



**International Year
of Cooperatives**

Cooperatives Build
a Better World



Committee for
the promotion
and advancement
of cooperatives



Alianza
Cooperativa
Internacional

Construir un mundo mejor juntos: contribuciones cooperativas a los ODS

**Conservar y utilizar
sosteniblemente los océanos, los
mares y los recursos marinos.**

**Proteger, restablecer y fomentar
un uso sostenible de los
ecosistemas terrestres.**





BIODIVERSIDAD Y SOSTENIBILIDAD: LAS BASES DE NUESTRO FUTURO

Los ecosistemas marinos y terrestres son la base de la vida en la Tierra, son fundamentales para regular el clima, preservar la biodiversidad y garantizar el bienestar humano. Los océanos ayudan a estabilizar las temperaturas y absorben el carbono, al tiempo que sustentan los medios de vida y los sistemas alimentarios. En el medio terrestre, los bosques, humedales y otros ecosistemas albergan diferentes especies y sustentan los ciclos del agua y las economías locales. Sin embargo, estos sistemas naturales se enfrentan a amenazas cada vez mayores, como el cambio climático, la contaminación, la deforestación o la explotación insostenible, lo cual repercute principalmente sobre los pequeños productores, las poblaciones indígenas y las comunidades rurales cuya identidad y supervivencia está estrechamente relacionada con la naturaleza. Cumplir las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 14 (*Vida submarina*), que pretende conservar y utilizar sosteniblemente los océanos, y del ODS 15 (*Vida de ecosistemas terrestres*) que busca proteger los bosques, detener la pérdida de biodiversidad e invertir la degradación de los ecosistemas, requiere esfuerzos inmediatos y coordinados para proteger el medioambiente y, a su vez, fomentar la equidad, la resiliencia y un crecimiento inclusivo.

LA DIFERENCIA COOPERATIVA PARA LA NATURALEZA Y LA SOCIEDAD

Las cooperativas han demostrado liderar con éxito las acciones medioambientales a nivel local. Se trata de empresas democráticas, dirigidas por sus propios miembros que encuentran soluciones colectivas para gestionar los recursos naturales, adaptarse al cambio climático y restaurar los ecosistemas. La estructura participativa de las cooperativas les permite llevar a cabo una gestión equitativa basada en los conocimientos locales.

En entornos marinos, las cooperativas tienen un papel fundamental en la protección de la gestión medioambiental y los medios de vida sostenibles a través de la pesca en pequeña escala (PPE) y otras redes similares. Las cooperativas de pesca en pequeña escala, mediante la mejora de las prácticas pesqueras y las actividades posteriores a la captura y a través de la gestión de los recursos acuáticos locales, ayudan a conservar la biodiversidad y refuerzan la resiliencia de las comunidades.¹ Un buen ejemplo son las cooperativas dirigidas por mujeres nepalíes que, a través de empresas ecológicas y centradas en la acuicultura climáticamente inteligente, logran aumentar los ingresos y el empoderamiento de la población, a la vez que se reduce la presión en los ecosistemas. En México, la Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera Pescadores Unidos de San Felipe combina la restauración ecológica con el conocimiento ecológico local de los pescadores para restaurar los ecosistemas marinos y mantener los medios de subsistencia de la población. Mediante la creación de arrecifes artificiales para combatir la pesca ilegal y restaurar la pérdida de hábitat acuático, esta cooperativa ha conseguido aumentar las reservas de langostas, ha mejorado la productividad pesquera y ha participado en la creación de empleos más seguros.² Otro ejemplo es el de las cooperativas pesqueras de la bahía Gökova de Turquía, encargadas de la gestión participativa de los recursos, mediante acciones como la organización de patrullas dirigidas por la comunidad o la formación de pescadores locales (hombres y mujeres) para que puedan actuar como «guardas marinos».³ Estos esfuerzos permiten mejorar el cumplimiento de las normas de conservación y reducen el número de prácticas peligrosas.⁴

En el medio terrestre, las cooperativas agrícolas y forestales adoptan prácticas climáticamente inteligentes y se centran en la reforestación. En Vietnam, los pequeños agricultores utilizan inventarios forestales y mapas topográficos para gestionar los bosques de manera sostenible y han obtenido la certificación FSC de grupo para más de 1800 hectáreas.⁵ En Tanzania, más de 14 000 hectáreas se gestionan a través del derecho consuetudinario de la tierra, en el que se combina la restauración con la generación de ingresos, a través de tres viveros y mercados.⁶ En la India, Safe Harvest (una iniciativa de una cooperativa) ha creado una nueva categoría de productos «sin pesticidas» y ha vinculado a unos 100 000 pequeños agricultores con mercados urbanos. La promoción de la agricultura sin pesticidas permite proteger la calidad del suelo y del agua y, a su vez, garantiza la seguridad de los alimentos y los modos de vida de los agricultores. Las ventas de los productos de Safe Harvest alcanzaron los 3,5 millones de dólares entre 2019 y 2020, lo cual demuestra el potencial de mercado que tienen los modelos agrícolas con impacto positivo para la naturaleza.⁷

En todos los sectores, las cooperativas impulsan acciones innovadoras y fomentan la justicia medioambiental. Las cooperativas empoderan a quienes suelen quedar excluidos de la gobernanza, y equilibran los incentivos económicos con la conservación, mediante el reparto equitativo de los beneficios y la integración de los valores tradicionales en la gestión de los recursos. Muchas de las cooperativas también se preocupan de conservar el patrimonio cultural inmaterial para la protección de la biodiversidad, como, por ejemplo, las prácticas vinculadas al argán en Marruecos o las buceadoras Haenyeo de la isla de Jeju en Corea del Sur. La agricultura y la pesca basadas en la comunidad conectan a productores y consumidores y las campañas educativas influyen en el comportamiento de la sociedad respecto a la biodiversidad. Las cooperativas están aprovechando las herramientas digitales para mejorar la trazabilidad, fomentar el consumo sostenible y defender políticas de impacto positivo para la naturaleza. No se limitan a conservar la naturaleza, sino que transforman los sistemas que la amenazan.⁸

1 Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) *Environmental Stewardship by Small Scale Fisheries* (Roma: FAO, 2021), Fuente: <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/4ee8c378-85bf-425c-afd4-c52a575d280b/content>.

2 Seijo, J.C., y M. Headley. «Punta Allen, Quintana Roo, (México): Community-Based Ecosystem Conservation – The Spiny Lobster Fishery». En *Communities, Conservation and Livelihoods*, editado por A. Charles. Gland, (Suiza): IUCN, y Halifax, (Canadá): Community Conservation Research Network, 2021. <https://www.communityconservation.net>.

3 Ünal, V. «Community-Based Marine Ranger Program in Akyaka, Akçapınar and Sarnic-Akbük Fishery Cooperatives (Turquía)». En *Small-Scale Fisheries Stewardship*, Halifax: Community Conservation Research Network, 2022 Fuente: <https://ssf-stewardship.net/project/akyakaakcapinar-and-sarnic-akbuk-fishery-cooperatives/>.

4 Ötlehti. (18 de marzo de 2024). *Kalankasvatus edistää naisyrittäjyyttä Nepalissa*. Fuente: <https://otlehti.fi/2024/03/18/kalankasvatus-edistaa-naisyrittajyytta-nepalissa/>.

5 Food and Forest Development Finland (FFD). «Vietnam: combining of forestry with beekeeping and poultry provides several benefits», 23 de agosto de 2024 <https://www.ffd.fi/stories/vietnam-combining-of-forestry-with-beekeeping-and-poultry-provides-several-benefits-23-8-2024/>.

6 FFD. «From seedlings to sawdust: how farmers in Tanzania built a thriving timber yard business», 5 de marzo de 2025 <https://www.ffd.fi/stories/from-seedlings-to-sawdust-how-farmers-in-southern-tanzania-built-a-thriving-timber-yard-business-5-3-2025>.

7 CESPAP Naciones Unidas *Promoting Inclusive Business in Asia and the Pacific*. <https://www.unescap.org/projects/promoting-IB-in-AP>.

8 Patrimonio cultural inmaterial de la UNESCO. «Culture of Jeju Haenyeo (women divers)». <https://ich.unesco.org/en/RL/culture-of-jeju-haenyeo-women-divers-01068>; «Argan, practices and know-how concerning the argan tree»: <https://ich.unesco.org/en/RL/argan-practices-and-know-how-concerning-the-argan-tree-00955>.

COOPERATIVAS EN ACCIÓN



Las cooperativas forestales de Fiyi logran la prosperidad de la comunidad a través de la conservación

En el norte de Fiyi, un grupo compuesto por nueve clanes de «mataqali» (territenientes indígenas) junto con un colectivo de mujeres y un grupo de jóvenes, han formado la [Drawa Block Forest Communities Cooperative](#), una cooperativa cuyo objetivo es la conservación de 4120 hectáreas de bosques tropicales, 1723 de las cuales pueden generar compensaciones de carbono. La cooperativa ha renunciado a los derechos de tala y se centra en actividades de conservación sostenibles, como la producción de miel y la venta de créditos de carbono verificados. A mediados de 2022, se habían vendido más de 75 000 créditos de carbono, lo cual supone un incremento de cerca de un 90 % de los ingresos de la comunidad. Actualmente el número de créditos concedidos ha ascendido a 132 000, lo cual ha permitido beneficiar a 120 hogares de familias indígenas. La cooperativa ha recibido reconocimientos regionales e internacionales, y es un ejemplo claro de cómo la gestión comunitaria puede generar ingresos sostenibles y, a su vez, preservar la biodiversidad.

En la isla de Taveuni (Fiyi), la cooperativa [Tavoro Forest Park Co-operative Limited](#) se encarga de la gestión de las icónicas cataratas de Bouma a través de una empresa de ecoturismo comunitaria. Esta cooperativa, registrada oficialmente en 2014, se ocupa del mantenimiento de las sendas y las instalaciones turísticas a través de un sistema de turnos, para garantizar la distribución de los beneficios entre los hogares de la zona. La cooperativa, que cuenta con inversiones gubernamentales y de miembros, ha permitido mejorar las instalaciones turísticas, contribuir a la conservación de la zona y genera empleo local. Esta cooperativa fue galardonada en

2024 con el título de la mejor cooperativa pyme por su capacidad para vincular la protección del medioambiente con una forma de turismo sostenible.



Fomento de la conservación de los ríos y los bosques en Colombia

La cooperativa CANAPRO (Casa Nacional del Profesor) de Colombia ha desarrollado el proyecto medioambiental Canapro, que se compromete con la conservación y protección del medioambiente. Su objetivo principal es la conservación de la cuenca del río Bitá en las sabanas del departamento de Vichada (Colombia). Esta iniciativa ha significado la siembra de más de 1000 hectáreas de bosque bajo el nombre «El bosque que camina» y la conservación de 424 especies de plantas, entre ellas especies forestales nativas, como el cogollo y el saladillo, especies de fauna, como las abejas, 254 especies de peces, 19 especies de anfibios y 38 especies de reptiles.



Un modelo pionero en Marruecos para lograr una economía azul sostenible

En la laguna marroquí Marchica, una cooperativa de 74 pescadores artesanales ha cambiado la pesca tradicional por el cultivo sostenible de algas, lo cual ha transformado los medios de vida de la población. La cooperativa pesquera tradicional Marchica, con la colaboración del Fondo Mundial para el Medio Ambiente, inició en 2015 la primera red de cultivo de algas de África. Su superficie de explotación ha pasado

de 1,5 a 11 hectáreas y las cosechas anuales han llegado a alcanzar las 57 toneladas. Este proyecto no solo promueve la biodiversidad, a través de la limpieza del agua de la laguna, sino que, además, genera oportunidades económicas, especialmente para las mujeres y los jóvenes involucrados en todo el ciclo de producción. La cooperativa, que ha observado una demanda creciente tanto en el sector alimentario como en el de la cosmética o en el ámbito farmacéutico, vincula a los equipos de producción local con cadenas de valor a nivel nacional y ha establecido relaciones con actores gubernamentales que permitirán construir nuevas infraestructuras de procesamiento para multiplicar su impacto.



Silvicultura regenerativa y soluciones basadas en la naturaleza en Finlandia

El grupo [Metsä](#), una cooperativa forestal miembro del organismo federativo Pellervo Coop Center⁹ se dedica a fomentar la silvicultura regenerativa y el uso de la tierra para mejorar tanto el capital natural como el valor económico. Los bosques, además de proporcionar madera, garantizan otros servicios esenciales para el ecosistema, como la captura de carbono o el suministro de agua potable.

Metsä cuenta con proyectos piloto en 25 fábricas y está desarrollando modelos de negocio que respetan la biodiversidad e integran usos alternativos del suelo en entornos construidos y protegen especies en peligro de extinción y lugares de importancia cultural. En 2021, el grupo lanzó un programa de financiación de 10 años para apoyar proyectos medioambientales con impacto regional más allá de los bosques comerciales, como pueden ser la restauración de humedales, los hábitats de aves acuáticas y los ecosistemas de insectos polinizadores. En 2025, el grupo Metsä publicó un plan de transición climática que sitúa a la silvicultura regenerativa entre sus principales acciones para la reducción de los efectos del cambio climático y de adaptación al cambio climático.

DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES

Los ecosistemas marinos y terrestres siguen degradándose a un ritmo alarmante. Más del 30 % de las poblaciones de peces en todo el mundo están sobreexplotadas y el 25 % de la superficie terrestre está degradada debido a un uso insostenible de la tierra.¹⁰ Esta situación afecta especialmente a quienes dependen de estos ecosistemas, por lo general poblaciones indígenas, mujeres y pequeños productores, puesto que, debido a ello, carecen de tenencia segura de la tierra, acceso fiable a los recursos e inclusión en la toma de decisiones. Además, los sistemas de certificación de sostenibilidad, que mejoran el acceso al mercado y valorizan los productos, suelen ser costosos y difíciles de llevar a la práctica, y las semillas o los servicios de asesoramiento climáticamente inteligentes suelen estar fuera del alcance de los pequeños productores. A medida que siguen aumentando e intensificándose los desafíos medioambientales, se agravan estas vulnerabilidades, lo cual subraya la necesidad de encontrar modelos comunitarios de resiliencia y restauración.

Las cooperativas presentan un enfoque inclusivo y participativo en este contexto, pero deben enfrentarse a barreras sistémicas que reducen su alcance y disminuyen su impacto. Además, muchas de las cooperativas se ven excluidas de las estrategias nacionales y no disponen de reconocimiento jurídico ni de derechos, que son esenciales para gestionar los ecosistemas terrestres y marinos. El acceso a la financiación específica para llevar a cabo acciones orientadas hacia la biodiversidad o el clima sigue siendo reducido, especialmente en el Sur global. Además, las desigualdades estructurales de género y la escasa representación de los jóvenes y de las poblaciones indígenas en los puestos de dirección obstaculizan el potencial transformador de las cooperativas. Sus contribuciones en ámbitos como la conservación, la restauración y los medios de vida sostenibles suelen pasar inadvertidos en los procesos de elaboración y supervisión de políticas medioambientales.

A pesar de estos desafíos, actualmente existe una tendencia cada vez mayor a integrar a los modelos comunitarios y basados en los derechos en las estrategias medioambientales en todo el mundo. El Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal y el Decenio de las Naciones Unidas sobre la Restauración de los Ecosistemas ponen de manifiesto la necesidad de actuar localmente. Esto representa una oportunidad única para popularizar el modelo cooperativo e integrarlo en los esfuerzos nacionales y globales. Las cooperativas, con inversiones dirigidas, políticas favorables y procesos de planificación inclusivos, pueden acelerar el cumplimiento de los ODS 14 y 15, fomentando la regeneración ecológica y, a su vez, promoviendo la equidad social y el empoderamiento económico.

10 UNCCD. (2022). *Global Land Outlook 2*. <https://www.unccd.int/resources/global-land-outlook>

ES EL MOMENTO DE ACTUAR

Las cooperativas ya han empezado a poner en marcha soluciones basadas en la naturaleza, medios de vida sostenibles y modelos de gobernanza inclusivos, pero su impacto se ve mermado por las barreras jurídicas, financieras e institucionales. Las siguientes recomendaciones establecen las líneas generales de los pasos que deberían llevarse a cabo para desbloquear y ampliar las contribuciones de las cooperativas a los ODS 14 y 15.



1. Garantizar el reconocimiento jurídico y los derechos de tenencia

Las cooperativas deberían contar con un estatuto jurídico claro y disponer de un acceso seguro a la tierra, los bosques y los recursos marinos para poder llevar a la práctica su papel de defensoras del medioambiente. Los gobiernos deberían desarrollar e implementar marcos legales inclusivos que protejan a las empresas cooperativas y deberían apoyar su compromiso a largo plazo con la gobernanza de los recursos naturales.



2. Integrar a las cooperativas en las estrategias medioambientales

Debería tenerse en cuenta a las cooperativas en las estrategias y planes de acción nacionales en materia de diversidad biológica (EPANDB), los planes nacionales de adaptación y las iniciativas de restauración de los ecosistemas. Esto permitiría que los modelos comunitarios se vieran reflejados en la aplicación nacional de estrategias globales.



3. Ampliar el acceso a la financiación sostenible a largo plazo

Los mecanismos de financiación personalizados deberían apoyar los proyectos de conservación y restauración dirigidos por cooperativas, especialmente en el Sur global. Entre ellos, deberían incluirse medidas de financiación específicas para la adaptación climática, la biodiversidad, modelos combinados e inversiones de impacto social para las empresas que llevan a cabo acciones con un impacto positivo para la naturaleza.



4. Fomentar el liderazgo y la gobernanza inclusivos

Debería ofrecerse apoyo específico para empoderar, dentro de las cooperativas, a las mujeres, a la juventud, a las poblaciones indígenas y a los grupos marginados. Entre las acciones, debería proponerse formación y desarrollo del liderazgo y ofrecerse recursos para garantizar la toma de decisiones inclusiva y el reparto equitativo de los beneficios.



5. Invertir en capacitación e innovación

Las cooperativas requieren un mayor acceso a formaciones sobre gestión sostenible de los recursos, cadenas de valores, herramientas digitales y seguimiento ecológico. La inversión en investigación por parte de las cooperativas, plataformas de conocimiento y aprendizaje entre cooperativas puede ayudar a ampliar el impacto e impulsar la innovación.



6. Reforzar las asociaciones intersectoriales

Los gobiernos, los organismos de las Naciones Unidas, las instituciones de investigación y las ONG deberían implicar a las cooperativas como partes clave para la puesta en práctica de las acciones. Deberían crearse plataformas conjuntas que permitan establecer un diálogo político, que ofrezcan asistencia técnica y garanticen un desarrollo colaborativo para reunir los objetivos medioambientales, económicos y sociales.

El Año Internacional de las Cooperativas de 2025 destaca el papel fundamental de las cooperativas en la protección de los ecosistemas, el apoyo a los medios de subsistencia y la consolidación de la resiliencia de las comunidades. Para desarrollar todo el potencial de las cooperativas es necesario incluirlas en las políticas de biodiversidad, garantizarles el reconocimiento jurídico apropiado y proporcionarles apoyo mediante marcos de financiación adaptados y programas de capacitación. La incorporación de los modelos cooperativos a las estrategias medioambientales puede ayudar a avanzar hacia una transformación justa, inclusiva y con un impacto positivo para la naturaleza que no deje a nadie atrás.





Este documento forma parte de la serie Construir un mundo mejor juntos: una mirada cooperativa a los ODS, producida por el Comité para la Promoción y el Avance de las Cooperativas (COPAC) y la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) con la participación de la Organización para la Alimentación y la Agricultura de las Naciones Unidas (FAO) y la Comisión Económica y Social de las Naciones Unidas para Asia y el Pacífico (CESPAP), en el marco del Año Internacional de las Cooperativas 2025 (AIC 2025) de la ONU.

Con el tema «Las cooperativas construyen un mundo mejor», el Año Internacional de las Cooperativas 2025 pretende sensibilizar a la población sobre las acciones de las cooperativas para lograr el cumplimiento de los 17 ODS. Las empresas cooperativas cuentan con más de mil millones de miembros en todo el mundo y se centran en la promoción de la inclusión económica, la equidad social y la resiliencia medioambiental.

El Comité para la Promoción y el Avance de las Cooperativas (COPAC), fundado en 1971, es una asociación de múltiples partes interesadas que apoya a las empresas cooperativas autosuficientes y centradas en las personas. Entre sus miembros se encuentran la ACI, UNDESA, la OIT, la FAO, UNRISD y el ITC.

copac
coop Committee for the promotion and advancement of cooperatives



Esta publicación ha sido cofinanciada por la Unión Europea. El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de la Alianza Cooperativa Internacional y no debe interpretarse en ningún caso como un reflejo de las opiniones de la Unión Europea.

