européennes pour promouvoir le modèle économique coopératif et le rôle des coopératives en tant qu'acteurs du développement international dans le cadre du programme d'action extérieure de l'Union européenne.

Le projet est cofinancé par la Commission européenne au titre du budget 2023 de l'IVDCI-OSC Europe mondiale.

Vous pouvez suivre les activités passées et actuelles du partenariat ACI-UE grâce à l'hashtag #coops4dev .



Adhésions

Au 31 décembre 2024, l'ACI comptait 310 membres issus de 105 pays, dont 38 membres associés.

En 2024, l'ACI a accueilli 15 nouveaux membres et en a perdu 5, soit une croissance positive de 3,34 %. L'ACI a accueilli 3 nouveaux pays membres et en a perdu un. Les nouveaux pays membres sont le Rwanda, le Libéria et le Cambodge, et le Kazakhstan.

Pour la liste complète des membres,
[voir pages 57 à 61](#) 📄



Fidélisation des membres

En 2024, nous avons publié trois notes d'information afin de mieux informer les membres sur les activités de l'ACI à tous les niveaux.

Nous avons également organisé cinq discussions avec les membres sur les sujets suivants :

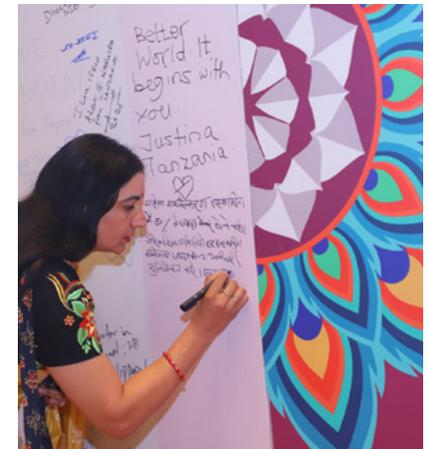
- Image de marque des coopératives
- Rencontre avec le nouveau directeur général
- Comités thématiques de l'ACI
- Droit coopératif
- #JournéeCoopératives 2024



Recrutement des membres

Nous avons lancé la nouvelle campagne de recrutement en créant des supports promotionnels, notamment une vidéo sur l'ACI et un dossier d'adhésion interactif en ligne, afin d'aider les membres potentiels, nouveaux et actuels à comprendre l'ACI.

Nous avons organisé quatre rencontres d'accueil pour les membres potentiels, en coordination avec différentes régions et secteurs.

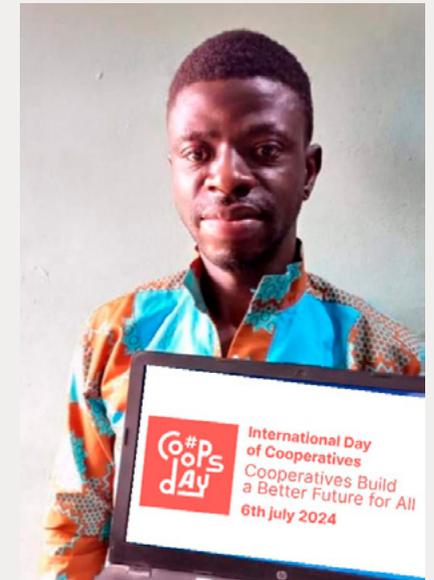


Communications

- **Conférence mondiale de l'ACI :** 1 site web, newsletters mensuelles, 10 vidéos. Participation et couverture internationales importantes.
- **Année internationale des coopératives et Journée des coopératives :** lancement du slogan en juin, logo en 6 langues en octobre et lancement du site web en novembre. Dossier de presse distribué aux membres et diffusion de 2 vidéos. Succès de la campagne de promotion du drapeau : les membres de l'ACI le ramèneront chez eux pour une promotion en 2025.
- **Image publique :** 70 actualités publiées sur ica.coop en anglais, espagnol et français. Large couverture médiatique de la conférence mondiale de l'ACI. Présence importante de l'ACI sur les points de vente des partenaires et des membres.
- **Réseaux sociaux :** taux d'engagement moyen de 15 % par rapport à 2023. 33 % de réactions aux publications sur les comptes de l'ACI. 30 % de publications publiées sur les comptes de l'ACI en 2024.
- **Engagement et recrutement des membres :** lancement de la campagne de recrutement (Meet and greet) et

Les numéros mensuels du bulletin d'information externe de l'ACI ont été publiés à l'occasion de la conférence mondiale de New Delhi. Ce bulletin est envoyé à plus de 20 000 abonnés dans le monde entier, en trois langues, et s'appuie sur une campagne multicanal déployée sur les réseaux sociaux habituels de l'ACI et diffusée en direct. Avec la Members' brief, ces outils constituent des outils clés pour informer sur l'actualité du mouvement coopératif.

Le 6 juillet, les coopérateurs du monde entier ont célébré la Journée internationale des coopératives. Un dossier de presse, regroupant tous les membres concernés, a été créé : logos, affiche, carte interactive, site web disponible en trois langues, etc. Nous avons mené une campagne dynamique sur les réseaux sociaux tout au long des mois de juin et juillet, ainsi que lors du lancement de l'Année internationale des coopératives en novembre.



Visibilité : faits et chiffres

Le nombre d'utilisateurs visitant [le site web de l'ACI](#) est resté stable avec 340 000 utilisateurs actifs en 2024, 520 000 sessions et une durée moyenne de 3 minutes et 12 secondes par session (379 000 utilisateurs actifs et 546 000 sessions, durée moyenne de 3 minutes et 18 secondes par session en 2023) ([www.ica.coop](#)). Le site est entièrement traduit en anglais, espagnol et français. 70 actualités ont été publiées en 2024 et les sections événements et publications ont été constamment mises à jour. L'ACI gère également neuf autres sites web dont ceux dédiés à chaque comité thématique.

Concernant les réseaux sociaux, la tendance à la hausse du nombre de nouveaux abonnés s'est maintenue sur la plupart des plateformes (Facebook, LinkedIn, Instagram et YouTube).

**Le nombre d'abonnés sur X a diminué le 1er janvier en raison du départ de plusieurs personnes et organisations de la plateforme.*

Voir ci-dessous pour plus d'informations.

Social media channels



@ICAcoops

Cible : Sud et Asie

Abonnés : 21,000
Nouveaux abonnés : 967 ↑27.7%
Portée : 117,236 ↑203.6%
Interactions avec le contenu : 9,348 ↑166.1%
Visites : 29,265 ↑160.1%



@ICAcoops

Cible : Communauté coopérative, dirigeants de coopératives, partenaires internationaux

Abonnés :
 31 décembre 2024 : 11,437
Impressions:
 Juin à décembre 2024 : 144,748
Nouveaux abonnés : 4,237



@icacoop

Cible : Jeunes

Abonnés : 4,300
Vues : 23,323
Comptes touchés : 5,133



@icacoop

Cible : Membres et parties prenantes occidentaux, organisations internationales, dirigeants de coopératives

Abonnés : 19,000
Nouveaux abonnés : ↓1,100*



@icacoop

Cible : Amériques

Abonnés : 2,800 ↑27.27%)
Vues (2024) : N/A
Nouveaux abonnés : 600

Top vidéo de 2024

1. *Conférence mondiale des coopératives de l'ACI 2024*

Vues : 3366
Likes : 53

2. *Nous sommes des coopératives*

Vues : 2470
Likes : 89

3. *Inauguration de la conférence coopérative mondiale 2024 de l'ACI par le très honorable Premier ministre de l'Inde, Shri Narendra Modi*

Vues : 2387
Likes : 55

4. *Nous sommes des coopératives*

Vues : 2,033
Likes : 46

5. *Année internationale des coopératives 2025*

Vues : 957
Likes : 17

Déclaration de la deuxième Année internationale des coopératives des Nations Unies

À la suite du succès de l'Année internationale des coopératives 2012, l'assemblée générale des Nations Unies a officiellement proclamé 2025 Année internationale des coopératives (AIC) le 19 juin 2024, par la résolution A/RES/78/289, sous l'égide de la Mongolie et du Kenya.



Le thème « Les coopératives construisent un monde meilleur » a été choisi pour mettre en valeur l'impact durable des coopératives à l'échelle mondiale. Il met en lumière le rôle essentiel du modèle coopératif pour relever de nombreux défis mondiaux et son rôle essentiel dans l'accélération de la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD) d'ici 2030. Il souligne également la capacité unique des coopératives à favoriser une croissance inclusive et à renforcer la résilience des communautés. Le lancement en douceur de l'AIC 2025 a eu lieu le 9 juillet 2024 lors du Forum politique de haut niveau des Nations Unies au siège de l'ONU à New York. Il s'agissait d'un événement hybride organisé par

le Comité pour la promotion et le progrès des coopératives (COPAC), en collaboration avec la Mission permanente de la Mongolie auprès des Nations Unies. Étaient présents le Président de l'ACI, Ariel Guarco, et le Directeur Général, Jeroen Douglas, ainsi que des acteurs concernés du mouvement coopératif mondial.

Lors de cet événement qui marquait également la Journée internationale des coopératives, les organisateurs ont dévoilé le thème, la feuille de route et les supports de communication de l'AIC 2025.

Le lancement officiel de l'AIC 2025 a eu lieu à New Delhi, en Inde, lors de la conférence mondiale des coopératives et de l'assemblée générale de l'ACI, en



International Year of Cooperatives

Cooperatives Build a Better World



Año Internacional de las Cooperativas

Las cooperativas construyen un mundo mejor



Année internationale des coopératives

Les coopératives construisent un monde meilleur

novembre 2024 (voir pages 18-19).

Dans sa résolution, l'assemblée générale des Nations Unies a encouragé tous les États membres, le système des Nations Unies et les parties prenantes concernées à tirer parti de cet événement pour promouvoir la contribution des coopératives au développement social et économique.

« La décision de l'assemblée générale ne pouvait pas tomber à un meilleur moment. Les contributions innovantes des coopératives au développement durable seront cruciales pour accélérer les progrès vers la réalisation des Objectifs de développement durable à l'approche de 2030 » a déclaré Li Junhua, Secrétaire Général adjoint du Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies. « La deuxième Année internationale des coopératives sera l'occasion de mobiliser toutes les parties prenantes pour soutenir et développer les coopératives partout dans le monde, renforçant ainsi leur contribution à un monde meilleur. »

Les principaux objectifs de l'AIC 25 étaient les suivants :

sensibiliser le public en mettant en avant les contributions des coopératives au développement durable ;

promouvoir la croissance et le développement en renforçant l'écosystème entrepreneurial et les structures coopératives ;

plaider pour des cadres favorables en encourageant la création d'environnements juridiques et politiques favorables aux coopératives à l'échelle mondiale ;

inspirer le leadership en favorisant un leadership déterminé et en impliquant les jeunes dans le mouvement coopératif.

Conférence mondiale des coopératives de l'ACI et lancement de l'Année internationale des coopératives des Nations Unies



En novembre 2024, l'ACI, en collaboration avec la Coopérative indienne des producteurs d'engrais (IFFCO), en coopération avec le mouvement coopératif indien et en coordination avec le ministère de la Coopération de l'Union du gouvernement indien, a organisé une semaine d'événements qui a également servi de tremplin à l'#AIC2025

Plus de 70 pays étaient représentés à cet événement qui s'est tenu au Bharat Mandapam du 25 au 29 novembre et a réuni plus de 3 000 personnes. La semaine s'est déroulée du lancement de l'AIC le lundi, en passant par la conférence du mardi au mercredi, les événements parallèles du jeudi et l'assemblée générale de l'ACI le vendredi.

La cérémonie d'ouverture de l'Année

internationale des coopératives nous a donné le privilège d'accueillir d'éminentes personnalités politiques internationales et des dirigeants d'institutions coopératives mondiales.

Le Secrétaire général des Nations Unies, António Guterres, a participé à la cérémonie par message vidéo, soulignant l'importance mondiale des coopératives pour le développement durable.

Le Premier ministre indien, S.E. Shri Narendra Modi, a souligné la profonde intégration des coopératives dans la culture indienne, les décrivant comme « non seulement un modèle économique, mais un mode de vie ».

Le Premier ministre du Bhoutan, S.E. Tshering Tobgay, a souligné le rôle crucial des coopératives pour relever les défis mondiaux contemporains, notamment le changement climatique, et promouvoir une économie équitable et inclusive.

S.E. Manoa Kamikamica, Vice-premier ministre des Fidji, a salué le rôle des coopératives dans le renforcement de la résilience des communautés, en particulier dans les économies insulaires.



Le thème de la conférence – Les coopératives contribuent à la prospérité de tous – s’inspire de la devise de l’Union nationale des coopératives de l’Inde et du principe fondamental des aspirations du gouvernement pour les coopératives.

À cette fin, l’événement a réuni diverses parties prenantes, notamment des coopérateurs et des entrepreneurs, des dirigeants et des décideurs politiques. Ces derniers ont exploré quatre grands thèmes, ou piliers de la conférence, et ont contribué à développer une compréhension mutuelle de leurs besoins et de leurs aspirations communs pour fédérer, développer et promouvoir les coopératives en faveur du développement durable. Ces quatre piliers étaient :

- **I. favoriser les politiques et les écosystèmes entrepreneuriaux ;**
- **II. favoriser un leadership déterminé ;**
- **III. réaffirmer l’identité coopérative ;**
- **IV. façonner un avenir coopératif ;**

Les discussions autour de chaque thème ont permis de positionner et de

promouvoir le rôle des coopératives dans la construction d’une économie inclusive qui privilégie le bien-être de tous les individus tout en protégeant la planète. La conférence a également permis de déterminer l’impact des coopératives en tant que catalyseur de prospérité durable dans le monde d’aujourd’hui et d’explorer le potentiel de croissance du mouvement coopératif dans l’économie mondiale, notamment pour la réalisation des Objectifs mondiaux, et ainsi, de « façonner un avenir coopératif ».

La conférence comprenait huit séances plénières, 16 séances parallèles et 25 événements parallèles. Parmi les autres temps forts du programme figuraient l’événement jeunesse Coopathon ; une exposition de photos présentant des coopératives qui ont contribué à la prospérité de leurs communautés et régions ; un spectacle culturel mettant en valeur la diversité des traditions de danse classique et folklorique

indiennes ; et trois projections de films, dont « The Rochdale Pioneers », le documentaire (R)évolution – le travail est humain, et « Manthan » (The Churning), le tout premier film indien financé par un financement participatif, présenté initialement au Festival de Cannes en 1976 et projeté lors de l’édition 2024 dans sa version restaurée.

Une étape importante de la conférence a été la publication officielle du Programme d’action de New Delhi : « les coopératives accélèrent les progrès vers les ODD ». Cette feuille de route stratégique s’appuie sur les quatre piliers de la conférence et décrit des actions concrètes à sept niveaux clés : les coopératives, les communautés, la société civile, le secteur privé, les leaders d’opinion, les gouvernements et les institutions multilatérales.

[Lire le compte-rendu complet de la conférence](#) @



Activités des Régions de l'ACI

ACI-Afrique

2024 a été une année charnière pour l'ACI-Afrique, marquée par un nouvel élan en matière de plaidoyer, un engagement accru des jeunes et des partenariats stratégiques. Le mouvement coopératif en Afrique a continué de progresser avec des avancées politiques majeures et un renforcement de la participation citoyenne posant ainsi des bases plus solides en vue de l'Année internationale des coopératives 2025.

L'événement principal de l'année a été l'examen à mi-parcours de la 13^e Conférence ministérielle africaine des coopératives, organisée virtuellement sous le thème « Mettre à profit les coopératives pour la transition des économies africaines : une approche holistique de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique, de la paix et de la sécurité, et de la stabilité économique ».

Gouvernance et adhésion

L'ACI-Afrique a accueilli de nouvelles organisations membres, notamment l'Union des Mutuelles Financières de Développement (MUFID UNION) du Cameroun, la Fédération Nationale des Unions Régionales des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Anacarde (COOP-CA) de Côte d'Ivoire, Amigos Savings & Credit Cooperative (Amigos SACCO)

d'Éthiopie et Uganda Health Partners Cooperative Limited (UPHC), une coopérative de travailleurs d'Ouganda. Le nombre de membres de l'ACI-Afrique s'élève désormais à 44 organisations réparties dans 22 pays.

Lors de la 17^{ème} assemblée régionale de l'ACI-Afrique, tenue lors de la conférence mondiale de l'ACI à New Delhi, en Inde, M. Macloud Malonza a été élu à l'unanimité Vice-président du conseil régional de l'ACI-Afrique.

Affaires politiques et juridiques

L'adoption de la Loi type sur les coopératives par le Parlement panafricain (PAP) a constitué un moment fort. L'ACI-Afrique a joué un rôle important dans l'élaboration de ce cadre qui servira d'outil de plaidoyer pour l'élaboration et la révision de la législation coopérative pour ses pays



membres et ses mandants.

L'Union africaine a collaboré avec le PAP, l'OIT et l'ACI-Afrique pour lancer le Centre africain des coopératives afin de promouvoir l'économie sociale et solidaire et améliorer ainsi la protection sociale et le travail décent.

L'ACI-Afrique a participé à d'importants dialogues politiques, notamment à la conférence de la société civile des Nations Unies à Nairobi, où nous avons contribué aux discussions préparatoires au Sommet des Nations Unies sur l'avenir, positionnant les coopératives comme des acteurs clés du développement durable. Lors du Forum régional africain sur la politique de développement (FPD), l'ACI-Afrique a animé une session clé et soutenu la participation de membres du Mozambique et de la RDC, plaidant



pour une coopération UE-Afrique plus inclusive, et a participé au débat plénier du comité économique et social européen sur la démocratie en Afrique.

Partenariats et projets

En collaboration avec la FAO et l'ACI Asie-Pacifique, nous avons coorganisé une table ronde régionale virtuelle visant à favoriser le dialogue stratégique entre les organismes gouvernementaux et les coopératives afin de faire progresser la transformation des systèmes ruraux et agroalimentaires dans la région NENA.

L'ACI-Afrique a signé un partenariat avec Norges Vel pour la mise en œuvre du programme REGCOOP, une initiative quinquennale visant à améliorer la sécurité alimentaire en Tanzanie et au Mozambique grâce à des chaînes de valeur locales durables.

En partenariat avec le ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie sociale et solidaire et l'Office de la coopération et du développement (ODCO), nous avons organisé le deuxième atelier CoopStar à Rabat, réunissant des experts pour finaliser

les chapitres du projet de livre sur le rôle des coopératives dans la transition vers une économie circulaire, verte et durable.

En septembre, l'ACI-Afrique s'est jointe aux autres régions de l'ACI à Bruxelles pour lancer un partenariat ACI-Union européenne sur le développement coopératif international. Ce partenariat se concentrera sur le renforcement des capacités, la recherche et l'éducation, le plaidoyer et les partenariats, la visibilité et la communication, et la gestion de projets.

Visibilité et rayonnement

L'ACI-Afrique a continué d'accroître sa visibilité et son engagement dans tous les secteurs. En collaboration avec TomorrowNow, nous avons organisé un webinaire pour sensibiliser les coopératives agricoles africaines au rôle essentiel des renseignements météorologiques, des conseils climatiques numériques et des services de renforcement des capacités pour aider les coopératives agricoles à s'adapter et à prospérer.

Le comité pour l'égalité des genres de l'ACI-Afrique a organisé un forum de renforcement des capacités réunissant des dirigeants de toute l'Afrique pour discuter des moyens par lesquels les coopératives peuvent promouvoir l'inclusion des femmes tout en favorisant le développement durable. Ce forum a conduit à l'élaboration du Plan d'action 2025 du comité pour l'égalité des genres de l'ACI-Afrique.

Quatre participants des pays membres de

l'ACI-Afrique – Eswatini, Maurice, Tanzanie et Cameroun – ont participé à la formation ACI-MAFF au Japon, organisée par l'ACI-AP en partenariat avec l'IDACA, afin de renforcer les capacités des agriculteurs à consolider les coopératives agricoles. Dans le prolongement de cette initiative, l'AAACO a organisé un webinaire entre pairs réunissant 19 anciens participants d'ACI-MAFF et des membres de l'AAACO pour partager leurs meilleures pratiques.

Engagement des jeunes

L'autonomisation des jeunes est restée un pilier important, le Réseau des jeunes de l'ACI-Afrique ayant participé à plusieurs événements de haut niveau. Le président et le membre exécutif de l'ACI-Afrique ont assisté au Forum international de la coopération des consommateurs en Russie.

L'ACI-Afrique a organisé un événement parallèle pour les jeunes lors de l'évaluation à mi-parcours de la 13e Conférence ministérielle des coopératives africaines, au Lesotho, afin de favoriser et de cultiver le leadership parmi les jeunes coopérateurs.

Perspectives

2025 étant déclarée Année internationale des coopératives, nous sommes ravis de poursuivre les progrès réalisés cette année en continuant à soutenir nos membres, à défendre les coopératives à tous les niveaux et à bâtir un mouvement coopératif plus inclusif et durable en Afrique.



Coopératives des Amériques

Les résultats de 2024 sont présentés, organisés selon les quatre piliers du Plan stratégique régional : promotion de l'identité coopérative ; croissance du mouvement coopératif ; coopération entre coopératives ; contribution aux ODD

Renforcer notre identité coopérative : points forts de l'ACI de l'ONU dans les Amériques

Dans le cadre du plaidoyer stratégique régional en vue de l'ACI 2025, le comité régional des parties alliées pour l'Année internationale des coopératives a été créé. Il regroupe plus de 25 acteurs du secteur coopératif, d'organisations internationales et d'agences des Nations Unies. Ce forum vise à promouvoir les coopératives et à encourager les recommandations en matière de politiques publiques.

Le comité régional des parties alliées de l'ACI dans les Amériques a élaboré un programme comprenant quatre événements officiels au cours de l'année, a lancé un appel à contributions sur la période 2012-2025 - les deux

années des Nations Unies consacrées aux coopératives - en matière de nouvelles politiques publiques, de nouvelles formes de création de coopératives, de modèles et de programmes d'éducation coopérative ainsi que la perception du public ; en outre un site web régional dédié à l'ACI a été lancé.

Les partenariats régionaux avec la FAO, l'UNESCO, l'OIT, ONU Femmes et la CEPALC ont été renouvelés.

Le directeur régional a signé le renouvellement du protocole d'accord entre l'ACI et la FAO : un partenariat mondial de cinq ans assorti de plans opérationnels régionaux.

Alliance stratégique entre Coopératives des Amériques et l'UNESCO pour l'ACI 2025

Faire progresser le programme avec la CEPALC

Croissance et bonne gouvernance

Des visites de coopératives ont été

organisées en Argentine, au Brésil et en Inde : Parmi les exemples remarquables figurent ceux de COACEHL Honduras qui s'est rendu chez SICREDI au Brésil pour découvrir sa culture organisationnelle axée sur le bien-être des membres, et de FACACH Honduras en Inde, où un groupe de 42 personnes a rendu visite à plusieurs membres de l'ACI grâce au soutien de l'Association internationale des banques coopératives (ICBA) et de son Président, M. Subrahmanyam Bhima.

Pour promouvoir un environnement favorable aux coopératives, Coopératives des Amériques a soutenu l'adoption d'une loi type sur les coopératives agroalimentaires par le Parlatino.

Le webinaire « Transformation numérique des coopératives financières dans les Amériques » organisé par le Comité régional des banques coopératives (COFIA), a rassemblé plus de 300 participants de toute la région.

Un dialogue sur l'éducation et la recherche coopératives a été organisé dans le cadre du projet coops4dev, où les participants ont partagé leurs expériences de transformation des communautés par l'éducation coopérative.



Contributions à la réglementation de la loi sur les coopératives de travail associé au Paraguay : un débat de haut niveau a eu lieu au Parlement à ce sujet.

Lancement du réseau ibéro-américain pour la promotion de l'économie sociale et solidaire : Coopératives des Amériques a participé à cette conférence, promue par plusieurs gouvernements des Amériques et le gouvernement espagnol, afin de promouvoir l'adoption de la Déclaration des Nations Unies sur l'économie sociale.

Cinq réunions du conseil d'administration régional et dix réunions du comité exécutif ont eu lieu en 2024, ainsi que plusieurs réunions des comités sectoriels et thématiques.

Coopération entre coopératives

Différentes initiatives ont été menées pour renforcer la coopération entre coopératives et développer le travail intersectoriel.

Les assemblées régionales sectorielles et thématiques d'août ont constitué des forums essentiels pour évaluer les progrès, partager des stratégies et définir des plans de travail qui ont renforcé la collaboration entre les réseaux, les comités et les organisations de terrain.

La certification de Bilan social coopératif a été délivrée à plus de 12 organisations coopératives : il s'agit d'un outil permettant de mesurer et de communiquer l'impact social, économique et environnemental de nos membres ; une journée portes ouvertes a été organisée pour sensibiliser et favoriser l'échange d'expériences autour de cette méthodologie.

Lors de sa participation au 15e Congrès brésilien des coopératives organisé par l'OCB, l'ancienne Présidente de Coopératives des Amériques, Graciela Fernandez, a participé à plusieurs sessions soulignant le rôle moteur des coopératives en matière d'inclusion, de résilience et de gestion environnementale dans la région.

La directrice régionale a participé à la 20e Conférence des entités d'économie sociale à l'Université du Sud et a visité Cooperativas Obrera-FACC Argentina à Bahia Blanca.

Contribution aux Objectifs de développement durable

Dans le cadre de ses efforts pour mettre en œuvre l'Agenda 2030 pour le développement durable, Coopératives des Amériques a lancé CoopImpact(o), une plateforme régionale qui permet de mettre en lumière les actions coopératives alignées sur les Objectifs de développement durable (ODD).

Coopératives des Amériques a participé à la 38e conférence régionale de la FAO en Guyane, renforçant ainsi son rôle de partenaire clé dans la promotion de la sécurité alimentaire pour une meilleure production, une meilleure nutrition, un meilleur environnement et des conditions de vie meilleures.

Le président de Coopératives des Amériques a porté la voix du mouvement coopératif régional auprès des Nations Unies à New York, en présentant les principaux piliers du calendrier régional de l'AIC 2025 lors de l'événement COPAC de pré-lancement de l'AIC 2025.



ACI Asie-Pacifique

2024 a été une année de détermination et de préparation pour l'ACI Asie-Pacifique. À l'approche de l'AIC 2025, la région s'est mobilisée avec une énergie renouvelée pour renforcer les écosystèmes coopératifs, approfondir l'engagement des membres et positionner les coopératives comme des acteurs essentiels face aux défis mondiaux

Nous avons commencé l'année en soulignant le pouvoir de la finance inclusive. En février, nous avons organisé un événement parallèle au forum des ONG CSW68 avec les comités Femmes et Crédit et Banque. La discussion a porté sur la manière dont le financement coopératif autonomise les femmes dans la région Asie-Pacifique, renforçant ainsi le rôle des coopératives dans la construction d'économies sensibles à l'égalité des genres.

En avril, la conférence des ministres en Jordanie, organisée par la Jordan Cooperative Corporation, a réuni des dirigeants gouvernementaux et des acteurs du secteur coopératif afin de discuter du partenariat gouvernement-

coopérative pour la résilience et la croissance inclusive. Cet événement a suscité une collaboration interrégionale et a alimenté une étude détaillée et un rapport politique visant à renforcer le soutien gouvernemental aux coopératives.

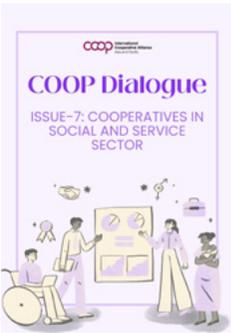
Ce même mois a marqué le lancement de la deuxième phase du partenariat ACI-Union européenne (FFPA2), sous le thème « Entreprises centrées sur l'humain pour un développement durable, démocratique et inclusif ». Afin de répondre aux besoins de nos membres, nous avons réalisé une évaluation des besoins et mis en place des programmes de formation sur la gouvernance et le leadership. Un point fort a été un dialogue conjoint avec la FAO et l'ACI Afrique sur le renforcement des systèmes agroalimentaires, ainsi que le lancement de la Plateforme de développement coopératif Asie-Pacifique (APCDP) visant à favoriser le partage de connaissances entre les acteurs du développement coopératif.

En juillet, les femmes dirigeantes de coopératives ont été mises à l'honneur lors du Sommet des femmes PDG d'Asie-Pacifique au Vietnam, organisé conjointement avec l'Alliance coopérative vietnamienne. Sous le thème « Leadership responsabilisant : naviguer vers l'avenir des coopératives avec des femmes à la barre » le sommet a lancé un appel fort en faveur d'un leadership inclusif en matière de genre. Le comité des femmes a également organisé un webinaire unique sur le bien-être émotionnel, reconnaissant la santé mentale comme un élément clé du leadership et du bien-être.

Tout au long de l'année, nos comités ont offert des espaces dynamiques d'apprentissage et d'innovation, notamment :

- un atelier régional sur les réseaux commerciaux, organisé par le comité des consommateurs, le comité du commerce et des affaires et Saigon Co-op au Vietnam ;
- une résolution sur la gestion de la chaîne d'approvisionnement en riz, présentée par le comité du commerce et des affaires ;
- la série de webinaires E-Coop, lancée par le comité des jeunes,





promeut l'éducation coopérative ;

- des dialogues sur l'agriculture intelligente face au climat, les plateformes numériques, le commerce électronique et le big data ont eu lieu entre plusieurs comités ;
- La 18e Conférence de recherche a exploré le rôle des coopératives dans le façonnement des économies futures et de la prochaine révolution industrielle.

L'un des événements les plus marquants pour notre Région a été l'accueil de la conférence mondiale des coopératives et de l'assemblée générale de l'ACI en Inde. Organisé sous le thème « Les coopératives contribuent à la prospérité de tous », l'événement a été marqué par des allocutions fortes et inspirantes du Premier ministre Narendra Modi et du Ministre de la Coopération de l'Union, Amit Shah, lors du lancement historique de l'AIC 2025, affirmant l'engagement de l'Inde envers le modèle coopératif. La Région a célébré un moment de fierté lorsque le Dr U.S. Awasthi d'IFFCO a reçu le prix des Pionniers de Rochdale, en hommage à

l'impact durable de son engagement en faveur du leadership coopératif.

Le nombre d'adhérents a continué de croître, atteignant 110 organisations réparties dans 29 pays, avec l'arrivée de nouveaux membres venus du Cambodge, des Philippines et d'Arabie saoudite. Le conseil régional de l'ACI-AP s'est réuni en Jordanie, au Vietnam et en Inde pour discuter de questions clés de gouvernance, notamment des cotisations, des droits de vote et des orientations stratégiques. La Région a également joué un rôle essentiel dans les discussions mondiales sur les réformes de l'ACI, en plaidant pour des processus inclusifs, l'engagement des membres et une proposition de valeur claire.

Nos efforts pour améliorer notre visibilité et notre rayonnement ont pris de l'ampleur. Nous avons publié une vidéo très appréciée pour la Journée internationale des coopératives, élargi notre portée sur les réseaux sociaux et tenu nos membres informés par le biais de newsletters mensuelles. Deux éditions de Dialogue COOP ont étudié les coopératives dans l'économie des plateformes et les secteurs sociaux et des services. La série de colloques Coop a permis des discussions plus approfondies sur le droit coopératif, la gouvernance et les partenariats.

Nous avons accueilli le Président de

l'ACI, le Dr Ariel Guarco, en Jordanie et en Inde, et le Directeur général, M. Jeroen Douglas, dans cinq pays d'Asie-Pacifique, renforçant ainsi l'importance stratégique de la région.

Avec le soutien du ministère japonais de l'Agriculture, des Forêts et de la Pêche, nous avons poursuivi les programmes de renforcement des capacités de nos membres en Asie et en Afrique. Nous avons renforcé notre collaboration avec des institutions telles que l'IRMA, l'OIT, la FAO, le DAES de l'ONU, AFLATOUN, l'Organisation des coopératives de l'ASEAN et l'IIM de Kozhikode.

Nous avons renforcé nos collaborations avec des institutions de premier plan telles que l'IRMA, la FAO, le DAES de l'ONU, l'OIT, l'IIM de Kozhikode, l'Organisation des coopératives de l'ASEAN et AFLATOUN, multipliant ainsi les opportunités d'échange de connaissances et de développement du leadership.

L'ACI-AP se prépare à célébrer l'AIC 2025 avec détermination et action. Les étapes importantes de 2024 démontrent la pertinence durable du modèle coopératif. Grâce à des partenariats plus étroits, à un nombre croissant de membres et à une énergie renouvelée, nous sommes déterminés à faire de 2025 une année charnière de transformation et de progrès partagé.

Cooperatives Europe

Assemblée générale de Cooperatives Europe et ACI Manchester

En 2024, nous avons été confrontés non seulement aux élections européennes et aux changements politiques anticipés mais aussi à un climat d'incertitude plus large, tant sur le plan social qu'économique et politique. Dans ce contexte, l'intérêt pour les modèles économiques durables et résilients s'est accru. Les coopératives, ainsi que d'autres acteurs de l'économie sociale et solidaire, ont attiré plus d'attention que d'habitude. De nouveaux modèles économiques ont également émergé, souvent construits autour de réseaux et de valeurs.

Pour y répondre, nous avons œuvré à mettre en lumière les coopératives et à valoriser notre modèle économique.

En amont de notre assemblée générale, nous avons organisé un symposium intitulé « Coopératives et entreprises à mission ». Ce



symposium a suscité un vif intérêt, bien au-delà de nos parties prenantes habituelles. Ce symposium a été précédé de notre assemblée générale, organisée par Febecoop, où Petar Stefanov a été élu Président pour un mandat d'un an.

À l'approche des élections au Parlement européen, nous avons lancé une campagne autour d'un manifeste qui définissait nos principales priorités pour les coopératives et leurs membres sectoriels en Europe. Après les élections, nous avons collaboré avec les députés européens nouvellement élus afin de créer un nouveau groupe de soutien aux coopératives au sein du Parlement européen.

Cooperatives Europe a continué de jouer un rôle actif dans la politique entrepreneuriale, en contribuant par l'intermédiaire de groupes d'experts tels que le réseau des représentants des PME. Nous avons apporté une contribution axée sur les coopératives en matière de développement des compétences, d'entrepreneuriat des jeunes et de double transition.

En matière d'économie sociale, nous avons suivi l'évolution des labels et des certifications afin de garantir la reconnaissance adéquate des coopératives. Notre Directrice, Agnès Mathis, a été reconduite au sein du nouveau groupe d'experts de haut niveau sur l'économie sociale (GECES) où elle continue de soutenir la mise en œuvre du Plan d'action pour l'économie sociale,

en mettant l'accent sur l'accès au financement et l'amélioration de la collecte de données.

Nous avons également participé à des événements majeurs, notamment la conférence européenne de l'économie sociale (plus de 600 participants) et l'assemblée des PME à Budapest (près de 1 000 participants). À Budapest, nous avons organisé un atelier sur l'économie de proximité, montrant comment la coopération entre les PME, les coopératives et les autorités locales peut soutenir le développement territorial et l'autonomie stratégique de l'Union européenne.

Ce travail a été soutenu par un dialogue institutionnel continu. Par le biais de la plateforme « Fit for Future », nous avons plaidé pour une simplification des formalités administratives et contribué aux discussions sur les nouveaux défis réglementaires de l'Union européenne. Nos recommandations, notamment sur l'accès au financement, ont été intégrées au rapport final de la plateforme.

Dans le domaine du développement durable des entreprises, nous avons œuvré pour garantir un traitement équitable des coopératives dans le cadre de la nouvelle législation. Nous avons plaidé avec succès en faveur de modifications de la directive sur le devoir de vigilance en matière de développement durable des entreprises (CS3D), notamment la suppression des obligations contraignantes des administrateurs et la limitation des obligations

liées à la chaîne de valeur pour les coopératives de PME.

Nous avons également donné suite à notre plan stratégique 2023 avec des actions ciblées sur la jeunesse, l'égalité des genres et l'éducation.

En ce qui concerne la jeunesse, un moment clé de 2024 a été le forum européen des coopératives de jeunesse, organisé en octobre par la CCU à Sofia. Il a réuni des jeunes coopérateurs de toute l'Europe, issus de structures nationales établies et de coopératives locales plus récentes. Ce fut l'occasion pour les représentants de la jeunesse de rencontrer le conseil d'administration de Cooperatives Europe, de faire part de leurs préoccupations liées à l'évolution de carrière et à la gouvernance, et de contribuer à l'élaboration du programme pour la jeunesse. Après le forum, le réseau européen des coopératives de jeunes (YECN) a retrouvé un nouvel élan dans son développement et sa croissance.

Concernant le genre et la diversité, conformément à la stratégie de l'Union européenne pour l'égalité des genres, nous avons organisé un webinaire intitulé « Améliorer l'équilibre entre les femmes et les hommes dans les conseils d'administration : actions et

opportunités coopératives ». Cet événement a offert à nos membres l'occasion de partager leurs expériences et de mettre en valeur les approches coopératives en matière d'équilibre entre les femmes et les hommes auprès des parties prenantes externes.

Concernant l'éducation, nous avons lancé un appel à inclure le modèle coopératif dans les initiatives européennes en matière d'éducation et proposé la participation d'experts en coopératives aux principaux groupes consultatifs. Nos messages ont été diffusés via le bulletin du Groupe de la société civile du CESE, et nous poursuivons ce travail aujourd'hui.

Au-delà de l'Union européenne, 2024 a marqué la première année du nouvel accord-cadre de partenariat (CCP). Il nous a permis de nous concentrer à nouveau sur le développement coopératif international, à travers le renforcement des capacités, la recherche et le plaidoyer.

Nous avons transformé la Plateforme européenne de développement des coopératives (CEDP) en un groupe de travail à part entière, plus directement lié à nos membres. Le nombre de ses membres a considérablement augmenté au cours de l'année.

Dans le cadre de la conférence mondiale des coopératives de l'ACI à New Delhi, nous avons animé et modéré une session clé intitulée « Façonner l'avenir : vers la prospérité pour tous au XXI^e siècle ». Ce partenariat a également contribué à renforcer notre coopération avec les organismes mondiaux et régionaux de l'ACI, nous permettant ainsi de faire progresser plus efficacement nos priorités communes.

Nous avons continué d'améliorer nos outils de communication. Notre audience sur les réseaux sociaux a augmenté d'environ 7 % au cours de l'année. Nous avons également commencé à élaborer une stratégie de communication à long terme afin de mieux mobiliser nos membres et d'accroître notre visibilité. Ce travail vise à adapter nos messages à leurs besoins et à renforcer notre identité et nos objectifs communs.

2024 a été une année de préparation à l'Année internationale des coopératives et une année où nous avons renforcé notre stratégie, tant au sein de l'Union européenne qu'au-delà. Nous avons renforcé notre influence dans l'élaboration des politiques européennes, créé une dynamique autour de l'inclusion des jeunes et des femmes, et approfondi notre travail sur les partenariats internationaux. À l'avenir, notre objectif reste clair : veiller à ce que les coopératives ne soient pas seulement au cœur des débats mais qu'elles soient considérées comme des acteurs essentiels de la construction d'un monde équitable, durable et résilient.



Activités des secteurs de l'ACI

Organisation internationale des coopératives agricoles (OACI)

En 2024, l'OACI a mené une série d'activités significatives visant à renforcer la coopération internationale entre les coopératives agricoles. Parmi celles-ci, on compte des réunions du comité exécutif, des séminaires, des ateliers conjoints, des projets de développement régional, un programme de bourses, un projet de renforcement des capacités de leadership et des initiatives d'engagement des membres.

Réunions et séminaire du comité exécutif

La première réunion et le premier séminaire du comité exécutif se sont déroulés du 17 au 19 avril à Tokyo, au Japon. Les principaux points à l'ordre du jour étaient les modifications des règles de l'OACI et l'examen des résultats des projets régionaux de 2023. Un séminaire sur la contribution des coopératives agricoles à la

sécurité alimentaire a été organisé, ainsi que des visites de terrain auprès de coopératives agricoles locales et d'installations de production agricole japonaises.

La deuxième réunion du comité exécutif et de l'assemblée générale ont eu lieu les 9 et 10 juillet à Rome, en Italie, où le président et le vice-président ont été nommés. Par ailleurs, l'OACI a présenté son rapport

d'activité et financier pour 2023, ainsi que son plan de travail et son budget pour 2024.

Atelier conjoint OACI-Alliance des coopératives italiennes

Le 10 juillet, en marge des réunions de Rome, l'OACI et l'Alliance des coopératives italiennes ont organisé un atelier conjoint sur le thème « Transition générationnelle dans l'agriculture et rôle des coopératives ». Cet atelier a réuni des intervenants d'organisations internationales, de spécialistes des coopératives et d'institutions membres de l'OACI, qui ont partagé des études de cas et des perspectives politiques sur le rôle essentiel des coopératives pour faciliter l'engagement des jeunes dans l'agriculture.



Four regional projects were implemented in 2024 with a total budget of €40,000, allocating 10,000 per region:

Projets régionaux 2024

Région	Organisation(s)	Description du projet
Afrique	NWCA (Cameroun)	Renforcement des capacités et inclusion du genre pour une production durable de café dans la région du Nord-Ouest du Cameroun.
Amériques	OCB (Brésil)	Projet suspendu
Asie-Pacifique	NACCFL (Népal)	Diversification des produits laitiers dans la coopérative agricole des petits agriculteurs de Jalthal
Europe	NCC (Pologne),	Perception du Pacte vert pour l'Europe (EGD) et des conditions d'obtention du statut de coopérative énergétique par les coopératives agricoles (ODD 7 et 13)
	OR-KOOP (Turquie)	Travail de projet sur la perception du Pacte vert pour l'Europe (EGD) et l'obtention du statut de coopérative énergétique par les coopératives agricoles

Programme de bourses NACF Corée

Lancé en août 2023, le programme de bourses comprenait une sélection de dossiers et des entretiens de septembre à octobre. La lauréate est arrivée en Corée début 2024 pour suivre un cours de langue coréenne, jusqu'en février 2025.

Bénéficiaire : Lyssa Oppata, originaire du Brésil, a été nommée par l'OCB (Organisation des coopératives brésiliennes). Étudiante à Uniasselvi, elle a acquis une expérience de jeune apprentie et de gestionnaire rurale. Elle a terminé ses études et est rentrée au Brésil en février 2025. Une autre étudiante ghanéenne étudie actuellement à l'Université des

coopératives agricoles de Corée.

Projet de renforcement des capacités de leadership mondial de l'OACI

Cette initiative a accueilli deux stagiaires détachés :

- Wangman (ACFSMC, Chine)
- Padam Bahadur Chaudhary (coopérative affiliée à la NACCFL, Népal)

Leur programme s'est déroulé du 9 décembre 2024 au 7 mars 2025 et comprenait des visites sur le terrain au NH Hanaro Mart, au centre de distribution d'approvisionnement central de NH et aux succursales



régionales de NH. Les participants ont également visité l'université des coopératives agricoles, une ferme intelligente et l'île de Jeju, tout en assistant à des conférences sur les activités du groupe NH, notamment le financement mutuel. Le programme s'est conclu par la présentation du plan d'action des stagiaires détachés.

Discussion des membres de l'OACI

Lancée en ligne via Zoom le 16 décembre 2024, la discussion des membres de l'OACI visait à promouvoir un dialogue actif et une compréhension mutuelle entre les coopératives membres. Les discussions ont porté sur les travaux actuels des membres, des propositions de projets coopératifs communs et des échanges ouverts sur les défis communs et les opportunités de collaboration.

Organisation internationale des coopératives de pêche (ICFO)

En 2024, l'Organisation internationale des coopératives de pêche (ICFO) a poursuivi sa mission de soutien au développement de la pêche en fournissant des informations sur la pêche aux coopératives de pêche du monde entier et en favorisant l'échange d'expertise et d'expériences entre elles par le biais de formations, de colloques, de séminaires et d'autres moyens.

Programme de soutien à la pêche

L'ICFO est convaincue de l'importance des activités visant à promouvoir le développement de l'industrie mondiale de la pêche et à renforcer les liens entre les coopératives et les organisations de pêche membres. C'est pourquoi elle a mis en œuvre un projet visant à soutenir l'achat d'équipements liés à la pêche, en tenant compte de l'environnement local de chaque organisation.

Ce projet a bénéficié de la participation active de plusieurs organisations membres de l'ICFO, notamment du Vietnam, de la Palestine et du Népal. Les achats comprenaient des roues d'oxygénation, des générateurs de vagues et certains dispositifs destinés à favoriser le développement de l'industrie de la pêche.

Ainsi, plus de six coopératives de différents pays, comptant environ 600 membres, ont bénéficié de ce projet.

Programme de bourses d'études de l'ICFO

L'ICFO déploie d'importants efforts pour encourager les talents dans le secteur de la pêche, notamment dans les pays en développement. Ses programmes de bourses d'études sont essentiels car ils visent à promouvoir le développement durable des pêcheries mondiales et à former

les talents du secteur halieutique à travers le monde.

Cette année, les 8e et 9e boursiers de l'ICFO ont terminé leurs études à l'Université nationale de Pukyong



(PKNU), en République de Corée. Ils ont tous étudié la biologie halieutique et la biologie marine pendant deux ans. De plus, la 11e bourse de l'ICFO pour un master de deux ans est destinée à un diplômé universitaire indonésien. L'ICFO et l'Université nationale de Pukyong ont pris leur décision après avoir soigneusement examiné plusieurs facteurs, notamment la spécialisation du candidat en licence, son niveau d'anglais et ses résultats universitaires. Au total, 23 étudiants originaires de six pays ont bénéficié de ce programme pour leur master depuis son lancement en 2014.

This year, the 8th and 9th ICFO scholarship students completed their studies in Pukyong National University (PKNU), Republic of Korea. Each

of them studied Fisheries Biology and Marine Biology for two years. In addition, this year's 11th ICFO 2-year master's degree scholarship program is to go to a university graduate from Indonesia. The ICFO and Pukyong National University made a decision after careful consideration of several factors, including the applicant's undergraduate major, English proficiency, and grades in college. A total of 23 students from 6 countries have been supported by this program for their master's degree since the program was launched in 2014.

Visite du directeur général de l'ACI

Jeroen Douglas, Directeur Général de l'Alliance coopérative internationale (ACI), et Balu Iyer, Directeur Régional de l'ACI pour l'Asie et le Pacifique,

ont rencontré No Dong-Jin, Président de l'ICFO, afin d'aborder les plans de développement des coopératives et des coopératives de pêche. Lors de cette rencontre, le Président No Dong-jin a exprimé son intention de participer activement aux diverses activités de l'ACI en 2025, à l'occasion de l'Année internationale des coopératives (AIC).

M. Douglas, qui se rendait en Corée pour la première fois depuis sa nomination au poste de directeur général, a souligné que « le renommage de l'année prochaine comme AIC par les Nations Unies témoigne de l'importance sociale et économique des coopératives ».

« Nous œuvrerons au développement des coopératives internationales » a-t-il ajouté.



Association internationale des banques coopératives (ICBA)

L'Association internationale des banques coopératives (ICBA), organisation sectorielle de l'Alliance coopérative internationale (ACI), a poursuivi sa mission de renforcement du secteur bancaire coopératif à l'échelle mondiale grâce à une série d'engagements et d'initiatives stratégiques importants tout au long de l'année 2024 avec le soutien technique « passif » de 57 membres dans 35 pays.

L'année 2024 a débuté par la participation de l'ICBA à la réunion du conseil d'administration de l'ACI qui s'est tenue à Cali, en Colombie, du 27 février au 1er mars. À l'occasion de cette réunion, l'ICBA a présenté son plan d'activités et son budget pour 2024, réaffirmant son alignement sur la vision stratégique 2020-2030 de l'ACI et contribuant aux discussions sur le développement du secteur bancaire coopératif à l'échelle mondiale.

En mai 2024, le conseil d'administration de l'ICBA s'est réuni à Utrecht, aux Pays-Bas, à l'invitation de Rabobank. La réunion a bénéficié des contributions académiques du

Dr Hans, Vice-président de l'ICBA, du bureau mondial Europe de l'ACI, etc. Le conseil d'administration a salué l'engagement accru des parties prenantes, notamment d'organisations telles qu'Aflatoun, Dot Coop et Rabobank, ainsi que de M. Santosh Kumar, Directeur (Législation) de l'ACI. Le conseil d'administration a salué l'approche transparente et fondée sur les données adoptée par l'ICBA avec un accent sur la recherche. Mme Violetta Nafpaktiti, PDG de Dot Coop, a souligné les possibilités de collaboration, notamment le développement d'une base de données mondiale sur les banques coopératives et l'utilisation stratégique du domaine bank.coop.

Réunion des Nations Unies - 23 mai 2024

Le 23 mai 2024, après la clôture du conseil d'administration de l'ACI, M. Bhima Subrahmanyam, Président de l'ICBA, a rencontré des

représentants du Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies (DAESNU) et du Comité pour la promotion et le progrès des coopératives (COPAC) afin de discuter des projets pour l'Année internationale des coopératives (AIC 2025). La réunion s'est conclue par un engagement à se réunir à New Delhi en novembre afin de poursuivre ces efforts de collaboration.

Visite à la Banque mondiale

L'ICBA a également collaboré avec des institutions coopératives nord-américaines lors de visites à Washington, D.C. début juin. Les discussions avec les dirigeants de la NCBA, de la CLUSA et de la National Cooperative Bank (NCB) ont porté sur le renforcement de la coopération bilatérale et l'exploration d'activités conjointes en vue de l'AIC 2025. Par ailleurs, une délégation de haut niveau de l'ICBA a tenu des consultations stratégiques avec des représentants de la Banque mondiale afin d'explorer des pistes de recherche, de collaboration politique et de soutien aux institutions financières coopératives rurales.

L'Inde, pays hôte : tout au long de l'année, l'ICBA a maintenu une présence active au sein des groupes

*MOU with Institute
of Cost Accountants
of India on 28
November 2024
during the ICBA
Board Meeting*



de travail et des comités directeurs mondiaux de l'ACI. L'association a notamment contribué au Comité mondial des coopératives (GCC) de l'ACI et soutenu les préparatifs de l'AIC 2025. Une série de réunions a également eu lieu en septembre à New Delhi avec le ministère de la Coopération, le gouvernement indien et les dirigeants des coopératives nationales, notamment des représentants de la NAFSCOB, de la NABARD, de la NCUI et de l'IFFCO, afin d'harmoniser les efforts nationaux et internationaux en faveur du développement coopératif. La toute première visite de M. Jeroen Douglas, Directeur général de l'ACI en Inde dans ses fonctions actuelles, a facilité l'excellent déroulement des événements de l'ACI organisés par l'IFFCO.

Événements clés de l'ACI et de l'ICBA - New Delhi, novembre 2024

L'un des temps forts de l'année a été la série d'événements organisés par l'ACI et l'ICBA à New Delhi en novembre. Parmi ceux-ci figuraient la réunion du conseil d'administration de l'ACI et la cérémonie de lever du drapeau, le lancement officiel de l'AIC 2025 par le Premier ministre indien, ainsi que l'assemblée générale et le conseil d'administration de l'ICBA, organisés

conjointement avec les célébrations du jubilé de diamant de la NAFSCOB. Ces événements ont également marqué la publication de plusieurs textes de recherche importants et la signature d'un protocole d'accord avec l'Institut des comptables analytiques de l'Inde. L'ICBA a publié un article de recherche sur l'évaluation des développements récents.

Coût du projet : 19 000 € (Université Dr Hans : 10 000 € ; Camilla : 4 000 € ; Agence de l'ACI : 5 000 € (externalisation).

Soutien au Jubilé de Diamant

La Fédération nationale des banques coopératives d'État (NAFSCOB), avec le soutien de l'ICBA, a célébré ses 60 ans de service dévoué au secteur bancaire coopératif en Inde. Elle a édité une série de publications phares, notamment des mémoires illustrés, des historiques sectoriels et une feuille de route pour le développement des activités de la Structure de crédit coopératif à court terme (STCCS) dans le cadre de la vision Amrit Kaal (2022-2047). L'organisation a également contribué à l'élaboration de statuts types pour différentes catégories de banques coopératives et a joué un rôle déterminant dans le renforcement de la gouvernance et des pratiques

financières de ses institutions membres.

Le plan d'action de New Delhi (NDAA) sur un avenir coopératif pour la prospérité de tous a été élaboré par la conférence mondiale des coopératives de l'ACI et largement diffusé par l'ICBA. Un plan stratégique pour célébrer l'AIC 2025 a été élaboré en 2025, définissant un rôle spécifique pour l'ICBA. Un calendrier mensuel d'activités a été conçu par l'ICBA pour célébrer l'AIC 2025.

Identité, valeurs et principes coopératifs

Tournée vers l'avenir, l'ICBA reste déterminée à promouvoir l'identité coopérative et la pérennité des institutions financières coopératives à l'échelle mondiale. Forte de partenariats solides, notamment avec la Banque mondiale, l'UNDESA et d'autres acteurs internationaux, l'ICBA est bien placée pour mener des activités stratégiques tout au long de l'Année internationale des coopératives 2025 et au-delà, renforçant ainsi son rôle central au sein du mouvement coopératif mondial.

***Soumis par Bhima Subrahmanyam, Président de l'ICBA et Directeur général de la NAFSCOB**

Fédération internationale des coopératives et mutuelles d'assurance (ICMIF)

Renforcer la résilience par la collaboration

L'année dernière a été une année charnière pour l'ICMIF, marquée par une transformation, des liens renforcés et un engagement renouvelé en faveur d'un impact motivé par une mission guidée par notre stratégie 2023-2026, « Diriger avec détermination et impact », la Fédération a continué d'accompagner ses membres dans la construction d'un avenir résilient, inclusif et durable pour leurs communautés et leurs organisations.

La conférence biennale de l'ICMIF, qui s'est tenue à Buenos Aires en novembre, a réuni des membres du monde entier sous le thème « Collaborer avec détermination ». Cet événement de trois jours était axé sur les personnes, la performance et les partenariats, piliers fondamentaux de la force mutuelle et coopérative. Les discussions ont mis en lumière la manière dont les organisations membres privilégient la stabilité à long terme, la résilience sociétale et les valeurs centrées sur les membres dans un contexte de risques de plus en plus complexe.

Cette année a également été marquée par une transition importante au sein de la direction, la Fédération se préparant

au départ à la retraite de son Directeur général de longue date, Shaun Tarbuck. Sous la direction de Shaun pendant près de 30 ans, l'ICMIF est passée de 65 organisations membres en 1995 à plus de 200 aujourd'hui, devenant ainsi une voix mondiale de confiance dans le secteur de l'assurance. La nouvelle PDG, Liz Green, qui a pris ses fonctions en novembre 2024 après avoir occupé plusieurs postes de direction depuis son arrivée à l'ICMIF en 2012, apporte la continuité, son expérience et sa connaissance approfondie du réseau. Shaun continuera à jouer un rôle d'ambassadeur, soutenant le plaidoyer et les partenariats internationaux de la Fédération.

Créer de la valeur et des liens mondiaux

À la suite des célébrations du centenaire de l'ICMIF en 2022, la Fédération a commencé à mettre en œuvre son nouveau plan stratégique afin de se positionner pour une pertinence et un impact à long terme. En 2024, l'ICMIF a continué d'améliorer considérablement les possibilités offertes à ses membres de se connecter, d'échanger des connaissances et de collaborer sur des priorités communes telles que le développement durable, la transformation numérique, l'accès au capital et le

développement des talents.

Le réseau mondial de l'ICMIF compte désormais plus de 220 entreprises membres dans 54 pays. Tout au long de l'année 2024, l'engagement des membres, nouveaux comme existants, a atteint des niveaux records, reflétant l'importance croissante de faire partie d'une communauté mondiale ouverte et de confiance. Le programme d'événements de la Fédération, qui comprend des échanges en personne et virtuels, a joué un rôle central à cet égard.

Les événements de l'ICMIF sont complétés par des forums virtuels, des webinaires et des tables rondes, tous conçus pour faciliter l'apprentissage et nouer des relations entre nos membres issus de la diversité.

Le pôle de connaissances de l'ICMIF, la recherche stratégique et les études de cas organisées ont continué d'aider les membres à répondre aux tendances mondiales et aux risques émergents. Grâce à ce partage de connaissances, les membres apprennent les uns des autres dans un environnement non concurrentiel, découvrant comment d'autres tirent parti de la mutualité, adoptent l'innovation et intègrent des pratiques commerciales durables.



Générer de l'impact grâce à une raison d'être.

La stratégie actuelle de l'ICMIF, articulée autour d'une nouvelle raison d'être, d'une nouvelle vision et d'une nouvelle mission, continue de guider son action et ses priorités :

- raison d'être : créer un monde plus sûr et plus résilient ;
- vision : résilience inclusive par la protection, la prévention et l'influence ;
- mission : inspirer et accompagner les membres dans la construction et la pérennité d'un avenir résilient et porteur de sens.

Cette orientation stratégique a permis à l'ICMIF de rester une association pertinente et efficace, en phase avec les besoins de ses membres. Elle a également permis à la Fédération de maintenir une solide santé financière, malgré des difficultés économiques plus grandes, renforçant ainsi sa capacité à créer de la valeur à long terme.

Renforcer l'influence et les partenariats

L'ICMIF continue de montrer l'exemple en démontrant que les assureurs mutuels et coopératifs sont particulièrement bien placés pour contribuer à la résilience mondiale et au développement durable. Ses membres gèrent désormais plus

de 1 000 milliards de dollars d'actifs conformes aux cadres d'investissement durable, soit une augmentation de plus d'un tiers au cours des deux dernières années. Le secteur est ainsi en mesure de jouer un rôle de premier plan dans l'investissement responsable et la création de valeur à long terme.

Les partenariats de la Fédération avec des organisations mondiales telles que le Bureau des Nations Unies pour la réduction des risques de catastrophe (UNDRR) se sont renforcés, contribuant ainsi à combler les lacunes en matière de financement des risques de catastrophe et à intégrer la réduction proactive des risques dans les pratiques d'assurance. Au niveau local, la Fondation ICMIF a poursuivi son action en faveur des populations vulnérables, notamment par le biais d'initiatives telles que l'Insurance Innovation Challenge, lancé en partenariat avec le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD).

Point sur les progrès 2025

2025 étant déclarée Année internationale des coopératives par l'ONU, l'ICMIF est bien placée pour sensibiliser le monde entier au modèle d'assurance coopérative et mutuelle et à son potentiel transformateur. Représentant 26 % du marché mondial de l'assurance, notre secteur a une opportunité unique de démontrer son leadership en matière

de responsabilité sociale, d'engagement communautaire et de durabilité à long terme.

L'ICMIF est heureuse d'avoir contribué à la création du Cercle de leadership des coopératives et mutuelles (CM50), dont le conseiller et ancien PDG, Shaun Tarbuck, a co-initié le groupe aux côtés de l'ACI. Depuis son lancement, l'ICMIF soutient la mission du CM50, qui vise à développer le secteur coopératif et mutualiste à l'échelle mondiale. Lors de la récente réunion du CM50 à Madrid, l'ICMIF a été fière de voir 15 PDG d'organisations membres participer activement. Leur présence témoigne de la force et de l'engagement du secteur de l'assurance mutuelle à façonner une vision commune et à défendre le rôle des coopératives et mutuelles comme acteurs clés de la réalisation des ODD de l'ONU.

L'ICMIF reste déterminée à mobiliser l'intelligence collective, à recueillir des informations mondiales et à faciliter des partenariats constructifs permettant à ses membres de relever des défis communs et de poursuivre des ambitions communes. Alors que nous entamons la prochaine phase de notre stratégie, la Fédération continuera d'offrir une plateforme où ses membres peuvent collaborer, se développer et impulser un changement positif et résilient, ensemble.

Coopératives de consommateurs du monde entier (CCW)

Session conjointe CCW – Coopératives des Amériques (mars, Colonia, Uruguay)

CCW a participé au forum coopératif conjoint « *Accélérer les solutions coopératives interrégionales pour l'accès aux marchés en vue de l'Année internationale des coopératives 2025* » qui s'est tenu le 13 mars à Colonia, en Uruguay, avec la participation de membres du Conseil régional de Coopératives des Amériques et de dirigeants d'organisations coopératives d'Argentine et d'Uruguay.

Pour donner suite à des discussions animées et à la présentation de la plateforme en ligne Coop2CoopMarketplace, un accord unanime a été conclu pour créer un groupe de travail afin d'attirer des représentants des coopératives de consommateurs des Amériques et de renforcer les interactions.

Les priorités sont les suivantes :

- promouvoir la visibilité des coopératives de consommateurs dans la région des Amériques grâce à une coopération commerciale concrète avec Euro Coop et le Comité Asie-Pacifique de l'ACI sur la coopération des consommateurs ;
- soutenir la mise en œuvre du projet pilote de la plateforme en ligne Coop2Coop Marketplace en incluant leurs produits et services pour leur commercialisation ;
- promouvoir l'échange d'expériences et de bonnes pratiques, la communication et l'information ;
- intensifier la coopération entre les secteurs coopératifs en vue de projets et d'initiatives communs ;
- Objectif : établir une structure régionale de coopératives de consommateurs au sein de Coopératives des Amériques.

échanges entre coopératives, à la promotion de l'identité coopérative et même à la croissance du mouvement, dans la mesure où les relations commerciales entre coopératives permettent un accès aux marchés et des liens commerciaux internationaux.

Étaient présents à la séance conjointe : le Dr Ariel Guarco, Président de l'ACI, le président de Coopératives des Amériques, le président de CCW, l'ensemble du Conseil régional des Coopératives des Amériques, les présidents nationaux de FACC Argentine, FUCC Uruguay, ANCC-Coop Italie, CCU-Bulgarie, ainsi que des représentants de coopératives de consommateurs d'Argentine, du Brésil, d'Uruguay, d'Italie et de Bulgarie, soit plus de 50 personnes.

Elle a favorisé une collaboration plus étroite entre :

- les coopératives de consommateurs des différentes régions de l'ACI ;
- les coopératives de consommateurs ;
- les coopératives de producteurs aux niveaux national, régional et mondial ;
- les coopératives de consommateurs d'Argentine et d'Uruguay – FACC Argentine et FUCC Uruguay.

Impact de l'action :

- **Coop2Coop**
- **Promotion de l'identité coopérative**
- **Croissance du mouvement coopératif**

CCW a contribué, avant tout, aux



Les événements en Uruguay ont également inclus des réunions politiques de haut niveau au sein du Parlement uruguayen, notamment avec le président de la Chambre des représentants, ainsi qu'une session conjointe avec la Commission parlementaire des coopératives.

Au sein du monde coopératif, des réunions ont été organisées avec l'organisation nationale des coopératives agricoles (CAP) et l'Institut national des coopératives (INACOOOP).

Ces interactions n'ayant jamais été tentées auparavant, ces événements revêtent une importance stratégique.

Conférence ministérielle africaine des coopératives de l'ACI (mai)

CCW a été invitée à la conférence régionale en ligne « Tirer parti des coopératives pour la transition des économies africaines » afin de présenter son point de vue sur le potentiel du commerce coopératif direct à l'échelle mondiale. Nous avons participé à la session parallèle « Tirer parti des coopératives pour la stabilité économique » où nous avons présenté la plateforme de marché Coop2Coop comme un outil permettant aux coopératives africaines d'accéder à un marché mondial exclusivement réservé

aux coopératives.

Grâce à cette plateforme, les coopératives africaines gagneront en visibilité en faisant connaître au marché coopératif mondial les services et produits qu'elles proposent et, inversement, elles auront un accès direct à tous les services et produits qu'elles recherchent, proposés par les coopératives du monde entier.

Impact de l'action :

- Promotion de l'identité coopérative
- Coop2Coop
- Contribution aux ODD

La plateforme en ligne a été présentée à un public ministériel composé de représentants des gouvernements et des administrations publiques nationales en charge des conditions réglementaires, politiques et commerciales dans lesquelles évoluent les entreprises coopératives. Il était important pour eux de prendre conscience du potentiel du commerce électronique international et de susciter un débat entre les coopératives et les institutions nationales sur la nécessité de soutenir les coopératives.

Atelier régional et Comité du commerce et des affaires de l'ACI Asie-Pacifique

CCW a été invitée à présenter la

plateforme en ligne Coop2Coop lors de deux réunions distinctes : un atelier régional et le Comité du commerce et des affaires du Conseil régional de l'ACI Asie-Pacifique. L'objectif était d'engager les coopératives de consommateurs et de producteurs dans une discussion sur les liens commerciaux et la nécessité d'une collaboration plus directe entre les coopératives.

Impact de l'action :

- Coop2Coop
- Promotion de l'identité coopérative

Il s'agissait d'une première discussion approfondie entre coopératives de consommateurs de différentes régions sur le potentiel d'une collaboration commerciale directe.

Équipe de direction de la stratégie de l'ACI

CCW était représentée par Todor Ivanov au sein de l'équipe de direction chargée de donner les orientations générales pour l'élaboration de la stratégie de l'ACI 2025-2030.

Impact de l'action

CCW était le seul secteur représenté et a assuré la liaison avec tous les secteurs mondiaux et la Région Europe.

Cooperative Housing International (CHI)

Promouvoir l'identité coopérative

En 2024, CHI a lancé l'Initiative internationale d'analyse de la recherche juridique (ILRAI) en partenariat avec le comité du droit coopératif de l'ACI. Cette initiative recueille des données sur la législation de 15 pays, dont le Canada, la Suède, l'Inde et le Zimbabwe.

CHI a intensifié ses efforts pour accroître la visibilité mondiale de l'habitat coopératif, notamment auprès des jeunes et des jeunes praticiens. Un événement marquant a été la co-organisation par CHI de la conférence de l'Alliance européenne des coopératives de logement étudiant (ESCHA) à Genève en octobre, qui a réuni des étudiants et des représentants de coopératives de logement de huit pays.

Les communications de CHI se sont considérablement développées en 2024, touchant une audience numérique de plus de 16 000 personnes sur de multiples plateformes. Cette audience croissante reflète l'intérêt soutenu pour le travail de CHI et démontre l'importance d'un contenu cohérent et pertinent qui relie les praticiens, les défenseurs et les sympathisants du monde entier.



Les bulletins électroniques trimestriels ont mis en lumière des initiatives majeures, notamment le lancement de l'Initiative internationale de recherche et d'analyse juridiques (ILRAI), les innovations en matière de durabilité des coopératives de logement suédoises et la réunion de l'Alliance européenne du logement coopératif étudiant (ESCHA) à Genève.

Le podcast « Conversations Coop » a présenté un podcast approfondi avec Alicia Maneiro, Présidente de CUDECOOP (Uruguay). Elle a abordé le modèle de logement autogéré et mutualisé de l'Uruguay, les droits héréditaires, ainsi que le rayonnement international et les stratégies foncières de la FUCVAM.

Des webinaires, tels que « Coopératives de logement étudiant - Parlons-en » et la mise à jour du contenu du site web ont contribué à renforcer l'engagement et à promouvoir la mission de CHI, axée sur l'échange de connaissances et

l'apprentissage entre pairs à l'échelle mondiale.

Le forum des membres de juin a accueilli Blase Lambert et Jim Holt (Royaume-Uni), qui ont présenté la boîte à outils « Wayshaper for Sustainable Homes » axée sur les approches pratiques de rénovation.

Croissance du mouvement

CHI a élargi sa base de membres à 35 membres avec l'arrivée de FENACOHAB, la fédération nationale des coopératives de logement du Brésil qui représente plus de 50 000 membres. FENACOHAB apporte un regard neuf sur un marché émergent à fort potentiel coopératif. CHI a également accueilli la coopérative polyvalente ACIDI parmi ses membres. Ces nouveaux membres renforcent la présence de CHI en Amérique latine et en Asie-Pacifique. Leur participation renforce la pertinence des fédérations nationales en tant que catalyseurs de la croissance coopérative et du plaidoyer sur les marchés émergents et établis.

Des améliorations stratégiques de la gouvernance ont été initiées en 2024, avec des modifications du règlement de CHI, plus étroitement alignées sur les statuts de l'ACI. La réunion d'avril du conseil d'administration à Berlin

a été marquée par des échanges de connaissances avec des experts sectoriels d'Europe et d'Australie, renforçant ainsi l'orientation stratégique de CHI. La planification stratégique de CHI pose des bases solides pour des initiatives de croissance et des services aux membres améliorés en 2025.

Coopération entre les coopératives

S'appuyant sur la dynamique de la conférence ESCHA à Genève, CHI a facilité une collaboration durable entre les coopératives de logement étudiant d'Europe et d'Amérique du Nord. Des alliances clés ont été ciblées, notamment un accord-cadre entre NASCO (États-Unis et Canada) et ESCHA, visant à soutenir les échanges d'étudiants et le partage de connaissances. La coopération soutenue par Erasmus+ entre MoSS (Florence) et Studentendorf (Berlin) illustre également le rôle de CHI dans le renforcement des capacités opérationnelles et des échanges éducatifs.

Soutenir ESCHA est une stratégie pour CHI d'investir dans la prochaine génération de dirigeants tout en répondant au besoin urgent de



logements étudiants abordables. En soutenant l'ESCHA, CHI contribue à amplifier les efforts locaux, à favoriser la collaboration transfrontalière et à promouvoir les valeurs coopératives.

Contribution au développement durable mondial

En 2024, CHI a renforcé son engagement en faveur du développement durable et de la résilience des communautés grâce à des initiatives ciblées, des partenariats et un partage des connaissances. Les coopératives d'habitation étudiantes sont restées une priorité.

L'Initiative internationale de recherche et d'analyse juridiques (ILRAI) a continué d'identifier les cadres juridiques qui soutiennent la stabilité à long terme et la gouvernance démocratique des coopératives d'habitation, composantes essentielles du développement durable.

CHI a également enrichi sa présence numérique en développant le contenu de son site web consacré au développement durable et en proposant des outils et des ressources pratiques.

Perspectives : AIC 2025

En 2025, CHI profitera de l'AIC 2025 pour lancer une campagne mondiale mettant en avant les principes et les

meilleures pratiques coopératives en matière de logement, solutions concrètes aux défis de l'accessibilité financière, de la durabilité et de la résilience des communautés.

Parmi les principales activités prévues, citons une série de webinaires coorganisés avec urbaMonde et mettant en vedette des coopératives d'habitation au Nicaragua, au Sénégal et en Indonésie. CHI coanimera également plusieurs ateliers lors du Festival international du logement social (ISHF) à Dublin, en Irlande.

La campagne AIC 2025 mettra en avant des journées portes ouvertes dans les pays membres, l'événement phare d'Oslo présentant l'immeuble OBOS Living Lab, un exemple novateur d'innovation en matière de logement durable mené par des coopératives.

Le 24 juin 2025, CHI interviendra lors de l'assemblée générale de l'Association suisse des coopératives d'habitation à Berne.

À l'occasion de la Journée mondiale de l'habitat, le 6 octobre 2025, CHI lancera l'Initiative internationale de recherche et d'analyse juridiques (ILRAI) avec une conférence internationale et la publication d'un rapport officiel.

CHI vise à établir le logement coopératif comme une alternative reproductible, démocratique et durable.

Organisation internationale des coopératives industrielles et de services (CICOPA)

Conférence mondiale de l'ACI

Lors de la conférence mondiale de l'ACI, les membres de CICOPA se sont réunis pour examiner le plan stratégique proposé pour 2025-2029 et discuter de la collecte de données CICOPA. Une attention particulière a été accordée au contexte et au développement des coopératives indiennes.

En parallèle, et dans le cadre du projet CICOPA sur les coopératives numériques, CICOPA a organisé avec succès, en collaboration avec PATIO, une deuxième édition de COODING, consacrée à la numérisation et à l'avenir des coopératives.

Par ailleurs, lors de la conférence mondiale, CICOPA a coordonné deux sessions sur les coopératives dans l'économie des soins et sur les coopératives, le numérique et les nouvelles technologies.



Assemblée générale de CICOPA

En juin, les membres se sont réunis en ligne pour discuter de l'orientation de l'organisation, des questions courantes et avoir des échanges enrichissants.

La famille CICOPA s'agrandit

En 2024, CICOPA a accueilli un nouveau membre, la coopérative polyvalente ACDI des Philippines.

CICOPA à la conférence de l'OIT sur le travail décent et l'économie des soins

En juin 2024, nous avons participé à la 112e Conférence internationale du Travail (CIT) de l'Organisation internationale du Travail (OIT) où nous avons débattu de sujets clés tels que le travail décent et l'économie des soins. L'occasion de promouvoir les coopératives en tant que prestataires de soins de qualité et d'appeler l'OIT à fournir une assistance technique pour une protection efficace des travailleurs des coopératives.

CICOPA à la conférence de l'OCDE sur les coopératives de travail associé

Le 12 mars, CICOPA a participé à une



conférence intitulée « Coopératives de travail associé à travers les continents : Politiques et expériences pratiques du Japon » organisée par le Programme pour l'emploi et le développement économique local (LEED) de l'OCDE et l'Institut japonais pour la politique du travail et la formation. Lors de cette conférence, un aperçu des coopératives de travail associé au Japon a été présenté, ainsi que des expériences d'autres pays. CICOPA a présenté certaines tendances et défis des coopératives de travail associé à travers le monde.

Rencontre avec CWA, Palestine

En janvier, CICOPA et CICOPA Asie-Pacifique ont rencontré CWA (Cooperative Work Agency), membre palestinien de l'ACI, afin de discuter de la manière dont les coopératives de travail associé pourraient contribuer à la lutte contre



le chômage en Palestine. L'objectif de la réunion était de mieux comprendre les caractéristiques et les modèles économiques fondés sur l'actionnariat salarié.

CICOPA a rencontré l'unité COOP de l'OIT

Lors de la 112e session de la Conférence internationale du Travail (CIT), CICOPA a rencontré l'unité Économie coopérative, sociale et solidaire de l'OIT. La réunion a porté sur les stratégies actuelles et futures de promotion des coopératives de travail associé, notamment dans le secteur des soins, à la lumière de l'un des thèmes clés de la 112e CIT : le travail décent dans l'économie des soins.

Séance d'apprentissage mutuel de CICOPA

Le 18 septembre 2024, CICOPA a organisé une séance d'apprentissage mutuel (SAM) sur le thème des transferts d'entreprise aux salariés sous une forme coopérative, c'est-à-dire les rachats d'entreprise par les salariés (RSE). Les expériences partagées par le Canada, l'Argentine, l'Italie et la France ont révélé la diversité des approches des organisations de femmes dans chaque pays et mis en lumière les approches de soutien des fédérations coopératives.

Étude de faisabilité de l'Alliance panafricaine de la mode

CICOPA a contribué à l'étude de faisabilité pour la création d'une Alliance panafricaine de la mode (PAFA), publiée par l'ACI en accord avec le Centre du commerce international. Ce projet visait à analyser la faisabilité de la création d'une coopérative panafricaine de créateurs de mode et d'autres acteurs concernés pour soutenir et développer leurs activités.

Autres activités

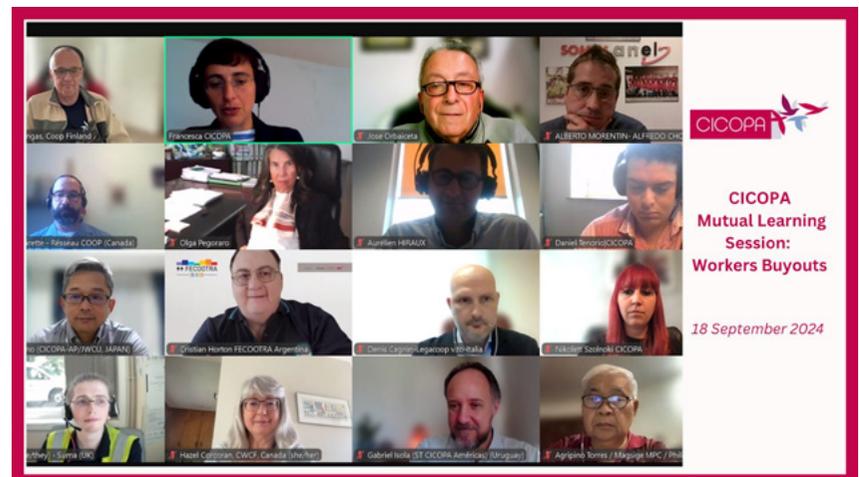
Début avril, nous avons collaboré avec l'ACI pour lancer les événements « Meet & Greet », une série d'événements visant à présenter les

activités de l'ACI au monde extérieur et à attirer de nouveaux membres.

Le 8 mars, nous avons célébré la Journée internationale des femmes et le 1er mai, la Journée internationale des travailleurs. À l'occasion de la Journée internationale des coopératives, nous avons souligné notre contribution coopérative aux ODD de l'ONU.

Au cours de l'année, nous avons contribué à l'avis de l'ACI sur le droit de grève soumis à la Cour internationale de justice, plaidant pour la protection des droits des travailleurs en vertu de la Convention n°87 de l'OIT.

CICOPA a salué la reconnaissance de l'importance de l'économie sociale et solidaire lors du sommet du G20.



Organisation internationale des coopératives de santé (IHCO)

Fondée en 1996, l'IHCO regroupe 20 organisations représentant des coopératives de santé sur quatre continents. Ces organisations interviennent dans un large éventail d'activités liées à la santé, notamment les soins primaires et spécialisés, la gestion hospitalière, l'assurance maladie, les services sociaux et de santé intégrés, la promotion de la santé, la littératie en santé et la distribution pharmaceutique.

Dans un contexte de défis sanitaires mondiaux croissants et de dynamisme croissant en faveur de l'action coopérative, l'IHCO a contribué à accroître la visibilité des coopératives de santé, à renforcer les alliances internationales et à soutenir ses membres dans le monde entier.

Engagement international stratégique

L'IHCO a activement participé à des plateformes politiques de haut niveau afin de promouvoir l'approche coopérative dans les systèmes de santé mondiaux. Elle a contribué au groupe de travail sur la santé mondiale (C7) du G7, mettant en lumière la manière dont

les coopératives de santé construisent des systèmes de santé résilients et communautaires. Au sein du groupe de travail sur la transformation numérique du B20, l'IHCO a plaidé en faveur de l'équité numérique et de l'innovation grâce à des solutions coopératives centrées sur l'humain.

Ces efforts visaient à garantir la reconnaissance des coopératives de santé comme prestataires de soins et acteurs clés de la transformation des systèmes de santé.

Préparation de l'Année internationale des coopératives 2025

À la suite de la proclamation de l'Année internationale des coopératives 2025, l'IHCO a soutenu les préparatifs visant à mettre en avant la contribution des coopératives au développement durable. Lors du lancement officiel de l'Année, le 9 juillet au siège des Nations Unies à New York, le Dr Carlos Zarco, Président de l'IHCO, a

souligné le rôle des coopératives de santé dans la réalisation de l'Objectif de développement durable n°3 et l'extension de la couverture sanitaire universelle. Plus tard dans l'année, le Dr Zarco a participé à l'événement de lancement officiel à New Delhi.

Promouvoir des soins de santé inclusifs

Tout au long de l'année, l'IHCO a participé à des forums internationaux et régionaux majeurs. Lors de la 53e Convention nationale Unimed au Brésil, l'IHCO a contribué à un panel sur le renforcement des soins de santé inclusifs et centrés sur la personne. En mai, l'IHCO a participé à l'atelier international « Empowering Futures » à Brasilia, organisé conjointement par l'UNDESA et le système brésilien OCB. L'IHCO a partagé des stratégies pour l'inclusion des femmes, des jeunes et des populations mal desservies grâce à des initiatives de santé coopérative.

En juillet, le Dr Zarco a participé à un webinaire de l'OMS sur l'engagement communautaire et les déterminants commerciaux de la santé. Il a souligné la manière dont les coopératives réinvestissent les bénéfices, permettant ainsi aux communautés de prendre en main leur santé et leur bien-être.

In November 2024, IHCO organised the international workshop titled "People-centred digital health: the cooperative approach" in New Delhi.



Santé numérique et innovation coopérative

L'IHCO a organisé l'atelier international « Santé numérique centrée sur la personne : l'approche coopérative » lors de la conférence mondiale de l'ACI. Cet événement a exploré comment la technologie peut améliorer l'accès, l'efficacité et l'équité des soins de santé.

Des études de cas menées par la Fundación Espriu (Espagne), One Coop Health (Philippines), SEWA (Inde), Confcooperative Sanità (Italie) et Cooperativa Profesionales (Panama) ont démontré comment les outils numériques, de la blockchain aux plateformes mobiles, améliorent les services offerts aux membres et aux professionnels de santé. Les participants ont exploré comment intégrer ces innovations aux structures coopératives et ont acquis des stratégies concrètes pour surmonter les défis de la numérisation.

Renforcer le réseau IHCO et soutenir les membres

L'IHCO a continué de soutenir ses

membres et de promouvoir de nouvelles initiatives coopératives en matière de santé. Elle a envoyé des messages de solidarité à ses membres aux Philippines et au Japon et a collaboré avec la Fédération canadienne des coopératives de santé sur des activités de sensibilisation du public.

En Ouganda, IHCO a soutenu KAMACOS dans l'organisation d'un camp médical en juillet à Misanvu qui a permis de fournir des services gratuits à plus de 2 600 personnes, notamment des dépistages du VIH, du paludisme, du diabète et du cancer du col de l'utérus.

Au Kenya, l'IHCO s'est associée à la Confédération allemande des coopératives et Raiffeisen (DGRV) pour créer Murigiti, la première coopérative de professionnels de santé du pays.

L'IHCO a également élargi ses partenariats en dialoguant avec les gouvernements, les universités et les dirigeants de coopératives. Elle a rencontré l'Association médicale ukrainienne pour explorer le rôle des coopératives dans la reconstruction post-conflit et a collaboré avec Coomeva (Colombie) et la nouvelle Fédération des coopératives de protection sociale des professionnels de la santé du Sri Lanka. L'IHCO a également mené des discussions avec la Life University aux États-Unis.

Conférence de l'ACI et assemblée générale de l'IHCO

Le 28 novembre, l'IHCO a tenu son assemblée générale à New Delhi, lors de la conférence mondiale des coopératives de l'ACI. Les délégués ont examiné les activités de l'année, approuvé les états financiers et le plan de travail 2025. Les organisations membres ont convenu du rôle essentiel des coopératives de santé pour relever des défis tels que le vieillissement de la population, l'accès aux soins et la pérennité des systèmes.

L'assemblée générale a également accueilli la coopérative de santé chilienne Sermecoop, 20e membre à part entière de l'IHCO.

Lors de la conférence mondiale de l'ACI, l'IHCO a contribué au lancement de l'ASETT (Groupe de réflexion sur l'économie sociale d'Arizmendiarieta). Soutenu par des organisations espagnoles de l'économie sociale, l'ASETT vise à réduire les inégalités et à promouvoir l'inclusion sociale en développant de nouvelles stratégies par la recherche et l'intercoopération.

Perspectives

En 2025, l'IHCO continuera de plaider pour un monde où l'accès aux soins est universel, centré sur l'humain et ancré dans la solidarité.

A medical camp in Misanvu (Uganda) was organised by Kamacos cooperative, with support from IHCO, providing free health services to more than 2,600 individuals over the course of a week



Activités des comités thématiques de l'ACI

Comité pour l'égalité des genres (GEC)

Introduction

Le comité mondial pour l'égalité des genres (GEC) présente son rapport de gestion 2024, mettant en lumière les principales activités menées dans le cadre de son mandat de promotion de l'égalité des genres au sein du mouvement coopératif international. Cette année, les actions du comité se sont concentrées sur l'amélioration de la visibilité du leadership féminin, la sensibilisation aux violences sexistes et le renforcement des processus organisationnels internes. Nous présentons ici les principales activités.

Webinaire international

Histoires de leadership féminin dans

les coopératives : des différences qui s'additionnent, des similitudes qui inspirent

Afin de partager les histoires de femmes leaders du secteur coopératif, le GEC a organisé un webinaire réunissant des femmes cadres, des entrepreneures et des leaders émergentes pour un échange d'idées et de bonnes pratiques. Cet événement a exploré les différences et les points communs de leurs parcours de leadership, dans le but d'enrichir les connaissances collectives sur le rôle des femmes dans les coopératives.

Les participantes ont partagé leurs bonnes pratiques en matière

de gestion coopérative, d'outils d'autonomisation et d'expériences inspirantes mettant en valeur l'impact transformateur des femmes dans leurs communautés. Le webinaire a également servi d'espace de dialogue et de réflexion collective sur la manière de promouvoir davantage l'égalité au sein des organisations coopératives.

Campagne

16 jours d'activisme contre la violence sexiste

Dans le cadre de la Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes, le comité a activement participé à





la campagne mondiale des 16 jours d'activisme des Nations Unies, sous le slogan « **Coopératives sans violence : un leadership transformateur** ».

Un plan de communication coordonné a été élaboré pour chaque membre du conseil d'administration du GEC, les encourageant à enregistrer de courtes vidéos. Celles-ci ont été utilisées comme contenu numérique tout au long de la campagne des 16 jours d'activisme, contribuant ainsi à renforcer la voix du comité sur les réseaux sociaux et les plateformes de communication.

La campagne comprenait des publications éducatives et de sensibilisation et a encouragé la réflexion sur la responsabilité du mouvement coopératif dans la création d'environnements sûrs,

égalitaires et inclusifs.

Liens vers les messages de la campagne :

- [Page de la campagne de l'ACI](#)
- [Vidéo 1](#)
- [Vidéo 2](#)

Renforcement institutionnel du GEC

En 2024, le comité a également mené des activités internes clés visant à consolider sa structure et à garantir une participation plus représentative, transparente et efficace :

réunions du conseil d'administration : des réunions régulières ont été organisées pour suivre les projets, évaluer les progrès et définir les stratégies futures ;

assemblée annuelle des membres : un espace clé pour la responsabilisation, le partage des progrès et la collecte des contributions des organisations membres ;

révision et mise à jour du règlement intérieur : le règlement intérieur a été révisé pour s'adapter aux nouveaux défis organisationnels et opérationnels. La version actualisée intègre les principes de participation équitable, de diversité et d'inclusion,

et a également été examinée par le comité juridique.

Conclusions

L'année 2024 a marqué une phase de consolidation et d'expansion pour le comité mondial pour l'égalité des genres. Par le biais d'activités publiques et de processus internes, le GEC a réaffirmé son engagement à promouvoir le leadership des femmes et à créer des environnements coopératifs plus sûrs, plus inclusifs et transformateurs.

Les expériences de cette année ont également souligné l'importance de continuer à intégrer les perspectives de genre dans toutes les structures de l'ACI et de renforcer les alliances mondiales pour parvenir à une égalité entre les genres réelle et durable.



Comité des jeunes de l'ACI (ACICJ)

En 2024, le comité des jeunes de l'ACI a mené trois activités principales :

Coopathon : le Coopathon, un événement de formation pour les jeunes, s'est tenu parallèlement à la conférence mondiale sur les coopératives de l'ACI en Inde. Une quarantaine de jeunes coopérateurs ont participé à un programme intensif de conception de jeux vidéo de quatre jours. Si les résultats concrets étaient des jeux fonctionnels, le Coopathon a été conçu pour favoriser l'apprentissage, le partage, la collaboration et le rapprochement entre les coopérateurs. Inspiré d'un hackathon, l'événement a encouragé le travail d'équipe, la créativité,

la prise de décision collective et le prototypage, aboutissant au développement de produits minimum viables (PMV) présentés et testés avec les autres participants de la conférence.

YLEP - Programme d'échange de jeunes dirigeants : la troisième édition du YLEP s'est déroulée du 1er au 7 décembre 2024 au cœur des paysages pittoresques de l'Himachal Pradesh, en Inde. Organisé par l'Union nationale des coopératives de l'Inde (NCUI), il a réuni 13 jeunes dirigeants de coopératives du monde

entier, encourageant la collaboration, l'échange de connaissances et l'exploration du dynamique écosystème coopératif indien. Cette expérience immersive d'une semaine a permis aux participants d'acquérir de précieuses connaissances sur le paysage coopératif indien grâce à des visites d'institutions coopératives couvrant divers secteurs :

Nouveau compte Instagram : l'ACICJ a ouvert une page sur Instagram. Suivez-nous ici : [instagram.com/icaglobalyouth](https://www.instagram.com/icaglobalyouth/)



Comité du droit coopératif de l'ACI (CDC)

Le comité du droit coopératif a tenu sa réunion annuelle lors de la conférence mondiale des coopératives de l'ACI. L'un des principaux résultats a été la décision stratégique de faire progresser le projet d'analyse du cadre juridique, intégré à l'accord-cadre de partenariat financier ACI-Union européenne, en élaborant des notes juridiques thématiques à partir de 2025.

Conformément à son mandat, le Bureau mondial de l'ACI, avec le soutien du comité du droit coopératif, continue de fournir des réponses d'expert aux questions juridiques relatives à l'interprétation des

principes coopératifs tels qu'énoncés dans la Déclaration internationale sur l'identité coopérative. Ces interprétations guident la traduction des valeurs coopératives en normes juridiques définissant les droits et responsabilités des coopératives et de leurs membres.

Tout au long de l'année, l'ACI a répondu aux demandes de renseignements et proposé des solutions juridiques sur mesure à ses organisations membres, associés et partenaires dans toutes les régions. Par ailleurs, le Bureau mondial de l'ACI a apporté son expertise juridique à plusieurs plateformes techniques

internationales, notamment l'Institut international pour l'unification du droit privé (Unidroit), le Centre du commerce international et la Banque africaine d'import-export (Afreximbank).

Le comité du droit coopératif a notamment participé à un atelier organisé par l'ACI Afrique, consacré à l'examen du projet de loi type sur les coopératives. Cette initiative importante a abouti à l'adoption de la loi par le Parlement panafricain, une avancée significative vers l'harmonisation de la législation coopérative sur le continent.



Comité de recherche coopérative (CRC)

En 2024, le comité de recherche coopérative (CRC) de l'ACI a connu une année dynamique, marquée par un fort engagement régional, une participation universitaire accrue et une croissance notable de ses réseaux de jeunes chercheurs et de chercheurs en début de carrière. Une série de conférences, d'ateliers et d'initiatives de recherche collaborative à fort impact en Asie-Pacifique, en Afrique, en Europe et en Amérique latine a souligné la dynamique mondiale des études coopératives.

Région Asie-Pacifique

Le CRC de l'ACI-AP a organisé trois colloques en ligne sur des thèmes

tels que la gestion des coopératives, l'harmonisation juridique et les partenariats État-coopérative, attirant chacun une cinquantaine de participants. Deux éditions numériques de Coop Dialogue ont porté sur les coopératives dans l'économie des plateformes et dans les secteurs sociaux et des services.

La conférence Asie-Pacifique de Kozhikode, en Inde, a été la plus réussie à ce jour, avec plus de 100 communications soumises et 140 participants. L'atelier YES, organisé sur place, a réuni une cinquantaine de jeunes chercheurs et a décerné les prix Mauritz Bonow pour les meilleures communications. Le

nombre de membres du CRC s'est également élargi, avec 30 nouvelles candidatures soumises à la suite de l'événement.

Région Afrique

La région Afrique du CRC de l'ACI s'est efforcée de surmonter les barrières linguistiques entre ses quatre zones linguistiques (anglophone, francophone, lusophone et arabophone du Nord). Parmi les principaux efforts de coordination figuraient des réunions de recherche conjointes dirigées par l'Université coopérative de Moshi (Tanzanie) et l'Université coopérative du Kenya, qui ont coorganisé une conférence continentale en août 2024.

En novembre, l'Université coopérative du Kenya a accueilli l'événement « Digital Africa Rising » avec la New School (New York). Plusieurs projets de recherche ont été lancés grâce au financement de la BAD, du CRDI et de l'USAID, axés sur le développement coopératif à travers le continent.

Région Europe

Le point culminant en Europe a été la conférence européenne du CRC

*Cooperative Research
Conference in the
Latin America region*



*The YES Workshop in
Dundee, July 2024*



de l'ACI, qui s'est tenue à Dundee, en Écosse, en juin 2024. Avec 130 participants, 87 présentations d'articles, des conférences, un panel d'experts et une session avec les rédacteurs de revues, l'événement a mis en avant le rôle des coopératives comme moteurs d'un développement socio-économique équitable. Parmi les intervenants notables figuraient Virginie Pérotin sur les coopératives de travail associé et Donal McKillop sur les coopératives de crédit.

Un atelier YES a proposé des séances de préparation d'affiches et des activités interactives pour les jeunes. La conférence européenne 2025 sera accueillie par l'Université de Finlande

orientale. Parallèlement, le conseil d'administration continue d'explorer un projet de collaboration plus étroite avec Cooperatives Europe.

Région Amérique latine

Le réseau latino-américain de chercheurs sur le coopérativisme a tenu sa XIIIe réunion de recherche en Uruguay en 2024, sur le thème « Coopérativisme et économie sociale et solidaire : construire des pratiques et des théories transformatrices pour une époque de changement ». Des chercheurs de toute la région ont contribué à des discussions enrichissantes sur la gouvernance, l'emploi, le financement et l'éducation

coopérative. Les actes de l'événement ont été publiés en ligne dans Anales XIII EILAC.

Les préparatifs de la XIVe réunion qui se tiendra à Santiago du Chili en 2026, sont déjà en cours, coordonnés par des équipes du Brésil, d'Argentine et d'Uruguay. La région demeure un pôle interdisciplinaire et collaboratif pour la recherche coopérative.

Développements du réseau YES et de la gouvernance

En 2024, le réseau YES a continué de soutenir les chercheurs en début de carrière en organisant des ateliers lors des conférences CRC européennes et Asie-Pacifique, axés sur la création d'affiches, l'IA et les données dans les coopératives, et les idées portées par les jeunes. Cinq réunions en ligne ont été organisées pour approfondir l'engagement des membres. Asia Guerreschi a rejoint le conseil d'administration de l'ACI CRC en tant que représentante de la jeunesse, renforçant ainsi la participation du YES et contribuant à plusieurs initiatives. Le conseil d'administration mondial du CRC a également contacté des hôtes potentiels et a finalisé le choix de l'Université de Finlande orientale comme lieu de la conférence européenne de 2025.

Plateforme de développement de l'ACI (ICADP)

L'ICADP rassemble des membres actifs dans le développement coopératif international, appelés Organisations de développement coopératif (ODC). L'ICADP a élaboré sa stratégie et son plan d'action pluriannuel 2025-2030, alignés sur la stratégie mondiale de l'ACI. À la suite d'une première séance de réflexion à Delhi avec 30 membres du monde entier, la version initiale a été révisée sur la base des commentaires reçus lors des consultations écrites et des discussions tenues de janvier à mars 2025 entre les membres de l'ICADP et les bureaux régionaux de l'ACI. Ces efforts visaient à harmoniser les

stratégies et à exploiter les synergies. La stratégie et le plan d'action définitifs seront adoptés en juillet 2025.

Le portail de données « Mapping International Cooperative Development Programs » est en cours de révision. Il recense déjà plus de 400 projets de développement coopératif international menés par des ODC et est accessible via une carte interactive affichant le titre, les objectifs, le résumé, les partenaires, les donateurs et les contributions aux ODD de chaque projet.

À la suite du retrait récent et inattendu du financement de l'USAID en janvier 2025, la communauté coopérative internationale, et en particulier nos collègues et partenaires américains, a été fortement impactée. De nombreuses initiatives de développement de longue date ont été interrompues, mettant en danger les communautés vulnérables. Cette situation s'inscrit dans une évolution plus large de la coopération internationale : le passage des subventions à des approches axées sur l'investissement, avec la recherche du profit comme objectif principal et un rôle croissant pour le secteur privé.



Face à cette évolution, l'ICADP s'attaque activement à ce paysage. Il réaffirme l'engagement du mouvement coopératif en faveur de la solidarité et du développement durable en repensant les modèles de coopération, en renforçant les partenariats et en repositionnant les organisations de développement communautaire. Le prochain atelier de Manchester constitue une première étape cruciale dans cette direction.



DotCooperation LLC (DotCoop)

DotCooperation LLC (DotCoop) joue un rôle central dans la promotion et l'animation du mouvement coopératif grâce à des outils, des services et des ressources identitaires numériques. En 2025, l'un de ses principaux objectifs a également été de soutenir la désignation par les Nations Unies de 2025 comme Année internationale des coopératives (AIC 2025).

À la suite de son lancement mondial à New Delhi le 25 novembre 2024, DotCoop a œuvré activement à plusieurs initiatives visant à renforcer les coopératives en 2025.

Nos principaux axes d'intervention cette année sont :

- soutenir et promouvoir l'AIC 2025 via notre site web, notre soutien aux événements et nos services de cartographie ;
- développer et enrichir la carte du monde des coopératives pour visualiser la présence coopérative mondiale. Worldmap.coop ;

- relancer et exploiter Stories.coop pour promouvoir des récits coopératifs stimulants et inspirants ;
- gérer et promouvoir les domaines .coop/.creditunion, y compris la vérification de l'éligibilité et les opérations techniques. Identity.coop ;
- établir des partenariats pour des événements régionaux de mobilisation et de renforcement des capacités, et lancer notre programme d'affiliation pour collaborer avec des organisations régionales afin d'accompagner la transformation numérique des communautés ;
- proposer des webinaires éducatifs, des boîtes à outils et des lignes directrices sur l'identité numérique et la narration coopérative.



La Carte du monde des coopératives

Une initiative phare de cette période est la Carte du monde des coopératives, une plateforme interactive conçue pour présenter les coopératives à l'échelle mondiale. Lancé lors de la conférence mondiale des coopératives de l'ACI à Delhi en novembre 2024, cet outil vise à favoriser de nouveaux partenariats, à mettre en lumière les régions sous-représentées et à servir de base à un plaidoyer et à un réseautage axés sur les données tout au long de 2025 et au-delà.



Bien qu'encore à ses débuts, DotCoop et son partenaire Digital Commons Cooperative travaillent cette année à importer davantage de partenaires de données, à améliorer les fonctionnalités, à créer un canal d'adhésion pour les coopératives indépendantes et à poursuivre l'amélioration des fonctionnalités.

En juin, nous accueillerons trois nouveaux partenaires de données

et nous publierons diverses mises à jour. Restez à l'affût des prochaines annonces.

Identité coopérative

Un autre projet clé a été le lancement de [Stories.coop](#). Lancée initialement pour la première Année internationale des coopératives en 2012, la plateforme actualisée sera bientôt disponible, avec de nouvelles fonctionnalités, un nouveau look et des récits inédits sur les réalisations et les innovations des coopératives.



Les coopératives du monde entier sont encouragées à soumettre des récits illustrant la manière dont elles répondent aux besoins locaux, font progresser les objectifs sociaux ou innovent en matière de gouvernance et de technologie.

En 2025, DotCooperation s'associe également au Centre international

pour la gestion coopérative (ICCM) pour organiser un symposium sur l'identité coopérative en 2026.

Pour en savoir plus, cliquez ici et inscrivez-vous pour manifester votre intérêt ou votre participation : [Symposium](#) ^ø.

Atouts identitaires

Le fonctionnement continu des extensions .coop et .creditunion reste fondamental. En 2025, DotCooperation continue de vérifier l'éligibilité des titulaires, garantissant ainsi que seules les coopératives authentiques aient accès au domaine .coop, maintenant ainsi la confiance dans la communauté. La promotion de ces domaines s'inscrit dans le cadre de campagnes de sensibilisation plus larges : newsletters, webinaires et partenariats avec des bureaux d'enregistrement pour encourager les nouveaux enregistrements de coopératives.

Programme d'affiliation

Le développement de partenariats est la façon dont DotCoop met en œuvre le principe 6 et est au cœur de toutes nos activités. Pendant et après les événements de lancement de l'AIC 2025, DotCoop a collaboré avec des fédérations coopératives,

des universités et des partenaires technologiques pour soutenir des campagnes régionales. Par exemple, des organisations d'Asie-Pacifique, d'Afrique, d'Amérique du Sud et d'Amérique du Nord ont collaboré à la localisation de supports promotionnels, à l'organisation d'ateliers sur l'identité numérique et à la collecte de retours d'expérience sur l'utilisation des données coopératives. Ces partenariats visent à renforcer l'engagement local, en aidant les coopératives à exploiter l'infrastructure .coop et les outils associés pour le marketing, la transparence de la gouvernance et l'engagement des membres.

Perspectives

Pour le second semestre 2025, nous souhaitons nouer toujours plus de partenariats, collecter et représenter davantage de données, continuer à développer et à étendre le réseau mondial d'utilisateurs de .coop et de .creditunion, soutenir davantage de communautés et sensibiliser le public au modèle économique coopératif.

Ces efforts conjugués soulignent la mission de DotCoop : soutenir la visibilité, la crédibilité et la connectivité de la communauté coopérative mondiale tout au long de 2025 et au-delà.

Rapport financier de l'ICA pour 2024

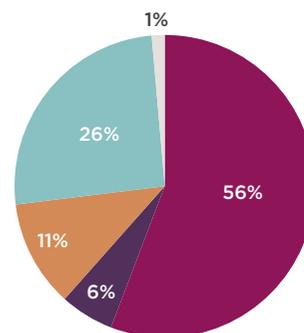
États financiers 2023

Résultats de fin d'exercice en euros	2023
Afrique	-86,338
Amériques	25,698
Asie & Pacifique	121,820
Bureau mondial	188,479
ACI consolidé	249,658
Cooperatives Europe	-2,865
50% DotCoop LLC	-95,532

Profit & Loss Statement in EUR	2024
Cotisations des membres	2,938,057
Contributions et dons	304,051
Recettes de réunions et autres revenus	603,141
Subventions	1,344,424
Autres produits d'exploitation	73,362
Total des revenus	5,263,035
Redistribution régions et secteurs	790,630
Services extérieurs	1,649,990
Frais de personnel	2,229,202
Amortissement des immobilisations corporelles	12,016
Montants annulés sur les cotisations des membres	174,485
Autres charges d'exploitation	127,062
Total des dépenses	4,983,385

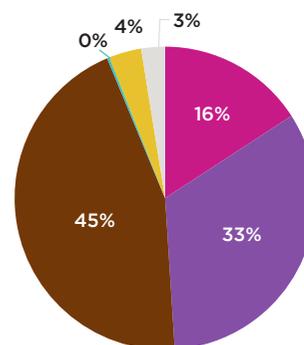
Redistribution aux secteurs

EUR	2024
CCW	€ 58,986
CHI	€ 52,041
CICOPA	€ 47,722
ICAO	€ 55,763
ICBA	€ 71,028
ICFO	€ 16,509
IHCO	€ 27,844
TOTAL	€ 329,893



Revenus

- Cotisations des membres
- Contributions, dons
- Recettes de réunions et autres revenus
- Subventions
- Autres produits d'exploitation



Dépenses

- Redistribution et soutien aux régions
- Services extérieurs
- Frais de personnel
- Amortissement des immobilisations corporelles
- Montants annulés sur les cotisations
- Autres charges d'exploitation

Conseil d'administration de l'ICA

Le Conseil actuel a été élu lors de l'Assemblée générale de l'ACI qui s'est tenue le 20 juin 2022 à Séville, en Espagne, pour la période 2022-2026.

Le Conseil s'est réuni cinq fois en 2024 :

Cali (Colombie), 28 février 2024

Réunion en ligne, 31 mai 2024

Réunion en ligne, 10 juin 2024

Réunion en ligne, 26 septembre 2024

New Delhi (Inde), 25 novembre 2024

Les personnes en poste en 2024 étaient :

Président

Ariel Enrique Guarco

Membres

Márcio Lopes De Freitas (Brazil)

Krasimir Ignatov (Bulgaria)

Alexandra Wilson (Canada)

Zhenhong Cai (China)

María Eugenia Pérez Zea (Colombia)

Aditya Yadav (India)

Bahman Abdollahi (Iran)

Attilio Dadda (Italy)

Toru Nakaya (Japan)

Dato' Kamarudin Ismail (Malaysia)

Simona Cavazzutti (Paraguay)

Iñigo Albizuri Landazabal (Spain)

Rose Marley (United Kingdom)

Doug O'Brien (United States)

Vice-présidents

High Chief Oriyomi Ayeola

Dr. José Alves de Souza Neto

Dr. Chandrapal Singh Yadav

Dr. Petar Stefanov

Représentants des organisations sectorielles

Dr. Carlos Zarco (IHCO)

Blase Lambert (CHI)

Noh Dong-Jin (ICFO)

Shaun Tarbuck (ICMIF)

Giuseppe Guerini (CICOPA)

Bhima Subrahmanyam (ICBA)

Ho-dong Kang (ICAO)

Marco Pedroni (CCW)

Représentant des jeunes

Ana Aguirre

Présidente de la commission pour l'égalité des sexes

Xiomara Nuñez de Céspedes



Membres

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
Afrique	AFRIQUE DU SUD	South African National Apex Co-operative (SANACO) ●
	BOTSWANA	Botswana Co-operative Association (BOCA) ●
	CAMEROUN	Alliance Coopératives Cameroun (COOP-CAMEROON) ●
	CAMEROUN	North West Cooperative Association Ltd (NWCA LTD) ●
	CAMEROUN	Union des Mutuelles Financieres de Developpement (MUFID UNION) ●
	CONGO (Rép.dém. du)	Coopérative Centrale d'épargne et de crédit du Kivu (COOCEC-KIVU) ●
	CONGO (Rép.dém. du)	Cooperative d'épargne et de Credit de Nyawera (COOPEC NYAWERA) ●
	CÔTE D'IVOIRE	Fédération des sociétés coopératives d'Hévéa de Côte d'Ivoire (FENASCOOPH-CI) ●
	CÔTE D'IVOIRE	Fédération des Unions des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Coton de Côte d'Ivoire (FPC-CI Coop CA) ●
	CÔTE D'IVOIRE	Fédération Nationale des Unions Régionales des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Anacarde ●
	ÉGYPTE (Rép. Arab. de)	Central Housing Cooperative Union (CHCU) ●
	ÉGYPTE (Rép. Arab. de)	The General Authority for Construction and Housing Cooperatives (CHC) ■ ▲
	ESWATINI	Eswatini Farmers Cooperative Union (ESWAFUCU) ●
	ESWATINI	National Cooperatives Federation of Eswatini (NCFE) ●
	ÉTHIOPIE	Amigos Savings & Credit Cooperative (Amigos SACCO) ●
	ÉTHIOPIE	Awach Savings and Credit Cooperative (ASCCo) ●
	ÉTHIOPIE	Cooperative Bank of Oromia ●
	ÉTHIOPIE	Oromia Coffee Farmers Co-operative Union (OCFCU) Ltd. ●
	GHANA	Cooperation Africa ■
	GHANA	Ghana Co-operative Council (GCC) ●
	GHANA	Ghana Cooperative Agricultural Producers and Marketing Association (AGRIC COOP GHANA) ●
	GUINÉE	Fédération des coopératives d'approvisionnement et de l'alimentation générale (FECAAG) ●
	ÎLE MAURICE	Mauritius Co-operative Alliance Ltd. (MCAL) ●
	KENYA	CIC Insurance Group Ltd. ●
	KENYA	Co-operative Bank of Kenya Ltd (CBK) ●
	KENYA	Kenya Co-operative Coffee Exporters Ltd (KCCE) ●
	KENYA	Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives Ltd. (KUSCCO) ●
	KENYA	The Co-operative Alliance of Kenya (CAK) ●
	KENYA	The Co-operative University of Kenya (CUK) ■
	LIBÉRIA	Cooperative Development Agency (CDA) ■ ▲
MAROC	Office du Développement de la Coopération (ODCo) ■ ▲	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION	
Afrique	MOZAMBIQUE	Associação Moçambicana de Promoço do Cooperativismo MÓdermo (AMPCM) ●	
	NAMIBIE	Namibia Co-operatives Advisory Board (NCAB) ■	
	NIGÉRIA	Co-operative Federation of Nigeria (CFN) ●	
	NIGÉRIA	Federal Department of Co-operatives, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development (FDC) ■ ▲	
	NIGÉRIA	Nigerian National Petroleum Corporation Cooperative Multipurpose Society LTD (NNPC-CMS Lagos) ●	
	NIGÉRIA	Odua Cooperative Conglomerate Ltd (OCC) ●	
	OUGANDA	Uganda Co-operative Alliance Ltd. (UCA) ●	
	OUGANDA	Uganda Health Partners Cooperative Limited (UPHC) ●	
	RWANDA	National Cooperatives Confederation of Rwanda (NCCR) ●	
	SOMALIE	Somali Union Co-operative Movement (UDHIS) ●	
	TANZANIE	Moshi Co-operative University (MoCU) ■	
	TANZANIE	Tanzania Federation of Co-operatives Ltd (TFC) ●	
	ZIMBABWE	Zimbabwe National Association of Housing Co-operatives (ZINAHCO) ●	
	Amériques	ARGENTINE	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA S.C.L.) ●
		ARGENTINE	Asociación de Cooperativas Argentinas Limitada (ACA C.L.) ●
		ARGENTINE	Banco Credicoop Cooperativo Ltd. (BCCL) ●
		ARGENTINE	Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. (COOPERAR) ●
		ARGENTINE	Cooperativa de Trabajos Portuarios Limitada de San Martin (Coop Portuaria) ●
ARGENTINE		Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC) ●	
ARGENTINE		Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Cooperativa Ltda. (IMFC) ●	
ARGENTINE		La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales ●	
ARGENTINE		Sancor Cooperativa de Seguros Ltda ●	
BARBADE		Barbados Co-operative Business Association (BCBAL) ●	
BOLIVIE	Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz (COTAS Ltda.) ●		
BOLIVIE	Cooperativa Rural De Electrificación R.L. (CRE R.L.) ●		
BRÉSIL	Central Nacional das Cooperativas Ontontológicas (Uniodonto do Brasil) ●		
BRÉSIL	Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU) ●		
BRÉSIL	Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha - Sicredi Pioneira RS ●		
BRÉSIL	Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB) ●		
BRÉSIL	Unimed do Brasil, Confederação Nacional das Cooperativas Médicas (UNIMED) ●		
BRÉSIL	Unimed Seguros Saúde S.A. ●		



RÉGION	PAYS	ORGANISATION	RÉGION	PAYS	ORGANISATION
Amériques	CANADA	Co-operatives and Mutuals Canada / Coopératives et mutuelles Canada (CMC) ●	Amériques	HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras Limitada (COACEHL Ltda.) ●
	CHILI	Cooperativa abierta de vivienda Limitada (CONAVICOOP) ●		HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Credito ELGA, Ltda. ●
	CHILI	Cooperativa de Servicios Sermecoop Ltda. ●		HONDURAS	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras, Ltda. (FACACH) ●
	CHILI	COOPEUCH Ltda. Cooperativa de Ahorro y Crédito ●		JAMAÏQUE	Jamaica Co-operative Credit Union League (JCCUL) ●
	COLOMBIE	Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP) ●		JAMAÏQUE	TIP Friendly Society ●
	COLOMBIE	Asociación Nacional de Fondos de Empleados (ANALFE) ●		LE SALVADOR	Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES) ●
	COLOMBIE	Caja Cooperativa CREDICOOP (CREDICOOP) ●		MEXIQUE (Rép. du)	Caja Popular Mexicana SC de AP de RL CV (CPM) ●
	COLOMBIE	Casa Nacional del Profesor (CANAPRO) ●		MEXIQUE (Rép. du)	Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC) S.C. de R.L. ●
	COLOMBIE	Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP) ●		MEXIQUE (Rép. du)	Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV ●
	COLOMBIE	Cooperativa del Magisterio (CODEMA) ●		MEXIQUE (Rép. du)	FENORESTE S.C.L. de C.V. ●
	COLOMBIE	Cooperativa Empresarial Multiactiva Popular (COEMPOPULAR) ●		MEXIQUE (Rép. du)	Sociedad Cooperativa de Producción y Prestación de Servicios Cuauhtémoc, SCL ●
	COLOMBIE	Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA) ●		PANAMA	Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales, R.L. ●
	COLOMBIE	Financiera Progreso ●		PANAMA	Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOOP) ■
	COLOMBIE	La Equidad Seguros ●		PARAGUAY	Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay Ltda. (CONCOPAR) ●
	COSTA RICA	Universidad Cooperativa de Colombia (UCC) ■		PARAGUAY	Confederación Paraguaya De Cooperativas CONPACOOOP Ltda. ●
	COSTA RICA	Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP R.L.) ●		PARAGUAY	Cooperativa Universitaria Ltda ●
	COSTA RICA	Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOP) ●		PARAGUAY	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC) ●
	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L. (Coope Ande N°1 R.L.) ●		PARAGUAY	Federación de Cooperativas de Producción (FECOPROD) ●
	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Servidores Judiciales R.L. (COOPEJUDICIAL R.L.) ●		PARAGUAY	Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.) ●
	COSTA RICA	COOPSERVIDORES R.L. ●		PARAGUAY	Federación de Cooperativas Multiactivas del Paraguay (FECOMULP LTDA.) ●
	COSTA RICA	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP) ■		PÉROU	Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP) ●
	COSTA RICA	Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN) ●		PÉROU	Cooperativa de Servicios Múltiples el Tumi (Cooperativa el Tumi) ●
	CURAÇAO	Ministry of Economic Development (MEO) ■ ▲		PORTO RICO	Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop) ●
	ÉQUATEUR	Cooperativa de Ahorro y Crédito Rio Bamba Ltda. (COAC Rio Bamba) ●		PORTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Dr. Manuel Zeno Gandía" ●
	ÉTATS-UNIS	CoBank, ACB ●		PORTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA) ●
	ÉTATS-UNIS	Credit Union National Association (CUNA) ●		PORTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Credito Vega Alta (VEGACOOOP) ●
	ÉTATS-UNIS	National Co-op Grocers (NCG) ●		PORTO RICO	Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc. ●
ÉTATS-UNIS	National Cooperative Bank (NCB) ●	PORTO RICO	Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOOP) ●		
ÉTATS-UNIS	National Cooperative Business Association CLUSA International (NCBA CLUSA) ●	RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	Cooperativa de Ahorro y Credito Herrera, Inc. (COOP-HERRERA) ●		
ÉTATS-UNIS	National Rural Electric Cooperative Association (NRECA) ●	RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería, Inc. (COOPROENF) ●		
ÉTATS-UNIS	National Society of Accountants for Co-operatives (NSAC) ■	RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	Cooperativa de Servicios Múltiples La Telefónica (COOPSEMUTEL) ●		
ÉTATS-UNIS	U.S. Overseas Cooperative Development Council (OCDC) ●	RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA) ●		
GUATEMALA	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, Responsabilidad Limitada (CONFECOOP) ●				
HAÏTI	Union Cooperative de Credit Agricole et Rural d'Haiti (UNICAGRIH) ●				
HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito 'Sagrada Familia' Ltda. ●				
HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito CACEENP Limitada ●				



RÉGION	PAYS	ORGANISATION	RÉGION	PAYS	ORGANISATION
Amériques	RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	Cooperativa Vega Real (CVR) ●	Asie-Pacifique	INDE	Indian Farm Forestry Development Co-operative Ltd. (IFFDC) ●
	URUGUAY	Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y crédito de Capitalización (CUCACC) ●		INDE	Indian Farmers Fertiliser Co-operative (IFFCO) ●
	URUGUAY	Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP) ●		INDE	Krishak Bharati Co-operative Ltd. (KRIBHCO) ●
	URUGUAY	Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR) ●		INDE	National Agricultural Co-operative Marketing Federation of India (NAFED) ●
	URUGUAY	Federación de Cooperativas de Vivienda de Usuarios por Ahorro Previo (FECovi) ●		INDE	National Co-operative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NCARDB Federation) ●
	URUGUAY	Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP) ■		INDE	National Co-operative Development Corporation (NCDC) ■
Asie-Pacifique	ARABIE SAOUDITE	Ministry of Human Resources and Social Development ■ ▲		INDE	National Co-operative Union of India (NCUI) ●
	AUSTRALIE	Business Council of Co-operatives and Mutuals (BCCM) ●		INDE	National Federation of Farmers Procurement, Processing & Retailing Cooperatives of India Ltd. (NACOF) ●
	AUSTRALIE	Capricorn Society Ltd ●		INDE	National Federation of Fishermen's Co-operatives Ltd. (FISHCOPFED) ●
	AUSTRALIE	Co-operative Bulk Handling Limited (CBH Group) ●		INDE	National Federation of State Co-operative Banks Ltd. (NAFSCOB) ●
	BANGLADESH	Bangladesh Samabaya Bank Limited (BSBL) ●		INDE	National Yuva Cooperative Society Ltd. (NYCS) ●
	BANGLADESH	National Co-operative Union of Bangladesh (Bangladesh Jatiya Samabaya Union-BJSU) ●		INDE	The Tamil Nadu Small Tea Growers ICTFs Federation Ltd. (INDCOSERVE) ●
	BHOUTAN	Department of Agricultural Marketing and Cooperatives (DAMC) ■ ▲	INDE	Tirumalla Tirupati Multistate Cooperative Credit Society Limited ●	
	CAMBODGE	Cambodia Agricultural Cooperative Alliance (CAC Alliance) ●	INDE	Uralungal Labour Contract Cooperative Society Ltd. (ULCCS LTD) ●	
	CHINE (R.P. de)	All China Federation Of Supply & Marketing Co-operatives (ACFSMC) ●	INDONÉSIE	National Federation of People-based Co-operative Enterprises (INKUR) ●	
	CHINE (R.P. de)	Fujian Federation of Supply and Marketing Cooperatives (FUJIAN COOP) ●	IRAN	Iran Chamber of Cooperatives (ICC) ●	
	CHINE (R.P. de)	International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Co-operatives (ICCI) ■	IRAN	Iran Oilseeds & Vegetable Oil Processing Factories Co-operative (Farda Co-op) ●	
	CHINE (R.P. de)	Jiangsu Supply & Marketing General Co-operative ●	IRAN	Pishgaman Cooperative Union (PCU) ●	
	CORÉE (Rép. de)	iCOOP Korea ●	IRAN	Rah-e-roshd cooperative educational complex (RCEC) ●	
	CORÉE (Rép. de)	Korea Cooperative Solidarity (KCS) ●	IRAN	Taavon Insurance Co. ●	
	CORÉE (Rép. de)	Korean Federation of Community Credit Co-operatives (KFCC) ●	IRAN	Tose'e Ta'avon Bank (T.T. Bank) ■	
	CORÉE (Rép. de)	Korean National Federation of Fisheries Co-operatives (NFFC) ●	JAPON	Central Union of Agricultural Co-operatives (JA-ZENCHU) ●	
	CORÉE (Rép. de)	National Agricultural Co-operative Federation (NAFC) ●	JAPON	IE-NO-HIKARI Association (Association for Education and Publications on Agricultural Co-operatives) ●	
	CORÉE (Rép. de)	National Credit Union Federation of Korea (NACUFOK) ●	JAPON	Japan CO-OP Insurance (Kyosai) Consumers' Co-operative Federation ●	
	CORÉE (Rép. de)	National Forestry Co-operatives Federation (NFCF) ●	JAPON	Japan Co-operative Alliance (JCA) ●	
	ÉMIRATS ARABES UNIS	Emirates Community Empowerment (ECE) ■	JAPON	Japan Co-operative Insurance Association Inc. (JCIA) ■	
	FIDJI	Department of Co-operative Business (DCB) ■ ▲	JAPON	Japan Workers' Co-operative Union (Jigyodan) (JWCU) ●	
	INDE	Bharatiya Beej Sahakari Samiti limited (BBSSL) ●	JAPON	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU) ●	
	INDE	Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS) ●	JAPON	Japanese Health and Welfare Co-operative Federation (HeW Co-op Japan) ●	
	INDE	Centre for Cooperatives and Livelihoods - Autonomous (CCL) at Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA) ■	JAPON	National Association of Labour Banks (NALB) ●	
	INDE	Co-operative House Building & Finance Corporation Ltd. ●	JAPON	National Federation of Agriculture Co-operative Associations (ZEN-NOH) ●	
	INDE	ESAF Swasraya Multi State Agro Cooperative Society Limited (ESMACO) ■	JAPON	National Federation of Fisheries Co-operative Associations (JF-ZENGYOREN) ●	

KEY: Membre: ● Associé: ■ Gouvernement: ▲ Supranational: ◆



RÉGION	PAYS	ORGANISATION
Asie-Pacifique	JAPON	National Federation of Forest Owners Co-operative Associations (ZENMORI-REN) ●
	JAPON	National Federation of University Co-operative Associations (NFUCA) ●
	JAPON	National Federation of Workers and Consumers Kyosai Cooperatives (Kokumin Kyosai co-op) ●
	JAPON	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Co-operatives (ZENKYOREN) ●
	JAPON	The Japan Agricultural News (NIHON-NOGYO-SHIMBUN) ●
	JAPON	The Norinchukin Bank ●
	JORDAN	Cooperative Association for Development & Finance (CADF) ■
	JORDANIE	Educational Cooperative Union of Limited Liability ●
	JORDANIE	Jordan Co-operative Corporation (JOR) ●
	KIRGHIZISTAN	Co-operatives Union of Kyrgyzstan (CUK) ●
	KIRIBATI	Ministry of Commerce, Industry and Cooperatives (MCIC) ■ ▲
	MALAISIE	Cooperative Institute of Malaysia (CIM) ■
	MALAISIE	Malaysian National Co-operative Movement (ANGKASA) ●
	MALAISIE	National Land Finance Co-operative Society Ltd. (NLFCS) ●
	MONGOLIE	Mongolian Co-operative Alliance (MNCA) ●
	MONGOLIE	National Association of Mongolian Agricultural Co-operatives (NAMAC) ●
	MYANMAR	Central Co-operative Society Ltd. (CCS) ●
	NEPAL	National Co-operative Bank Ltd. (NCBL) ●
	NEPAL	National Co-operative Development Board (NCDB) ■
	NEPAL	National Co-operative Federation of Nepal (NCF) ●
	NEPAL	Nepal Agricultural Co-operative Central Federation Limited (NACCFCL) ●
	NEPAL	Nepal Federation of Savings and Credit Co-operatives Union (NEFSCUN) ●
	NEPAL	Nepal Multipurpose Central Co-operative Union Ltd (NEMCCU) ●
	PAKISTAN	Karachi Co-operative Housing Societies Union Ltd. (KCHSU) ●
	PALESTINE	Cooperative Work Agency (CWA) ■ ▲
	PALESTINE	Economic and Social Development Center of Palestine (ESDC) ●
	PALESTINE	General Cooperative Union (GUCCOOP.PAL) ●
	PALESTINE	Palestinian Agriculture Cooperative Union (PACU) ●
	PALESTINE	Union of Housing Cooperatives in Palestine (PUHC) ●
	PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE	Office of Co-operative Societies of Papua New Guinea (OCS PNG) ■ ▲
	PHILIPPINES	1 Cooperative Insurance System of the Philippines Life and General Insurance (1CISP) ●
	PHILIPPINES	ACDI Multipurpose Cooperative ●
PHILIPPINES	Aurora Integrated Multipurpose Cooperative (AIMCOOP) ●	
PHILIPPINES	Climbs Life and General Insurance Cooperatives (CLIMBS) ●	
PHILIPPINES	Co-operative Development Authority (CDA) ■ ▲	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
Europe	PHILIPPINES	Federation of Peoples' Sustainable Development Cooperative (FPSDC) ●
	PHILIPPINES	MASS-SPECC Cooperative Development Center ●
	PHILIPPINES	MSU - IIT National Multi-Purpose Cooperative (MSU-IIT NMPC) ●
	PHILIPPINES	National Confederation of Co-operatives (NATCCO) ●
	PHILIPPINES	Network Consolidated Cooperative Bank (NCCB) ●
	PHILIPPINES	One Cooperative Bank (One CB) ●
	PHILIPPINES	Providers Multipurpose Cooperative ●
	PHILIPPINES	Union of Legitimate Service Contracting Cooperatives (ULSCC) ●
	PHILIPPINES	VICTO National Co-operative Federation and Development Center (VICTO National) ●
	SINGAPOURE	Singapore National Co-operative Federation Ltd. (SNCF) ●
	SRI LANKA	Department of Co-operative Development (DCD) ■ ▲
	SRI LANKA	Matarra District Cooperative Hospital Society Ltd. ●
	SRI LANKA	National Co-operative Council of Sri Lanka (NCCSL) ●
	SRI LANKA	National Institute of Co-operative Development (NICD) ■
	SRI LANKA	SANASA Federation Ltd in Sri Lanka ●
	THAÏLANDE	The Co-operative League of Thailand (CLT) ●
	VANUATU	Office of the Registrar of Cooperatives and Business Development Services (ORCBDS) ■ ▲
	VIETNAM	SAIGON CO.OP ●
	VIETNAM	Vietnam Cooperatives Alliance (VCA) ●
	ALLEMAGNE	Dgrv - Deutscher Genossenschafts- Und Raiffeisenverband E. V. ●
	ALLEMAGNE	GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V. ●
	ALLEMAGNE	Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V. (ZdK) ■
	ARMÉNIE	"Farm Credit Armenia" Universal Credit Organization Commercial Cooperative (FCA UCO CC) ●
	AUTRICHE	Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband (gbv) ●
BELGIQUE	Febecoop ●	
BIÉLORUSSIE (Rép. de)	Belarussian Republican Union of Consumer Societies (BELKOOPSOYUZ) ●	
BULGARIE	Central Co-operative Bank Plc (CCB) ●	
BULGARIE	Central Co-operative Union (CCU) ●	
BULGARIE	National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria (NUWPCB) ●	
CHYPRE	Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd (KoopBank) ●	
DANEMARK	Kooperationen ●	
ESPAGNE	Confederació de Cooperatives de Catalunya (CoopCat) ●	
ESPAGNE	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES) ●	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
Europe	ESPAGNE	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA) ●
	ESPAGNE	Fundación Espriu ●
	ESPAGNE	KONFEKOOP - Confederación de Cooperativas de Euskadi ●
	FINLANDE	Pellervo Coop Center ●
	FRANCE	Confédération Nationale du Crédit Mutuel ●
	FRANCE	Coop FR ●
	GRÈCE	Federation of Cooperatives of Pharmacists of Greece (OSFE) ●
	GRÈCE	Social Solidarity and Regional Development Network (KAPA Network) ■
	Irlande	Co-operative Housing Ireland ●
	ISRAËL	The Kibbutz Movement ●
	ITALIE	Alleanza delle Cooperative Italiane ●
	ITALIE	European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE) ■
	LITUANIE	Lithuanian Union of Co-operative Societies (LITCOOPUNION) ●
	MALTE	Koperattivi Malta ●
	MALTE	Malta Co-operative Federation (MCF) ●
	MOLDAVIE (Rép. de)	Central Union of Consumer Co-operatives of the Republic of Moldova (MOLDCOOP) ●
	NORVÈGE	Coop Norge SA ●
	NORVÈGE	Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives (Norsk Landbrukssamvirke) ●
	NORVÈGE	The Co-operative Housing Federation of Norway (NBBL) ●
	NORVÈGE	The Royal Norwegian Society for Rural Development (Norges Vel) ■
	PAYS BAS	Nationale Coöperatieve Raad (NCR) – Dutch Council for Cooperatives ●
	PAYS BAS	Rabobank ●
	POLOGNE	National Association of Co-operative Savings and Credit Unions (NACSCU) ●
	POLOGNE	National Auditing Union of Cooperatives (NAUWC) ●
	POLOGNE	National Co-operative Council – NCC ●
	POLOGNE	National Supervision Union of Spolem Consumer Co-operatives ●
	PORTUGAL	Confecoop - Confederação Cooperativa Portuguesa, CCRL ●
	PORTUGAL	Cooperativa António Sérgio para a Economia Social - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada (CASES) ●
	RÉPUBLIQUE TCHÈQUE	Co-operative Association of the Czech Republic (CACR) ●
	ROUMANIE	National Union of Consumer Co-operatives (CENTROCOOP) ●
	ROUMANIE	National Union of Handicraft and Production Co-operatives of Romania (UCECOM) ●
	ROYAUME-UNI	Co-operatives UK ●
ROYAUME-UNI	The Midcounties Co-operative Limited ●	
ROYAUME-UNI	VME COOP ●	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
International	RUSSIE	Central Union of Consumer Societies of the Russian Federation ●
	RUSSIE	Moscow Regional Union of Consumer Societies ●
	SERBIE	General cooperative alliance for agriculture and rural development - Belgrade ●
	SUÈDE	Coompanion - Kooperativ Utveckling Sverige ●
	SUÈDE	HSB.Riksförbundet (Union of Housing Co-operatives) ●
	SUÈDE	Kooperativa Förbundet (KF) (The Swedish Co-operative Union) ●
	SUÈDE	Riksbbyggen (Co-operative Housing Union) ●
	SUISSE	Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ) ●
	TURQUIE	Central Union Of The Agricultural Credit Cooperatives Of Türkiye (ACC) ●
	TURQUIE	The Central Union of Turkish Forestry Co-operatives (ORKOOP) ●
	UKRAINE	Ukrainian Central Union of Consumer Societies (UKOOPSPILKA) ●
SAINT-CRISTOPHE-ET-NIÈVÈS (INT)	Caribbean Confederation of Credit Unions (CCCU) ● ◆	
THAÏLANDE (Int)	Association of Asian Confederations of Credit Unions (ACCU) ● ◆	

Rapport D'Activités 2024

